혁신을 통한 새로운 도약,
신뢰를 향한 New Start LH

2022년 업무계획

2022. 3.

토 지 주 택 연 구 원

순 서

Ⅰ. 일반현황 ····· 1

Ⅱ. 2021년 주요 성과와 반성 ····· 3

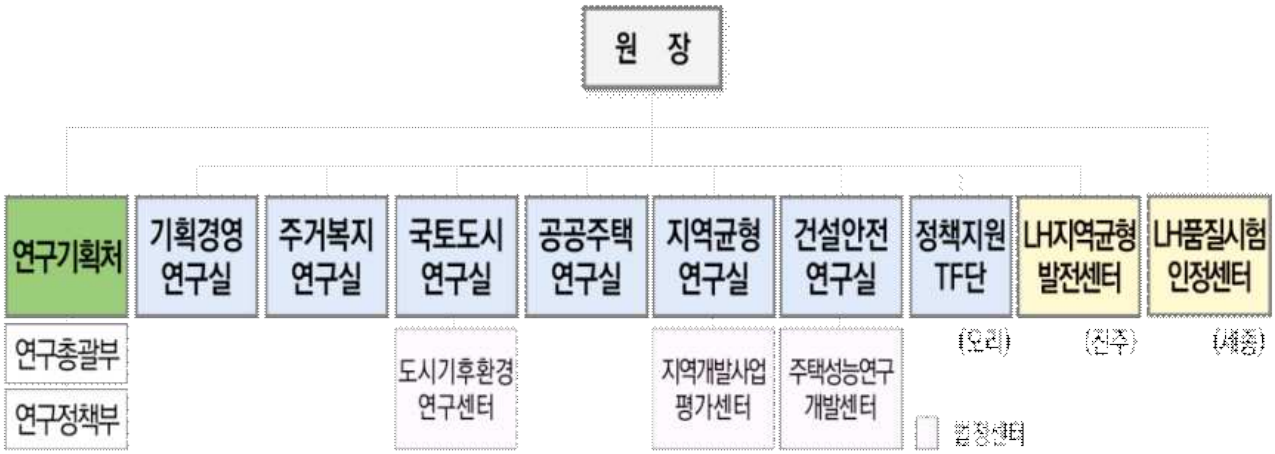
Ⅲ. 2022년 업무 방향 설정 ····· 5

Ⅳ. 2022년 주요업무 추진계획 ····· 6

Ⅰ. 일반현황

1. 조직

1처 6연구실 1단 2센터



* 토지주택연구원(대전) : 연구기획처 및 6개 연구실, 기타 교육, 실험, 숙박, 대강당
LH품질시험센터(세종) : 품질검사대행, 현장품질시험 지도·점검, 바닥충격음 표준시험
정책지원TF단(오리) : 수도권 본부의 정책사업 현안 지원, 수도권 학술교류 R&D 거점 등
LH지역균형발전센터(진주) : 지역균형발전 정책 개발, 지역 R&D 활성화 등

2. 인원

총 208명 [연구직 164명, 일반직 44명]

(단위 : 명)

구분		계	1급	2급 (전문위원)	3급	4·5급	6급	업무직	기간제
일반직	연구지원	**17**	1	1	5	3	3	2	2
	품질시험	**27**	-	1	8	7	8	3	-

구분	계	1급(선임)	2급(연구)	3급(수석)	4급(책임)	6급	업무직	기간제
연구직	**164**	8	31	32	26	-	42	25
		97						
계	**208**	9	33	45	36	11	47	27

* 제외 : 임금피크 총10명(1급 5, 2급 4, 3급 1), 휴직 총6명(연구업무4, 일반업무 2)
* 포함 : 파견 총2명(대외 4급 1, 대내 3급 1), 교육 총2명(국외 2급 1, 국내 2급 1)

3. 주요업무

연구기획처	연구 총괄부	○ 인사관리, 자금 및 회계 관리, 평가 관리 ○ R&DB 계획수립, 운영관리 및 연구비 배분·운영 ○ 연구원 홍보, 간행물 발간, 지식재산권 관리 ○ 연구용역 발주·계약 관리, 시설 유지관리, 문헌정보실 운영
	연구 정책부	○ 중장기 연구개발계획 수립, 운영 관리, 과제 발굴 및 선정 ○ 연구과제 관리, 관련 회의 운영 및 연구원 평가제도 개선
기획·경영 연구실		○ 인사조직, 판매/마케팅, 경영전략, IT기획 등 경영 전반 연구 ○ 재무전략/사업성, 부동산금융 등 재원조달 및 재무여건 분석 지원 ○ 부동산시장 동향 분석 및 전망관련 연구
주거복지 연구실		○ 주거복지 실현과 주거안정 정책 관련 연구 ○ 임대주택 공급·운영 고도화 및 자산관리 강화 관련 연구 ○ 주거정비 촉진 및 도심주택 공급 관련 연구
국토도시 연구실		○ 신도시, 택지, 도시개발 관련 계획 및 정책 연구 ○ 스마트시티 계획과 솔루션 개발 및 실증 연구 ○ 도시환경계획 및 기후변화대응 정책 연구
	도시기후환경연구센터	온실가스 저감을 위한 탄소중립도시 연구
공공주택 연구실		○ 공공주택 사업방식 및 제도개선, 주거모델 개발, 단지계획 기준 연구 ○ 건축구조, 내진·내풍설계, 보수/보강, 건설재료, IOT/전기설비 연구 ○ 신재생에너지 및 열환경, 환기 및 실내공기질 개선 연구
지역균형 연구실		○ 국토계획, 균형발전 사업 선진화 및 제도개선 연구 ○ 글로벌·북한 도시개발 사업모델 발굴 및 추진전략 연구 ○ 도시재생 사업모델 개발, 제도개선 및 정책지원 연구 ○ 공공건축물 리모델링, 토지은행 등 비축 관련 지원 연구
	지역개발사업평가센터	지역개발사업 평가수행, 공모지원, 개발사업 컨설팅
건설안전 연구실		○ 건설사업관리 선진화 및 제도개선, BIM 설계기술 연구 ○ 토목구조 및 재료, 지반 및 기초구조물 설계기술 연구 ○ 설비 및 (열)에너지 관리, 도시물순환 통합관리 및 방재기술 연구
	주택성능연구개발센터	주택성능 시험장비 운영 및 기술 · 정책지원 연구
정책지원 TF단		○ 新주택 · 도시모델 개발 등 정책현안 지원(새정부출범, 지방선거 등) ○ 수도권 관련기관(서울연, 경기연, 인천연, SH, 경기도시공사 등)과의 학술교류 (주택공급, 주거취약안전망 등), 협업과제 추진을 위한 거점
LH 지역균형 발전센터		○ 지역균형발전 정책 개발 및 지역 R&D 플랫폼 구축 ○ 본사와 연구원 협업 지원체계 구축
LH 품질시험 인정센터		○ (품질시험) 품질검사대행 건설기술용역업무 ○ (현장지원) 현장품질시험 지도·점검 및 교육실시

Ⅱ. 2021년 주요 성과와 반성

1. 주요 성과

□ 국가 · 사회적 현안해결을 위한 연구수행 [총 66건]

○ (주요연구) 공공자가주택 공급모델 등 「공공주도 3080+」(2.4대책) 관련 연구수행

* (주거복지) 급속한 가구분화에 따른 주거정책의 대응방안, 입지요소를 고려한 행복주택 수요분석모델 개선 연구, 중산층을 위한 부담가능한 공공 주거지원방안 등
* (도시재생) 공공 직접시행 정비사업, 쪽방촌 일대 공공주택사업 주민 재정착 제고 방안 등

○ (주요성과) 「소규모주택정비법」 개정, 슬래브 층간소음방지 특허 등 신기술 개발

경영진보고	법제도개선	실용화협의회	기술실용화	실무지원
6건	6건	41건	기술실시계약 1건, 특허 1건	39건

□ 경영혁신 및 미래성장 확보를 위한 연구수행 [총 34건]

○ (주요연구) 언택트환경 업무효율 향상을 위한 디지털기술 등 연구 수행

* (안전) 시설물 인접 가설 흙막이 공사의 안전성 확보방안 연구 등
* (혁신성장) 신북방 협력을 위한 평화경제협력벨트 구상, 글로벌사업 지원 연구 등

○ (주요성과) 공공주택분야 해외공기업 분석 CEO 보고, 에너지절약형 친환경주택 건설기준 해설서 작성 등 제도개선 지원

경영진보고	법제도개선	실용화협의회	기술실용화	실무지원
4건	4건	22건	특허 2건	26건

□ 정책사업의 성공적 수행을 위한 연구수행 [총 47건]

○ (주요연구) 스마트시티 혁신성장동력 프로젝트 등 연구 수행

* (기후변화) 데이터공유를 통한 재해재난 안전 및 사회안전 긴급구난 기술개발 등
* (도시계획) 스마트시티형 도시재생, 온실가스 저감, 수소시범도시 등

○ (주요성과) 스마트시티 대외기관 공동연구 협약 3건, 국내외행사 8건으로 성과확산

정책 지원	기획행사 개최	기획언론보도	실용화협의회	기관협약
226건(위원회40, 심의평가90, 자문96)	26회	26회	21건	7건

□ 현업지원 강화를 위한 연구조직 개편 및 연구수행체계 개선

○ 현업지원 강화를 위한 6개 연구실 체제 연구조직 개편, **본부-연구실 공동 과제선정, 실용화협의회***(89회/년) 등 **실무밀착형 연구** 수행

* 연구중간단계 이후 연구성과 실무활용을 위한 연구원-실무부서간 협의회

○ **경영이슈** 대응 **전략연구 확대 및 경영현안 사전예측 지원**

* 주거복지정책 등 전략연구 13건 수행, 「혁신인가, 일시적 유행인가 메타버스(Metaverse)('21.08)」 등 경영이슈를 담은 CEO Report 6호 발간

○ **연구윤리 제고** 등 **LHI 연구역량 강화 15대 개선과제** 수행

* 연구질 평가를 위한 연구심의위원회 운영지침 개정 등 6개 규정 제·개정, 연구조직개편 등 15개 과제

□ LH 지지기반 구축을 위한 대외 인적네트워크 운영

○ 연구실별 관련분야 **7개 포럼 운영** 및 **학술행사 63회** 개최

* 포럼 : 토지주택자문위원회, 공생도시포럼, 도시재생주택공급 포럼, 글로벌 연구포럼(Global Research Forum), OSC(Off-site Construction) 건설포럼, (사)주거복지포럼

* 국토·도시계획학회, 건축학회, 재생학회, 정책학회 등 유관학회 학술 및 홍보행사

○ **언론기고 총26건** 수행을 통한 우호적 여론형성

* "공공주도 개발 신뢰회복, 부동산플랫폼으로 전환해야(헤럴드경제)" 등

○ 『LHI Journal』 한국연구재단 **등재후보지** 선정(2021.10)으로 명실상부한 토지주택분야 R&D 연구기관으로서의 위상 강화

* 토지·주택·도시분야 종합학술지로서 연4회 정기발간 : 2021년까지 46호 발간

* 기타 간행물 : LH Insight, 부동산시장동향, 부동산금융리뷰, 해외개발 Preview, 북한건설개발동향, 북한토지주택리뷰

2. 평가 및 반성

◈ 실무밀착형 연구수행체계 도입으로 2.4 대책 등 다양한 경영현안 해결에 필요한 연구성과 도출 및 대외활동 수행

◈ 신속한 현안 대응을 위한 연구수행체계를 고도화하고, 협업 조성과 네트워크 강화 등을 통한 연구성과 대내·외 홍보 및 확산노력 필요

Ⅲ. 2022년 업무 방향 설정

1. 2022년 업무 추진 여건

□ (지속가능경영) ESG 전략 실행, 안전 최우선 등 경영환경 변화에 따른 경영현안 진단·대응전략 마련 필요

□ (포스트코로나 대응) 포스트 코로나, 저출산·고령화, 기술혁신 등에 대응한 새로운 주택·도시 모델 개발 및 언택트·스마트기술 기반 구축 필요

□ (신정부 출범) 새정부 출범 및 지방선거에 따라 주택정책·LH 역할 변화에 부응하는 새로운 정책 어젠다 요구 증대

2. 2022년 업무 추진 방향

LH의 지속경영기반 구축 선도와 국가 정책사업의 효율적 지원

경영혁신 실행제고	1 사업다각화, ESG 등 지속가능 경영 기반 구축 지원 2 업무프로세스 개선 및 경영효율화 지원 3 新건설환경 조성을 위한 신기술 개발 4 품질분야 정책지원과 건설현장 안전관리 선도
중점사업 역량강화	5 주택시장 안정방안 제시를 통한 주거복지실현 6 스마트시티 조성과 도시경쟁력 강화 7 지역균형과 혁신발전을 위한 기반 구축 8 도시재생뉴딜 및 도심 주택공급의 성공적 마무리 지원
미래사업 발굴선도	9 주거복지, 양극화 대응 등을 위한 新주택·도시 복합모델 개발 10 재난재해 대응 도시 구현, 친환경 기술 개발 11 글로벌·남북사업 등 LH 특화사업 발굴 지원
연구수행 기반확충	12 연구의 적시성과 실용성 향상을 위한 수행체계 강화 13 연구의 투명성 향상을 위한 연구수행 윤리기준 강화 14 성과공유를 강화한 연구관리시스템 구축 15 지식공유 플랫폼을 활용한 홍보 및 인적 네트워크 강화 16 연구에 집중할 수 있는 환경 조성 및 연구 지원인력 확보

Ⅳ. 2022년 주요 업무 추진 계획

1. 강력한 경영혁신 실행을 위한 연구 수행

◈ 사업다각화, 효율적 재무관리, 국민안전 등 **지속가능경영 지원**과 디지털기술 기반 업무프로세스 개선 등 **경영혁신 실행 지원**

1 [지속가능경영] 사업다각화, ESG 등 지속가능 경영 기반 구축 지원

○ 효율적 부채관리 및 지속가능경영을 위한 **사업영역 다변화** 전략 제안

* 現사업구조 진단, 공공성 강화를 위한 신규 사업 모델 개발 및 실행전략 등

○ 대규모 개발 사업 진행에 따른 **재무부담 개선방안**

* 임대주택 유지관리 체계 개선을 통해 수선유지비 부담 증가에 대응 등

○ **LH 공공성·수익성 양립**을 위한 사업방식 확대방안

* 부동산금융기법을 통한 공공개발사업 구조 재편 및 민간참여 범위 확장

○ 신뢰회복 및 기업이미지 제고를 위한 **ESG 기반 HR 전략 제안**

* ESG(환경, 사회, 지배구조) 중심 경영체계를 이해하고 추진주체인 구성원들의 인식과 행동변화를 촉진하는 HR 전략수립 제안

○ 동반성장 기반구축을 위한 **기술허브 구축** 및 **중소기업 기술 컨설팅**

* 2022년 중소기업기술컨설팅 허브 구축 및 중소기업 기술 컨설팅 수행(연중지속)

2 [지식경영] 업무프로세스 개선 및 경영효율화 지원

○ **언택트 시대 디지털기술** 기반 **업무프로세스 개선**

* RPA(로봇프로세스자동화)를 활용한 단순반복업무 자동화 프로세스 개발
* 재택근무 정착을 위한 업무프로세스 개선 방안

○ 빅데이터플랫폼을 이용한 **빅데이터 활용 확산 지원**

* 빅데이터센터에서 구축한 빅데이터플랫폼을 활용하여 임직원들의 데이터 기반 의사결정과 효율적 업무 수행 환경을 제안함으로써 활용 확산을 지원

3 [건설기술개발] 新건설환경 조성을 위한 신기술 개발

○ **주택성능 현안 해결** 등 **주거품질 향상 및 유지관리** 기술 연구

* **주택성능 5대현안(층간소음, 미세먼지, 라돈, 결로, 누수) 해결** 기술 개발
* Post 코로나 시대 공동주택의 실내공기환경 통합관리시스템 개발
* 임대주택 효율적 관리를 위한 스마트 열화 조사 및 복원기술

○ **건설환경 변화**(근무시간 단축, 시공현장의 안전관리) 대응을 위한 **스마트 건설 및 관리기술** 연구

* OSC(Off Site Construction) PC공법·모듈러 공법 연구
* 공동주택 BIM설계·유지관리, AI기반 스마트 지반인프라 설계·시공 플랫폼 구축

4 [건설안전지원] 품질분야 정책지원과 건설현장 안전관리 선도

○ (구)품질시험센터와 (구)HERI 통합을 계기로 **운영방식 개선**

* 공인시험기관 운영방식, 홈페이지 접수시스템 변경 등 업무절차 개선
* 품질검사, KOLAS공인시험, 바닥충격음 차단구조 인정기관 역할 확대
* '층간소음 사후 성능확인제도 시행(22.7)'에 따른 LH 사업 역량 등을 감안하여 관련부서(주택기술처)와 공동대책 마련
* KOLAS 비교숙련도, 국제 비교숙련도, 시험기관간 비교 숙련도 시험 참가로 시험자 숙련도 및 신뢰도 향상 도모

○ 중대재해처벌법 시행 등 **정부 정책사업 신속하게 지원**

* 중대재해처벌법 시행(22.1.27)에 따라 건설현장 품질지도점검시 안전분야 중점 점검
* LH감독원 및 품질관리기술인, 건설사업관리기술인 등 건설기술인에 대한 교육 등 역량 및 기술지원 강화
* 품질시험계획서 작성 TOOL제작을 통해 작성 오류 최소화 및 효율화 추진
* 바닥충격음, 실내공기질 측정 등 입주예정지구에 대한 기술지원 확대

[바닥충격음 23개현장('21)→40개현장('22), 실내공기질 19개현장('21)→63개현장('22)]

LH품질시험인정센터 세종 통합 이전(22.2.3~4)

* 사무동 2층(시험인증팀), 3층(품질시험센터), 원장집무실, 건축시험실 등(20명)
* 토목시험실(5명)은 부지, 규모 등 고려, 별도 이전계획 수립 후 연내 이전

2. 주거복지 실현 등 중점사업 역량강화를 위한 연구 수행

◈ 공공주도 주택공급 확대를 통한 **주거복지 실현**, 스마트시티 조성으로 **도시경쟁력 강화**, 지역혁신공간 창출을 통한 **균형발전 선도, 도시재생 지원** 등 핵심정책 성과 도출을 위한 연구 수행

5 [주거복지실현] 주택시장 안정을 통한 주거복지실현

○ 주거복지 정책성과 분석 및 새로운 주거지원방안 제시

* 유형통합 수요분석모델, 주거급여 정책성과 평가 및 개선방안, 주거복지 사업 중장기 발전방향, 매입임대 사업성분석 및 수요예측 등

○ 임대주택의 효율적 관리 및 주거서비스 제고 방안 도출

* 임대재고 관리체계 고도화와 주거서비스 지원 강화, 임대주택 관리비 적정성 분석모델, 노후임대자산 효율적 관리방안, 임대주택 수선비 추정과 장기수선계획 적정성 검토 등

○ 주택시장 안정을 위한 시장분석 및 공급촉진방안 마련

* 주택시장 불확실성에 대응한 분석기법 고도화 및 전망
* 2.4대책 관련 도심내 주택공급 및 역세권, 준공업지구 주거정비 촉진방안

○ 저출산·중산층·고령자 등 수요 맞춤 주거지원 방안

* 육아친화 주거모델과 중산층 적정주거규모 및 계획기준
* 공공임대 주거실태조사, 유형통합 수요분석모델 구축, 비주택 주거실태조사
* 고령자 주거지원 강화방안, 중산층을 위한 부담가능한 주거지원방안

6 [도시경쟁력강화] 스마트시티 조성과 도시경쟁력 강화

○ 선도적인 스마트 도시 조성 및 유지관리 방안

* 스마트시티형 도시재생뉴딜사업 전략, K-스마트시티 사업추진 전략 수립
* 데이터 기반 스마트시티 운영관리 모델개발

○ 도시특성 및 환경변화 대응을 통한 도시경쟁력 강화

* 도시개발 패러다임 대응 新도시모델 발굴, 팬데믹시대 지속가능한 도시모델 개발
* 대도시권 및 지방도시 운영관리 연구
* 3기 신도시 현안 대응 및 특화계획 지원

7 [균형발전선도] 지역균형과 혁신발전을 위한 기반 구축

○ **균형발전정책 전환 대응방안** 및 **사업모델** 연구

* 지역주도 평가 도입에 대응한 지방정부 컨설팅 기능 강화
* 농촌 이주 인구를 위한 주택공급 및 마을정비 방안
* 마을정비형 공공주택사업 지속성 확보 방안
* 항만재개발사업의 공공성 확보방안

○ 팬데믹 시대의 **기업 혁신공간** 제공 등 **미래형 新산업단지** 개발

* 미래형 新산업단지의 공공성 강화 및 운영효율화 방안
* 캠퍼스형 혁신파크 및 도심융합특구 등 新산업단지 기업지원 방안

○ **인구감소시대에 적합한 지역균형발전 방안**

* 지방중소도시를 대상으로한 축소도시 전략 도출 및 사업모델 발굴
* 쇠퇴지역 도시 회복력 향상 연구

8 [도시재생지원] 도시재생뉴딜 및 도심 주택공급의 성공적 마무리 지원

○ **도시재생사업 주택공급 확대 및 공공역할 강화방안**

* 노후주거지 주택공급 확대 및 도시재생사업 실행력 확보방안
* 주거재생사업 총괄사업관리자 추진방안 및 제도개선
* 중소도시 도시재생 및 마을정비형 주택사업을 위한 중저층 모듈러주택 개발

○ **도시재생과 정비사업의 상충 조정 및 연계방안**

* 공공 직접시행 정비사업 시행방안 및 제도마련
* 도시재생사업구역 내 개발사업 수용 가이드라인 수립

○ **일자리연계주택 사업유형 정비 및 통합 사업모델**

* 일자리연계주택의 통합적 사업모델 구축 방안
* 정비사업 소외 중소도시의 노후·저층 공동주택 재생과 지역 활성화 연계모델

○ **LH형 단지재생 사업모델**

* 공동주택 리모델링과 주변지역 재생을 통합한 LH형 단지재생 사업모델

3. 미래사업 발굴선도를 위한 연구 수행

◈ **新도시 · 주택모델** 개발, **재난재해 대응 및 친환경 기술** 개발, 글로벌사업 · 남북협력사업 등의 LH 특화사업 발굴 지원

9 [미래주거] 주거복지, 양극화 대응 등을 위한 新주택·도시 모델 개발

○ 사회·환경적 메가트랜드 영향과 주택·도시 패러다임 재정립

* 인구 · 사회 · 경제변화(저출산, 고령화), 팬데믹(언택드, 초개인화), 기후변화(탄소중립, 재난), 4차 산업혁명(스마트, 디지털화), 안보 · 국제정세(남북교류, 양극화) 등 메가트랜드와 대응방향 등

○ 주거패러다임과 공공주택·도시 모델 관련 해외 선진사례 연구

* 주택 및 도시, 교통, 물류, 등 주요 분야별 사업방식, 계획설계, 스마트기술 및 유지관리, 정책제도 등에 대한 해외 선진사례 연구분석 및 시사점 도출 등

○ 新주택·도시모델 유형 도출 및 공적 기능강화를 위한 개발방식 연구

* 주거 패러다임 전환 대응을 위한 공공주택 모델 발굴(공급기준, 사업방식, 유지관리 등) 및 도시개발사업 전환(계획기준, 사업방식 등) 등

○ **(수행방법)** R&D협의체 및 실무협의체를 구성하여 과제 수행

* **(R&D협의체) LHI 주관조직 및 외부 분과(학술, 산업)로 구성**

(LHI 주관조직) 토지주택연구원장을 단장으로 주택분야, 도시분야 전문인력 각 10명 내외로 구성, 대내외 TF단 운영 및 중점연구과제 수행 및 관리

(학술분과) 관련학회와 해외전문가로 구성, 위탁연구과제 또는 원고작성 등 담당

(산업분과) 시행사, 건설, 엔지니어링으로 구성, 모델 유형 도출 및 적용방안 자문

* **(실무협의체) 미래전략실 주관 전사 협의체 구성, 연구자문 기능,**

(2023년 新주택 · 도시모델 개발 2단계, 사업화방안 주관)

○ **추진일정**

- '22.02 TFT 구성 및 운영계획 수립, 중점연구과제 발굴
- '22.04 주거 패러다임 전환 및 실천전략 관련 학술 세미나 개최
- '22.08 관련 연구과제 중간보고
- '22.12 TFT 활동결과 및 2단계 추진계획 보고

⑩ [ESG 환경] 재난재해 대응 도시 구현, 친환경 기술 개발

○ **재난 예방계획 및 기술개발**을 통한 **국민 안전 보장** 연구

* 기후변화로 인한 복합 재난·재해 대응 기술
* 화재 위험요소의 선제적 대응을 위한 화재경보기술 현장 적용

○ **재난**으로 인한 **2차피해 방지 및 구호거점**으로서의 **인프라** 제공 연구

* 재난발생시 긴급대피 및 구호거점 기능 수행을 위한 방재공원 설계기준
* 재난대응형 모듈러주택 新사업모델 개발
* 데이터 공유를 통한 도시 재해재난 및 사회안전 긴급구난 기술 등

○ **제로에너지·탄소중립** 견인을 위한 **수소 기반 에너지 전환**방안 연구

* **수소도시** 모델개발을 위한 실증단지(수소생산・저장・활용) 조성
* 공동주택 **수소에너지** 연료전지 적용실증 및 운영, 유지관리 방안

○ ESG 핵심 실천수단인 **탄소중립사회 구현, LH 사업적용 방안** 연구

* LH형 탄소중립도시 구현을 위한 2050 탄소중립 로드맵 마련, 탄소중립도시 모델 개발, 2050 탄소중립 흡수원부문 정책 및 전략

○ **4차 산업혁명** 및 **환경변화**에 대응한 **新사업모델** 개발

* 국토공간에 대한 지능정보기술과 융합기술 등 4차산업 대응 연구
* 전기차 적용확대, 뉴딜시범도시 **자율주행 셔틀** 및 DRT사업 추진기반 연구

⑪ [미래사업기반구축] 글로벌·남북사업 등 LH 특화사업 발굴 지원

○ **해외산단 지속적 지원** 및 여건변화에 따른 **글로벌사업 지원체계 전환** 연구

* 정부간 협력사업(G2G) 중심의 LH 글로벌사업 중장기 로드맵 수립
* 산업단지 및 스마트도시 추진전략 수립을 통한 민간기업 해외진출 지원
* 「해외개발 Preview」 지속 발간 및 개도국 공무원 초청연수 지원

○ **남북경협 최고 연구기관으로** 지속적 **연구 수행** 및 **관련 네트워크** 구축

* 신정부의 대북정책에 대응하여 북한사업의 활로를 모색하는 연구
* 창의적 남북협력사업 해법을 위한 동북아 차원의 국제 협력 네트워크 형성
* 「북한건설·개발동향」, 「북한토지주택리뷰」 지속 발간 및 「제3기 통일국토아카데미」 운영

4. 연구 수행기반을 확충하여 연구역량 강화

◈ 연구의 **적시성, 실용성, 투명성, 성과공유**를 위해 **연구수행체계 개선, LHI 긍정적 이미지 형성**을 위한 **홍보 및 우호적 네트워크 구축**

⑫ 연구의 적시성 및 실용성 향상을 위한 연구수행체계 강화

○ **(적시성)** 주택모델 개발 등 CEO 지시사항에 대해 **중점 관리체계**를 마련하고, **전략과제와 CEO Report, 도시재생 Brief 등 경영지원 강화**

* ('22년 1호 CEO Report) 도시부동산정책의 주요내용과 시사점

○ **(실용성)** 실무참여를 **과제수행 전과정**(과제수행→평가→활용)에 확대적용하고, 성과기반 연구원 평가체계*를 구축하여 연구의 실용성 제고

* 타 기관 사례조사 및 전문가 용역을 통해 **객관적 평가체계를 구축하고, 연구원 종합근무평정 지침 개선 및 성과기반 연구정보시스템 구축**

⑬ 연구의 투명성 향상을 위한 연구수행 윤리기준 강화

○ 전체 연구과제에 대한 **연구수행과정과 연구자료 등록 의무화**

*「연구노트 작성 및 관리지침」제정('22.01)

○ 위탁연구용역 연구결과물에 대해 연구관리시스템에 구축된 연구성과 DB와 비교검증을 통해 중복성 검증 등 검증절차 강화

* 위탁연구용역 사전검토위원회는 운영 지속('21년 상반기~)

○ **연구윤리교육** 및 **회계·용역 업무처리 교육 정례화**

* 반기별 최소 1회 이상 연구윤리 및 회계·용역 업부처리 교육 진행 예정

⑭ 성과관리 및 공유를 강화한 연구관리시스템 구축

○ 연구관리시스템 기반으로 연구수행일정 및 연구심의 평가정보를 관리하고, 연구성과 DB구축 및 검색기능을 강화하는 등 **성과공유체계 정비**

○ **연구결과 환류** 및 **적시 정책지원**을 위한 기초 연구자료 및 해외 정책·기술자료 등 **지식공유 플랫폼** 구축

⑮ 지식공유 플랫폼을 활용하여 대내외 우호적 이미지 구축

○ **(홍보)** 연구과제 완료 전부터 **3박자 홍보** 추진을 통해 연구성과의 체계적 홍보 프로세스 정립

1 공감설명회	2 언론보도	3 사내공유 및 확산
• 사내외 전문가 pool구성 및 설명회 개최	• 언론보도 자료 작성 • 국민소통실과 협의 배포	• 경영진 보고대회 • 사내게시판 게시 • 연구성과물 배포

○ 인재개발원 교육프로그램과 연계하고, 토지주택연구원 실험시설 등을 활용한 대내외 **교육프로그램** 개발 및 활용

* 인재개발원 교육프로그램에 연구원의 사내강사 참여 등

○ 국내외 기관과 공동연구 및 주택도시 **오피니언 리더와 인적교류 확대**

* 국토·도시계획학회, 건축학회, 재생학회, 정책학회 등 유관학회를 대상으로 한 공동 정책세미나, 학술대회 등 상시 추진

* 토지주택자문위원회 등 대외협력 위원회 운영(반기별 최소 1회 이상)

⑯ 연구에 집중할 수 있는 환경 조성 및 연구 지원인력 확보

○ **(환경조성)** 연구 집중 조직운영을 위해 TF운영을 최소화하고, 실별 연구인력 집중배치로 상시적으로 적시성 있는 경영현안 해결에 집중

○ **(인력확보)** 연구기능축소 및 연구원 고령화로 인한 기존 수행업무 공백 대응과 세대간 원활한 연구업무 인계를 위해 현 제도내에서 연구 지원인력 최대한 확보

- 연구기간이 명확한 연구과제에 대해 **위촉연구원 채용** 추진
- **육아 휴직** 등으로 인한 연구인력 **대체채용** 추진
- 특화 R&D(지역균형, 정책지원) 수행을 위한 지역전문 연구원 채용방식 도입

* 행정 및 연구업무의 가중으로 인해 업무직 이직 및 휴직 빈도 증가('21.1월 대비 업무직 13명 감소)