

공무 국외출장 결과 보고서
[태국, 파키스탄]

2021. 11

글로벌사업처

□ 출장개요

출장목적	<ul style="list-style-type: none"> ○ (태국) 촌부리 아마타-한국 스마트시티 추진을 위한 관계기관 협의 및 타당성조사 시행을 위한 현장조사 실시 ○ (파키스탄) 카라치 CDM 연계 주거환경개선사업 추진을 위한 관계기관 협의 및 타당성조사 시행을 위한 현장조사 실시 		
출장동기 및 배경	<ul style="list-style-type: none"> ○ (태국) LH가 기 발주하여 과업 진행중인 타당성조사 영역의 원활한 수행을 위해 과업내용에 포함된 현장조사(2회) 중 1회차 출장 실시 <ul style="list-style-type: none"> - 또한, 공동투자사인 태국 아마타그룹이 관계기관 면담 및 공동 투자사 간 대면협의 진행을 위한 출장시행 요청 * 용역기간 : '21.6.21~'22.6.20 / 용역비 : 393백만원 (LH 자체예산) ○ (파키스탄) LH가 기 발주하여 과업 진행중인 타당성조사 영역의 원활한 수행을 위해 과업내용에 포함된 현장조사(2회) 중 1회차 출장 실시 <ul style="list-style-type: none"> - 또한, 연구협력 진행중인 UN Habitat가 현지 합동워크샵 참석 및 기후 변화부 등 정부 관계기관 면담을 위해 LH의 출장시행 요청 * 용역기간 : '21.9.15~'22.9.14 / 용역비 : 367백만원 (LH 자체예산) 		
출장기간	○ '21.11.14(일) ~ 11.28(일) (12박 15일)		
출장국가	○ 태국, 파키스탄		
출장자	○ 글로벌사업처 부장 황희정(파키스탄), 차장 전인현(태국,파키스탄)		
출장자별 업무분장	성명	업무분장	비 고
	부장 황희정	<ul style="list-style-type: none"> • (파키스탄) 중앙 및 지방정부 관계기관 협의, UN Habitat 협력 관련 협의 등 	파키스탄 (11/20~11/26)
	차장 전인현	<ul style="list-style-type: none"> • (태국) 관계기관 협의, 공동투자자 협의, 현장조사 실시 등 • (파키스탄) 워크샵 주제발표, 관계기관 협의 브리핑, 현장조사 실시 등 	태국/파키스탄 (11/14~11/28)

□ 출장일정

날짜/시간		일 정		비 고
태국	11/14(일)	종일	• 이동 (인천→방콕)	• 10:50~14:45(5h55)
	11/15(월)	오전	• PCR 검사결과 대기 (자가격리)	
		오후	① 주태국한국대사관 면담	• 재경관
	11/16(화)	오전	② 코트라 협의	• 무역관장
		오후	③ 현장답사 (아마타시티, 사업대상지)	• CIO
	11/17(수)	오전	③ 아마타 기술분야 회의	• CTO, 유틸리티자회사
		오전	④ 투자청(BOI) 면담	• 부청장
		오후	⑤ 산업단지청(IEAT) 면담	• 부청장
	11/18(목)	오전	⑥ 디지털경제진흥원(DEPA) 면담	• 부원장
		오후	⑦ 공동투자자 협의 (아마타그룹)	고위급 협의 심층토론 (실무급)
	11/19(금)	오전	• PCR 검사 및 출장단 전략회의	
		오후	⑧ 한태상공회의소 면담	
11/20(토)	오전	• 출장 점검회의 및 결과보고(대사관)		
	오후	• 출국준비		
파키스탄	11/21(일)	전일	• 이동 (방콕→도하→이슬라마바드)	• 18:45~08:30(15h45)
	11/22(월)	오전	① 파키스탄 기후변화부 면담	• 장관
		오후	② 주파키스탄 한국대사관 면담	• 대사, 참사관 등
			③ Naya Pakistan(주택청) 면담	• 위원장
	11/23(화)	오전	• UN Habitat 주관 만찬 참석	• 현지정부 관계자 등
		오후	• 이동 (이슬라마바드→카라치)	• 09:00~11:00 (2h00)
	11/24(수)	종일	• 중간점검회의 및 워크샵 준비	
	11/25(목)	오전	④ 합동 워크샵 (주정부, UN, NGO 등)	• 현지정부 관계자 등
			⑤ 신드 주지사 면담	• 신드 주지사
		오후	⑥ 신드주 환경부 사무차관 면담	• 사무차관
			⑧ 후보지 현장조사 및 주민의견 수렴	• 1개소
	11/26(금)	종일	⑦ 총리자문관 겸 카라치시장 면담	• 카라치 시장
⑧ 후보지 현장조사 및 주민의견 수렴			• 4개소	
11/27(토)~11/28(일)	종일	• 이동 (카라치→두바이→인천)	• 22:30~16:50(14h20)	

2

국외출장 주요내용 (태국)

1 주태국 한국대사관 면담

□ 회의 개요

일 시	'21.11.15 14:00~15:30	
장 소	주태국 대한민국 대사관 (방콕)	
참석자	대사관	장주성 재경관 (기재부 4급)
	LH	부장 주재하, 차장 전인현

□ 주요 논의사항

- (출장단) 사업소개, 진행현황 및 향후 계획 보고
 - 양국 정상회담, 韓국토부-泰디지털경제사회부 MOU, 韓KOTRA-泰EEC사무국 MOU 등 동부경제회랑 및 스마트시티 분야에 대한 양국 정부간 G2G 협력에 기반하여 발굴·추진 중임을 설명하고, 대사관 및 우리 정부의 적극적인 지원과 협조를 요청
- (재경관) 입지여건, 파트너사, 태국정부 정책 등을 고려 시 사업여건이 우수함을 피력하고, 우리 기업의 현지진출 지원을 위해 KOTRA 등 관계 공공기관 간 협업체계 구축이 필요함을 피력
 - 아울러, 동 사업의 원활한 추진을 위해 대사관 차원에서의 적극적인 지원 의사를 표명하며, 후임 대사 및 재경관에 정부 차원에서의 적극 지원 필요성을 전달하겠다는 의사를 피력

※ 기타 참고사항

- 후임대사 임명일정 : '21.12월 / 후임 재경관 부임일정 : '22.01월

② KOTRA 방콕무역관 협의

□ 회의 개요

일 시	'21.11.15 16:00~17:00	
장 소	KOTRA 방콕무역관 (방콕)	
참석자	LH	부장 주재하, 차장 전인현
	KOTRA	방콕무역관 관장 김현태, 차장 공태원

□ 주요 논의사항

- (출장단) 사업소개 및 KOTRA와의 기업유치 협업 요청
 - KOTRA가 보유한 기업데이터 활용 및 KOTRA 주관 투자유치 행사 플랫폼 공유를 요청하고, 이를 통해 산업단지 홍보 및 기업유치 프로모션이 활성화될 수 있도록 KOTRA의 적극적인 협력 요청
 - (KOTRA) 우리 기업의 입주수요 확보를 위해서는 현지 기 진출기업의 확장이전 수요와 한국에서의 신규 진출수요를 함께 고려하여 이원화된 홍보 및 기업유치 전략이 필요함을 설명
 - 특히, 현지 정부와의 소통에 있어 기관별 개별 접근에 따른 효율성 부족 문제를 제기하며, BOI-DEPA-IEAT 등 현지 정부기관과 LH-KOTRA-상공회의소 등 한국 측 기관·단체가 함께 소통할 수 있는 공동 플랫폼 구축을 제안
- ⇒ LH 태국주재원과 KOTRA 방콕무역관이 후속조치 마련 예정

※ 기타 참고사항

- LH-KOTRA 간 협업 착수를 위해 KOTRA의 OPS 프로그램을 활용한 현지직원 채용방안 협의 (현지법인이 없는 한국기업을 위해 KOTRA가 고용 대행)

3 현장답사 및 기술분야 회의 (촌부리)

□ 회의 개요

일 시	'21.11.16 10:00~16:00	
장 소	촌부리 아마타시티(기존산단) 및 Zone B구역(사업대상지)	
참석자	LH	부장 주재하, 차장 전인현
	Amata	Mr. Viwat Kromadit(선임부사장 겸 최고엔지니어링책임자), Ms. Lena Ng(최고투자책임자) 등 총 8인
	용역팀	한국종합기술, 서영엔지니어링 관계자 총 7인

□ 주요 논의사항

- (현장여건) 대부분 평지로 구성된 깊이 1.0~1.5m 깊이의 새우양식장으로 활용중이며, 토지 소유권은 아마타가 확보하고 공사 착공시까지 한시적으로 양식장 운영자들에게 임대중
 - 지장물 분포는 제한적이며 권리관계도 명확하여 개발이 용이할 것으로 판단되나, 양식장 깊이(1.0~1.5m) 만큼의 성토 필요 (아마타 측 관계자는 지정 토취장이 있어 토량확보 어려움이 없음을 설명)
- (외부인프라) 대상지 외 모든 외부인프라*는 아마타 그룹이 자체 비용으로 직접 건설 및 운영** 예정이며, 지구 내를 남북으로 관통하는 주간선도로*** 역시 아마타 그룹 부담으로 도로 및 관로 건설 예정****
 - * 정수장, 오폐수처리장, 변전소, 폐기물집하장, 저류지, 진입도로 등
 - ** 아마타 그룹이 입주기업에 직접 관리비 및 사용료 징수
 - *** 주간선도로의 지구경계부 시점/종점을 제외한 노선은 선형변경 가능
 - **** 산업단지 건설 및 기업입주 시점에 맞춰 유틸리티 시설 건설 예정
- (지구계 조정) 기존 인허가 상 지구계와 아마타가 소유한 토지현황에 일부 차이가 있으나, 실제 보유토지를 기준으로 지구계 변경 가능 (경미한 변경).
 - 또한, 토지이용의 효율성을 고려하여 지구 북측 일부구역(2ha, 양어장) 추가편입 제안 시 아마타가 매입하여 포함 가능.

- (대중교통) 현재 지구 내 대중교통 접근이 없어 기숙사를 활용하거나 공장별 통근셔틀 등을 이용중이나, 지구 인근에 고속철도 역사가 건설될 예정으로 아마타 그룹이 철도역사-지구내를 연결하는 모노레일 건설을 계획중.
- (보안/환경) 아마타 그룹이 단지 내 CCTV 설치 및 사설경비 운영을 통해 24시간 보안관리 시스템 운영중이며, 단지 내 오염측정 센서를 통해 대기 오염 현황을 관리중
- (임대공장) 중소기업이 태국시장 본격 진출에 앞서 소규모 초기자본으로 시장경험을 할 수 있도록 임대공장 건설 운영을 제안
- (물관리시스템) 아마타는 그룹 자체적인 친환경 Vision을 고려하여 정부 규정과 무관하게 스마트 물관리시스템 구축 운영중 (100% 재이용)
- (통신, 전력, 가스) 아마타 그룹이 유틸리티 자회사를 통해 입주기업에 직접 통신, 전력, 가스공급 가능하며, 특히 통신의 경우 아마타가 직접 초고속 광케이블을 설치하고 태국 통신사(AIS)와 협력하여 서비스 제공 예정.



4 태국투자청(BOI) 협의

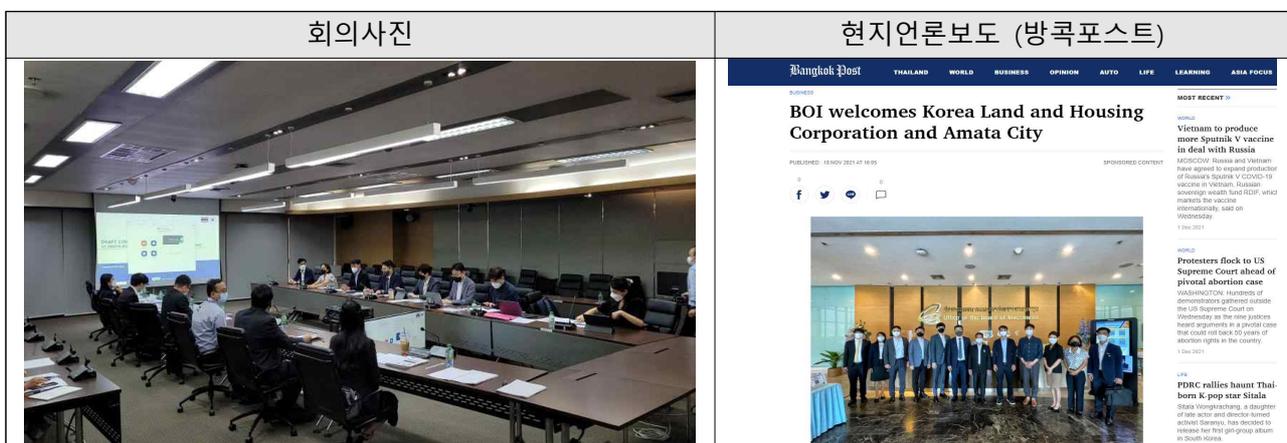
□ 회의 개요

일시	'21.11.17 10:00~11:30	
장소	BOI 본청 (방콕)	
참석자	LH	부장 주재하, 차장 전인현
	BOI	Mr. Chanin Khaochan(부사무총장(부청장)) 등 총 3인
	Amata	Mr. Pongsakorn Limpakarnwech(선임매니저) 등 총 2인
	용역팀	한국종합기술, 서영엔지니어링 관계자 총 4인

* BOI 역할 : 법인세, 관세, 토지소유권 등 인센티브 제공을 결정

□ 주요 논의사항

- (사업유형) 스마트산단과 스마트도시개발의 인센티브 부여자격 및 기준이 상이*하며, 특히 스마트도시개발의 경우 용지공급이 아닌 스마트 서비스 제공에 따른 매출에만 세제혜택 부여됨을 확인
 - * 동 사업은 스마트산단으로 추진이 유리할 것으로 판단
- (인센티브 적용면적) 세제혜택 등 인센티브 부여를 위한 BOI 기준 상 토지이용계획 비율 기준이 사업지구 면적에 따라 상이
 - * 160ha 이하는 산업용지 60~75%, 160ha 초과는 비율제한 없음
 - 이와 관련, 사업지구 면적은 전체 지구지정 면적(1,000ha)이 아닌 BOI 인센티브 신청단위(JV단위, 131ha) 기준임을 확인
- (인센티브 적용구간) 복합용도 개발인 경우 주거용지 등을 제외한 산업용지 구간에 국한하여 인센티브 적용



5 산업단지청(IEAT) 협의

□ 회의 개요

일 시	'21.11.17 14:30~15:30	
장 소	IEAT 본청 (방콕)	
참석자	LH	부장 주재하, 차장 전인현
	IEAT	Ms. Buppa Kawinvasin(부청장) 등 총 6인
	Amata	Ms. Lena Ng(최고투자책임자) 등 총 3인
	용역팀	한국종합기술, 서영엔지니어링 관계자 총 7인

* IEAT 역할 : 산업단지 개발계획, 실시계획, 착공 등 인허가 승인

□ 주요 논의사항

- (산업단지 시행주체) 아마타시티 Zone B구역 전체(1,000ha)에 대한 개발·운영 시행권(License)이 Amata Corporation 명의로 부여되어 있어, 추후 단위 사업별로 분리하여 실제 시행주체(JV)를 기준으로 시행자 변경 필요성 제기 (LH 의견)
- ⇒ 이에 IEAT는 현행 기준 상 해석이 모호한 부분이 있으나, 추후 Amata 그룹 및 관계기관과의 협의를 통해 해결방안을 모색하겠다는 의지 피력
- (스마트 산업단지) DEPA/BOI 기준과 별개로 IEAT 자체의 스마트산단 인증기준 및 등급을 운영하고 있으나, 이에 따른 구체적인 인센티브를 제공하지는 않음 → 추후 DEPA/BOI와 연계한 인증기준 일원화 검토예정



6 디지털경제진흥원(DEPA) 협의

□ 회의 개요

일시	'21.11.17 16:00~18:00	
장소	DEPA 본청 (방콕)	
참석자	LH	부장 주재하, 차장 전인현
	DEPA	Ms. Supakorn Siddhichai(부원장) 등 총 2인
	Amata	Mr. Pongsakorn Limpakarnwech(선임매니저) 등 총 2인
	용역팀	한국종합기술, 서영엔지니어링 관계자 총 7인

* DEPA 역할 : BOI 투자인센티브 제공을 위한 스마트시티/스마트산단 사전 인증

□ 주요 논의사항

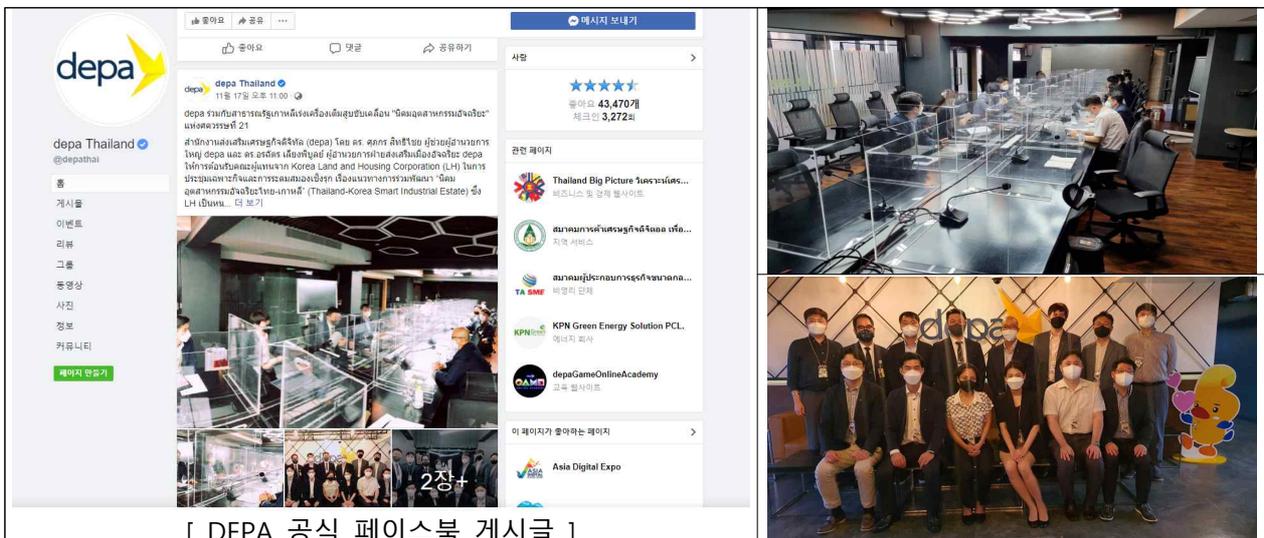
○ (인증분야) 태국 정부는 Smart city Thailand 정책을 발표하고 7개 분야*의 스마트시티 영역을 설정

* 환경, 경제, 교통, 에너지, 사람, 생활, 거버넌스

○ (BOI 인센티브) BOI 인센티브를 받기 위한 스마트시티 유형은 스마트산단과 스마트도시개발로 구분되며, 스마트산단은 상기 7개 유형 중 2개 분야*, 스마트도시개발은 7개 쏘분야의 기준을 충족해야 함.

* 환경 + 나머지 6개 분야 중 1개 분야

⇒ 현재 DEPA는 스마트도시개발의 인증기준 완화 검토중 (7개분야→2개분야)



[DEPA 공식 페이스북 게시물]

7 Amata 그룹 심층 워크샵

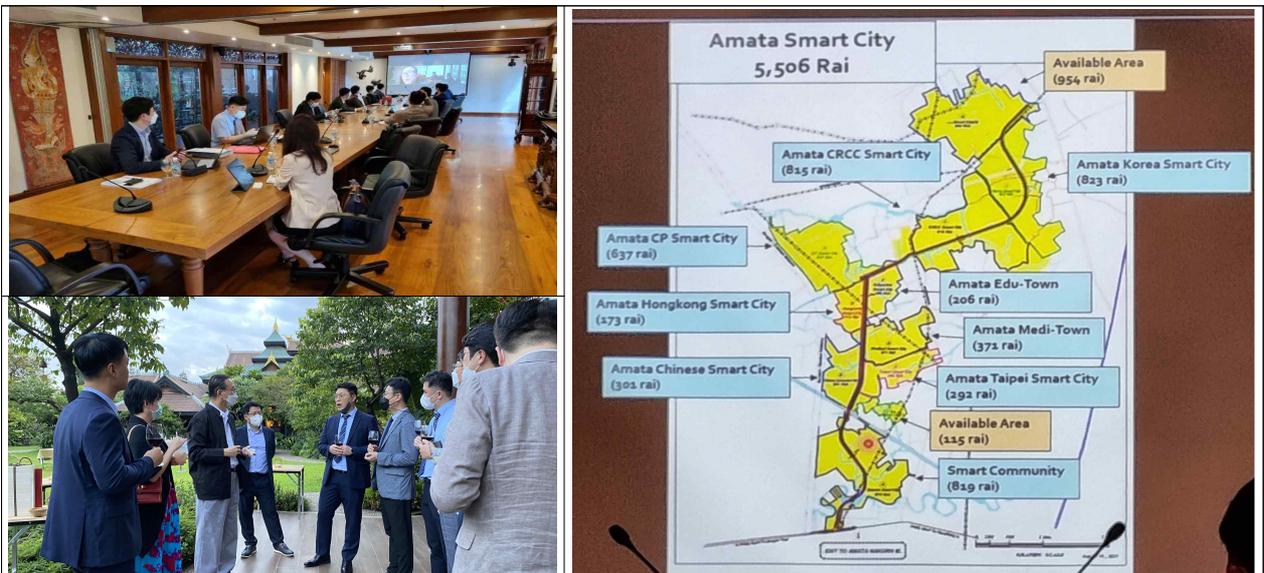
□ 회의 개요

일 시	'21.11.18 10:00~17:00	
장 소	Amata 그룹 본사 (방콕)	
참석자	LH	부장 주재하, 차장 전인현
	Amata	Mr. Vikrom Kromadit(회장), Ms. Lena Ng(최고투자책임자) 등 총 6인
	용역팀	한국종합기술, 서영엔지니어링 관계자 총 7인

□ 주요 논의사항

- (시행주체) 현재 Zone B 전체구역(857ha)이 EEC 특별경제촉진구역(SEPZ)으로 지정되어 있으며, 산업단지청(IEAT)로부터 산업단지 개발권(License)을 부여받은 상황이나, 모두 Amata Corporation 명의로 부여받은 권한으로 단위사업별 합작법인(JV) 명의로 License 중복 부여가 불가능
 - ⇒ 이는 LH 외 중국, 대만, 일본 등 모든 단위사업에 해당하는 상황으로, Amata 측이 EECO 및 IEAT, BOI 등 관련기관과 중복지정 또는 시행자 변경 등 해결방안 협의중
- (사업성격) BOI 기준에 따라 적용가능한 사업유형은 스마트산단과 스마트도시개발로 구분되나, 스마트도시개발의 경우 스마트시티 인증기준이 엄격하고* 세제혜택을 위한 매출 인정기준이 제한적**으로 License 문제만 해결될 경우 스마트산단으로 추진이 바람직
 - * 7가지 스마트시티 분야를 모두 충족 필요
 - ** 스마트 서비스 제공에 따른 매출만 인정 (부동산 매각/임대 매출 불인정)
 - 단, 스마트산단의 경우 산업용지 비율 준수 필요 (60~75%)
- (광역교통) 대상지 서측 인접지역에 7번 고속도로 신규 IC가 건설 예정이며, 방콕-라용 고속철도 촌부리역사도 대상지 인근에 건설 예정.
 - 이와 연계하여, Amata는 촌부리역-대상지 내 모노레일 건설 계획중
- (인근사업 현황) Zone B 전체구역(857ha) 내 단위사업 중 Amata-Taipei 스마트시티가 현재 JV설립을 완료하였으며, '22.1월 기공식 개최 목표

- (인허가 절차) Amata가 Zone B 전체구역에 대한 환경영향평가(EIA) 절차를 진행중이며, '22.1/4분기 중 ONEP 승인 예상으로 중대한 변경이 없는 경우 단위사업별 EIA 절차 이행은 불필요.
 - EIA 승인 완료 후 단위사업별 인센티브 적용을 위한 BOI 승인과 병행하여 실시설계 완료 후 IEAT의 착공승인 후 공사착공 진행.
- (구거/가스관로) 대상지 내 구거를 따라 광역 가스관로를 매설 계획으로, 구거 선형변경 시 가스관로 선형변경을 위한 정부 협의절차 필요.
 - 따라서, 가급적 기존 구거의 선형변경 없이 토지이용계획 수립 필요
- (스마트시티) 기존 산업단지와 차별화된 미래형 도시건설을 위해 스마트시티 도입이 필요하나, 개발원가 및 운영비용을 고려하여 비용-효과적인 솔루션의 선별 적용 필요
- (통합관제센터) Zone B 전체구역에 대한 통합관제센터 설치 운영이 효율적일 것으로 생각되나, 단위구역별 시행주체/국가의 차이* 및 입주기업 정보보호 필요성 고려 시 단위구역 별 관제센터 설치가 불가피할 것으로 예상
 - * 중국 난징스마트시티와 타이페이 스마트시티가 인접구역에 위치
- (주주구성) 태국 상법 상 합작법인 설립의 최소 주주는 3인으로 규정되어 있으나, Amata 그룹이 자체 지분 범위 내에서 자회사를 활용해 최소지분을 배분하고 법인설립 후 Amata가 자회사 지분을 인수하는 방식으로 해소 가능 (기존사례 다수 존재)



8 한-태 상공회의소 협의

□ 회의 개요

일 시	'21.11.19 14:00~16:00	
장 소	한-태 상공회의소 사무실 (방콕)	
참석자	LH	부장 주재하, 차장 전인현
	상공회의소	김종민 회장(교민잡지 편집장), 길태준 부회장(태카시콘은행 부회장), 박선영 사무국장

□ 주요 논의사항

- (기업수요) 촌부리 아마타시티는 우수한 입지여건으로 기업들의 선호도가 높은 지역으로 현재 태국에 기 진출한 한국기업 및 교민기업의 수요도 일정부분 있을 것으로 기대됨. 이와 더불어, 한국 내 태국진출 희망 기업의 유치가 병행될 경우 사업추진에 어려움이 없을 것으로 생각됨.
- (의견청취) 수요조사, 기업유치는 물론 사업계획 수립 과정에서도 태국에 기 진출한 한국기업의 의견청취가 중요할 것으로 생각되며, 상공회의소 회원사들을 중심으로 기업별 면담일정을 주선 예정
- (조달금리) 태국 현지은행의 금리수준은 한국보다 약 2% 가량 높은 수준으로, 합작법인의 PF 대출 시 현지대출의 메리트가 크지 않을 것으로 생각됨. 따라서, 한국계 은행의 제3국 달러대출을 통한 자금 조달이 사업추진에 유리할 것으로 판단됨.

※ 태국 카시톤은행 부회장인 길태준 상공회의소 부회장 개인 소견임

3

국외출장 주요내용 (파키스탄)

1 기후변화부 장관 면담

□ 회의 개요

일 시	'21.11.22 11:00~12:00	
장 소	기후변화부 청사 (이슬라마바드)	
참석자	LH	부장 황희정, 차장 전인현
	기후변화부	Mr. Malik Amin Aslam(장관), Mr. Irfan Tariq(국장) 등 총 6인
	UN Habitat	남종효(선임기후변화전문관, 베트남소장, 파키스탄PM), Mr. Jawed Ali Khan(파키스탄사무소장) 등 총 4인
	용역팀	ATR(탄소), GAIA(환경사회) 관계자 총 6인

□ 주요 논의사항

- (출장단) LH의 사업추진 구상을 발표하고 기후변화부의 협조를 요청
- (기후변화부 장관) LH의 사업구상과 MOU 추진계획에 전적으로 찬성하며, 적극적이고 속도감 있는 추진을 주문
 - 아울러, 현 정부의 임기(‘23년) 내 가시적 성과를 도출할 수 있도록, 단기(~’23년) 및 중기/장기로 구분된 로드맵 수립을 요청
 - 이에 따라, 기후변화부 담당국장은 MOU에 부록으로 단기/중기/장기 Action Plan을 포함할 것으로 요청하였으며, 출장기간 중 관련 사항을 반영하여 MoU 문안 협의 완료



② 주파키스탄 한국대사관 면담

□ 회의 개요

일 시	'21.11.22 12:30~14:00	
장 소	주파키스탄 한국대사 관저 (이슬라마바드)	
참석자	LH	부장 황희정, 차장 전인현
	대사관	서상표 대사, 박준서 참사관, 안병서 서기관 등 총 7인 ※ KOICA 양석웅 파키스탄사무소장 배석
	UN Habitat	남종효(선임기후변화전문관, 베트남소장, 파키스탄PM), Mr. Jawed Ali Khan(파키스탄사무소장) 등 총 4인
	용역팀	ATR(탄소), GAIA(환경사회) 관계자 총 6인

□ 주요 논의사항

- (대사님) 파키스탄 지역에 대규모 프로젝트를 추진하게 됨을 환영하며, 주거환경 개선 및 기후변화 이슈 모두 파키스탄 정부가 큰 관심을 갖는 분야로 사업의 성공적인 추진을 기원함
- (참사관) 파키스탄 정부는 복잡한 의사결정 구조와 느린 행정처리로 원활한 사업추진을 위해서는 대사관과의 긴밀한 공조가 필요
 - 적정 수익률 확보를 위해서는 개별 방법론에 대한 면밀한 검토와 현지 시장여건 분석이 필요하며, 이를 관철하기 위해서는 파키스탄 정부의 적극적인 지원이 필수
 - 중앙정부와 카라치 지방정부는 구성원 집단이 달라 정치적인 성향도 다르며(집권당이 상이) 이에 따라 카라치 지역에 사업 추진 시 중앙정부의 지원을 받지 못할 가능성에 대비한 전략마련 필요
- ※ (LH 조치사항) 중앙정부 및 지방정부 협의 시 중앙-지방 간 공조를 통한 적극적인 지원을 요청하였으며, 양측 모두 긍정적 지원의사를 피력

※ 기타 참고사항

- 서상표 대사는 파리기후변화협약 당시 한국 측 대표단으로 협약체결 협상에 참여하였으며, 외교부 기후변화대사 최종 2인 후보에 포함될 정도로 기후변화 및 탄소중립 이슈에 전문성 보유

3 Naya Pakistan 주택개발청(NAPHDA) 위원장 면담

□ 회의 개요

일 시	'21.11.22 12:30~14:00	
장 소	총리실 내 NAPHDA 위원장 사무실 (이슬라마바드)	
참석자	LH	부장 황희정, 차장 전인현
	NAPHDA	Mr. Anwar Ali Hyder(총리실 소속 NAPHDA 위원장, 육군소장), Mr. Zaigham Mahmood Rizvi(Naya Pakistan 주택프로그램 TF위원장) 등 총 5인
	UN Habitat	남종효(선임기후변화전문관, 베트남소장, 파키스탄PM), Mr. Jawed Ali Khan(파키스탄사무소장) 등 총 4인

□ 주요 논의사항

- (500만호 주택건설) 파키스탄은 심각한 주택부족으로 현정부 핵심 공약으로 500만호 주택건설을 제시하였으며, 총리실 직속으로 이를 실행할 NAPHDA 설립
 - 주택의 양적공급 외에 슬럼지역의 주거환경 개선도 중요한 현안 사항이며, LH의 사업추진 검토를 환영
- (사업제안) 주거환경 개선 못지않게 주택의 공급 역시 중요한 이슈이며, 카라치 도심 내 우수한 입지에 연방정부가 소유토지(공무원 관사로 사용중)가 있으므로 LH에서 주택건설에도 관심을 가져주길 희망
 - ⇒ (LH 답변) 제안받은 사업과 유사한 구조인 인도 뭄바이 BKC사업 추진사례 및 사업구조를 설명하였으며, EDCF와 LH투자가 연계된 사업추진 가능성을 설명. 반면, 사업참여 가능성에 대해서는 중장기적 관점에서 검토하겠다는 원론적 답변으로 마무리.

4 지방정부, 주민대표, NGO 및 기타전문가 합동워크숍

□ 회의 개요

일 시	'21.11.24 10:00~18:00	
장 소	카라치 메리어트 호텔 (카라치)	
참석자	LH	부장 황희정, 차장 전인현
	UN Habitat	남종효(선임기후변화전문관, 베트남소장, 파키스탄PM), Mr. Jawed Ali Khan(파키스탄사무소장) 등 총 4인
	용역팀	ATR(탄소), GAIA(환경사회) 관계자 총 6인
	지방정부	주의회 의원, 신드주 및 카라치시 정부 관계자 약 6인
	주민대표, NGO 등	검토대상 커뮤니티 주민대표 약 15인, 환경/사회/여성/주거분야 NGO 및 학계 전문가 약 10인, 기타 관계자 약 29인

□ 주요 일정

개회사	<ul style="list-style-type: none"> UN Habitat 파키스탄 사무소장
축 사	<ul style="list-style-type: none"> 신드주 주의회 의원 신드주 환경기후변화부 국장 LH (황희정 부장)
주제발표	<ul style="list-style-type: none"> LH (전인현 차장) * 주제 : Urban Revitalization & GHG Emission Reduction through Clean Development Mechanism (CDM)
패널토론	<ul style="list-style-type: none"> LH : 전인현 차장 신드주 : 주의회 의원, 환경기후변화부 국장 UN Habitat : 선임기후변화전문관(파키스탄PM), 파키스탄사무소장 용역팀 : ATR(탄소) 차장, GAIA(환경사회) 대표 NGO/전문가 : 주거·환경·기후변화·인권 관련 전문가 4인 지역대표 : 커뮤니티 주민대표 2인
그룹토론 (오후)	<ul style="list-style-type: none"> 그룹별 분임토론 후 토론결과 발표 (ATR 및 GAIA 주관) - 그룹1 : 지방 정부 및 정책 관계자 - 그룹2 : 엔지니어 및 기술자 - 그룹3 : NGO 및 슬럼 전문가 - 그룹4 : 사업 (후보)지역 공동체 대표

[주요 토의내용]

그룹1 (지방정부)	도시계획	<ul style="list-style-type: none"> • 슬럼지역(Katchi-Abadi) 관련 별도 도시계획 부재 • 도시계획에 포함 예정인 합법슬럼(Regularized KA)에서만 사업 가능
	인 허가	<ul style="list-style-type: none"> • 소규모 신재생에너지사업은 약식 환경영향평가(점검목록) 작성 대상 • 아이템별 인허가 절차 별도 공유 예정
	기타조언	<ul style="list-style-type: none"> • 우선순위 : 대기오염>물과위생>에너지>폐기물처리>교육 • 커뮤니티와의 합의 필요 (커뮤니티에 혜택이 돌아갈수 있는 구조 필요)
그룹2 (엔지니어)	슬럼현황	<ul style="list-style-type: none"> • 주택 : 주로 압찰 흙벽돌, Ash 벽돌 등을 사용 • 물 : 공급량 자체가 부족. 주로 필터시스템 사용. 공급관로 유실률 높음(30%) • 전기 : 슬럼지역 배전망 관리 어려움. 불법 연결된 사례 많음.
	기타조언	<ul style="list-style-type: none"> • 주택 : 주택설계 가이드라인 및 규제화 필요. Lime 벽돌도 건축자재로 제안 • 물 : 정수시설(RO필터, UF필터, 염소소독) 외에도 빗물집수, 지하수재충전 등 제안
그룹3 (NGO/ 슬럼전문가)	슬럼현황	<ul style="list-style-type: none"> • 물 : 공급량, 수질, 오염 등 전반적으로 문제 • 재정여건이 취약하여 공급된 자원을 훔치고 판매할 가능성 고려 • 가정에 제공되는 정보 부족의 문제
	유사사례	<ul style="list-style-type: none"> • 성공사례 : 종교시설(기도시설) 옥상에 태양광 패널 설치 (유실 없이 지속 운영중, 추가 운영비용 미발생) • 실패사례 : 유니세프가 설치한 정수시설 (유지/보수 관리 실패로 1년만에 작동 멈춤)
	기타조언	<ul style="list-style-type: none"> • 태양광 : 특정시설물의 옥상에 태양광 패널을 설치하고, 그 대가로 임대료 또는 보조금을 지급하는 방식 제안 • 정수 : 시설물 설치 및 물 공급을 위해 민간(커뮤니티/단체) 파트너쉽 제안 • 기타 : 지속가능한 공원의 구성, 이동비용 절감을 위한 교통수단, 여성고용 등
그룹4 (주민대표)	참석현황	<ul style="list-style-type: none"> • 검토대상 23개 지역 중 8개 커뮤니티의 주민대표 참석
	주요의견	<ul style="list-style-type: none"> • 가장 시급한 과제 : 8개 커뮤니티 모두 물부족 문제를 선정 • 물 : 여름철은 물 사용이 불가하며 겨울에는 단수 발생 빈번. 일부 지역은 깨끗한 물을 구할 수 없어 인근 지역에서 조달 • 주택 : 지붕과 천장 미비. 철제(슬레이트) 지붕은 강풍시 안전에 위협. 천장/벽체 부실로 실내 온도조절 불가 • 전력 : 전기가 수시 차단되거나 제한적으로 사용 가능 • 가로등 : 대부분 가로등이 없어 범죄에 취약. 아이들 사고 발생.

[주요 행사사진]

사전준비회의



인사말씀



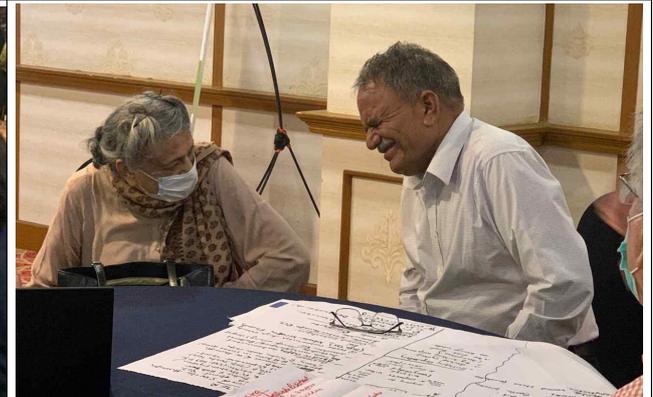
사업계획 발표

패널토론



분임토론

분임토론



분임토론

분임토론



5 Sindh 주지사 면담

□ 회의 개요

일 시	'21.11.25 10:00~11:00	
장 소	신드주 주지사 집무실 (카라치)	
참석자	LH	부장 황희정, 차장 전인현
	주지사실	Mr. Imran Ismail(신드주지사), Dr. Syed Saif ur Rehman PAS(주지사 비서실장) 등 총 2인
	UN Habitat	남종효(선임기후변화전문관, 베트남소장, 파키스탄PM), Mr. Jawed Ali Khan(파키스탄사무소장) 등 총 4인

□ 주요 논의사항

- (주지사 의견) 기후변화 및 탄소저감과 연계한 카라치 주거환경 개선사업 참여를 환영하며, 주정부 차원에서 동 사업에 모든 행정적 지원을 다 할수 있도록 주총리에게 지시하겠음.

* 실제 회의종료 직후 주총리자문관 겸 카라치시장과의 면담일정 주선

참 고 자 료

연방 정부	• 대통령(President) : 국가원수이자 상징적 존재이나, 최근 개헌을 통해 총리해임/의회해산권 확보	• 상원+주의회 투표로 선출 (파키스탄정의당)
	• 총리(Prime Mnister) : 연방정부의 행정수반이자 사실상 국가의 최고 실권자	• 하원 투표로 선출 (파키스탄정의당)
주 정부	• 주지사(Governor) : 연방정부(대통령)를 대리하여 신드주를 명목상으로 통치	• 대통령이 임명 (파키스탄정의당)
	• 주총리(Chief Minister) : 신드주의 행정수반이자 사실상 주정부의 최고 실권자	• 주의회 투표로 선출 (파키스탄인민당)

※ 신드주 총리 : 연방 및 각 주 정부를 통틀어 거의 유일한 야당 집권자

< 주지사 공식 페이스북 게시글 >



6 Sindh주 환경부 사무차관 면담

□ 회의 개요

일 시	'21.11.25 11:30~12:30	
장 소	신드주 주지사 집무실 (카라치)	
참석자	LH	부장 황희정, 차장 전인현
	주지사실	Mr. Abdul Rahim Shaikh (신드주 환경기후변화부 사무차관) 등 총 5인
	UN Habitat	남종효(선임기후변화전문관, 베트남소장, 파키스탄PM), Mr. Jawed Ali Khan(파키스탄사무소장) 등 총 4인

□ 주요 논의사항

- (사무차관 의견) LH의 탄소저감 사업추진을 환영하며, 현재 검토중인 방법론 외에도 쓰레기 자원화 등 탄소저감과 관련한 기타 지역현안 사업에도 관심을 요청

7 Karachi 시장 면담

□ 회의 개요

일 시	'21.11.25 16:00~17:00	
장 소	신드주 주지사 집무실 (카라치)	
참석자	LH	부장 황희정, 차장 전인현
	주지사실	Mr. Barrister Murtaza Wahab (주총리자문관, 주정부대변인 겸 카라치시장)
	UN Habitat	남종효(선임기후변화전문관, 베트남소장, 파키스탄PM), Mr. Jawed Ali Khan(파키스탄사무소장) 등 총 4인

※ 카라치시장 : 주정부 소속으로 주총리자문관이 겸임하며 주총리가 임명

□ 주요 논의사항

- (카라치시장 의견) LH와 UN Habitat가 대상지와 방법론을 결정하여 알려주면, 주정부(시정부 포함)는 주민설득, 관계부처 협의 및 인허가 등 모든 행정적 지원을 다하겠음

* 주거환경개선 재원을 문의하였으며, 탄소배출권 매각수입을 활용할 계획임을 답변하자 긍정적 분위기로 전환

- ※ (LH 건의사항) 연방정부와 주정부가 (정치적 이해관계를 떠나) 동 사업의 원활한 추진을 위해 적극적으로 협의해 주기를 건의

⇒ 이에 시장도 연방정부와 적극 협력하겠다는 의지를 피력

8 현장답사

□ 현장답사 개요

방문지역	11/25	① Pahar Ganj(파하르 간즈), ② Purana Goli Mar (푸리나 골리마르)
	11/26	③ Khuda Ki Basti(쿠다키 바스티), ④ Taj Goth(타지 고스)
	11/27	⑤ Afridi Goth(아프리디 고스), ⑥ Rehri Goth(레리 고스) ⑦ New Mianwali Colony(뉴 미안왈리 콜로니) ⑧ Ibrahim Haideri(이브라힘 하이데리)
	11/29	⑨ Anjuman e Katchi Ittehad (안주만 이 카치 이데하드)
참석자	LH	부장 황희정, 차장 전인현
	UNH	남종효(선임기후변화전문관, 베트남소장, 파키스탄PM) 등 파키스탄 국가 사무소 지원 인력 총 4인
	용역팀	ATR(탄소), GAIA(환경사회) 관계자 총 6인

□ 주요 활동사항

- (설문조사) 커뮤니티 현황 및 지역 주민 의견수렴을 위해 커뮤니티별 설문조사를 시행 (커뮤니티별 서명 설문 모집단 : 20~30명 규모)
 - * 설문내용 : 사회·경제 기초현황, 물·전기 등 사용여건 등
- (주민 인터뷰) 불특정 다수의 주민들과 집중집단면담(FGD)을 진행하고, 이를 바탕으로 추가적인 질의/응답 진행 (가공되지 않은 주민의견 수렴)
- (현장답사) 마을 대표의 안내에 따라 현재 검토 중인 주요 방법론 관련 기초 인프라 현황 조사
 - 물 : 취수원, 지하수, 정수시설, 공급체계, 수질검사, 대체식수 확보현황 등
 - 주택 : 구조(골조), 건축자재, 자재 제조공장, 구조물, 집 내부 구조 등
 - 기타 : 전력 송배전망, 가로등, 도로현황, 폐기물 처리 현황 등

※ 기타 현장조사 세부 내용은 추후 별도 보고서 작성 예정

[주요 활동사진]

<p style="text-align: center;">설문조사</p> 	<p style="text-align: center;">주민 인터뷰</p> 
<p style="text-align: center;">수질검사</p> 	<p style="text-align: center;">현장답사</p>
<p style="text-align: center;">현장답사</p>	<p style="text-align: center;">현장답사</p>
<p style="text-align: center;">현장답사</p>	<p style="text-align: center;">현장답사</p>

① 태국 촌부리 아마타-한국 스마트시티

□ 기본구상 및 예비타당성 검토

- 금회 현장조사 및 관계기관 협의 결과를 바탕으로, 기본구상(안) 및 현금흐름 초안을 '22년 1/4분기 중 도출하고, 파트너사 및 관계기관 협의를 거쳐 상반기 중 최종 계획(안) 수립 완료

□ MOU(IEAT) 및 MOA(Amata) 추진

- (IEAT MOU) 인허가 리스크 감소 및 G2G 협력관계 구축을 위해 '22년 1/4분기 중 태국 산업단지청(IEAT)과의 MOU 체결을 추진
- (Amata MOA) 타당성 검토용역 결과를 바탕으로 사업 및 투자를 위한 기본구조 및 조건을 도출하고, 이를 명문화하기 위해 '22년 3/4분기 중 공동투자사인 Amata 그룹과 MOA 체결 추진

② 파키스탄 카라치 CDM 연계 주거환경개선사업

□ 기후변화부 MOU 체결

- 대상지 및 방법론 결정과정에서의 협력과 인허가 리스크 감소 및 원활한 사업추진을 위해, CDM 국가승인권자인 기후변화부(장관)와 양해각서 체결 추진 ('22.1월, 화상 서명식)

□ 사업계획 수립 및 인허가 추진

- (사업계획) 금회 현장조사 및 관계기관 협의결과를 토대로 '22년 1/4분기 중 대상지 및 방법론 결정 완료 및 연방정부/주정부 협의 추진
- (인허가) '22년 상반기 중 사업계획서(PoA) 국가승인을 완료하고, 연내 UN FCCC 사업등록 추진 (경투심 등 투자의사결정 병행 추진)