

**[국외출장 결과보고]**  
**(IACA 국제반부패아카데미 참석)**

**2019. 11.**

**감 사 실**

# 국외출장 결과보고서

## I. 출장개요

### ○ 목적

- 국제반부패아카데미 해외연수 프로그램 참석
  - 국제반부패아카데미(IACA : International Anti-Corruption Academy) 주최로 비엔나에서 개최되는 국제반부패아카데미 프로그램 참석

### ○ 기간

- 2019. 10. 20.(일) ~ 10. 26.(토)

### ○ 대상국가 및 방문기관

- 오스트리아 비엔나(IACA)

### ○ 여행자 인적사항

- 한국토지주택공사 감사실 감찰부 차장 김승호

## II. 출장내용

### ○ 주요 활동 내용 (일정별 또는 활동내역별로 작성)

| 일시      | 일정                                                                                                                                                                                     |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10. 20. | 인천공항 집결                                                                                                                                                                                |
|         | 오스트리아 비엔나 도착                                                                                                                                                                           |
| 10. 21. | IACA(International Anti-Corruption Academy) 1일차 <ul style="list-style-type: none"><li>-국제 반부패 관련 최근 정세</li><li>-부패와 사회적 신뢰</li></ul>                                                   |
|         | IACA(International Anti-Corruption Academy) 2일차 <ul style="list-style-type: none"><li>-효과적인 공공부분 감사 전략 I</li><li>-효과적인 공공부분 감사 전략 II</li><li>-UN VIC(UN 마약범죄 수사국) 방문 및 특강 참석</li></ul> |
| 10. 23. | IACA(International Anti-Corruption Academy) 3일차                                                                                                                                        |

|         |                                               |
|---------|-----------------------------------------------|
|         | -부패 감지 및 효과적인 처리방법 I<br>-부패 감지 및 효과적인 처리방법 II |
| 10. 24. | 선진 반부패·청렴 기관 벤치마킹<br>-오스트리아연방 부패방지위원회 방문      |
| 10. 25. | 오스트리아 비엔나 출발                                  |
| 10. 26. | 인천공항 도착 및 해산                                  |

### Ⅲ. 시사점 및 특이사항

#### ○ 시사점

- 한국공공기관감사협회 맞춤형 프로그램으로서 반부패/청렴 교육 구성
- UN 산하의 세계적인 반부패 교육기관 IACA에서 진행되는 교육과정
- UN 및 주요 공공기관 반부패 담당자 및 전문가들과 네트워킹
- 최근의 반부패 사례 및 컴플라이언스 관련 혁신적인 아이디어를 공유할 수 있는 기회
- 감사 관련 업무를 성공적으로 수행하고 유지하는 데 필요한 실용적인 방법들을 학습하고 토론

\* **IACA(International Anti-Corruption Academy)**: 국제반부패아카데미는 UN부패 방지협약 등 일련의 국제 반부패 협약의 효율적인 이행을 지원할 국제기구에 대한 필요성에 의하여 2010. 10. 설립된 국제기구이다. 반부패 교육 및 전문적인 훈련을 제공, 부패 양상에 대한 연구 수행 및 촉진, 부패 척결을 위한 기술지원, 부패 척결을 위한 국제 협력 및 네트워크 형성 등 전세계를 대상으로 다양한 반부패 교육 및 활동 진행

\* **UNODC(United Nations Office on Drugs and Crime)**: 전 세계적인 불법마약 유통, 범죄예방 및 범죄사법, 국제 테러와 부패에 보다 포괄적으로 대처하기 위해 설립(1997년)된 기관으로 마약에 대한 단속활동 이상의 국제적인 반부패 척결기구

\* **BAK(Federal Ministry Republic of Austria interior, Federal Bureau of Anti-Corruption)**: 2010. 1. 설립된 오스트리아 부패방지 연방기구이다. 연방법에 따라 설립되었으며 오스트리아 반부패 전담기구이다. 내부무 경찰청 소속 독립기관으로서 부패방지에 대한 오스트리아 전제를 관할하는 반부패 분야

의 권위있는 기구로 연방 범죄수사처와 수사 협업을 통해 외국 및 국제반부패 기관과의 부패관련 범죄에 관한 업무를 주로 함

○ 특이사항

- 없음

## IV. 첨부자료

○ 증빙사진



○ IACA 학습 요약

| IACA 강의 주요내용 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1일차          | <p>국제 반부패 관련 최근 정세</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-매분 3백만 달러가 뇌물로 지불</li> <li>-매년 1조1천억 달러 뇌물로 지불</li> <li>-부패로 인해 평균 계약금액의 10%가 증가됨 (공공계약의 경우 평균 25% 증가)</li> <li>-부패는 바퀴에 기름칠하는 것인가?</li> <li>-비즈니스하는데 부패는 하나의 비용(Cost)일 뿐인가?</li> <li>-부패는 경제·정치·사회·환경에 영향을 미친다.</li> <li>-부패의 정의: 사적인 이익을 위해 부여된 권한을 남용</li> </ul> |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | <p>-부패의 원인은 경제적 · 사회적 · 정치적 · 역사적으로 파악</p> <p>-미래의 부패에 대응하기 위한 세가지 기술: 인공지능, 블록체인, 빅데이터</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2일차 | <p><b>효과적인 공공부문 감사 전략</b></p> <p>-부패의 징후: 약한 내부 통제 환경, 감사인에 정보제공하기를 꺼림, 개인이나 소수의 집단에 의해 의사결정이 독점</p> <p>-Professional Skepticism: 경영진은 정직하지도 부정직하지도 않다는 마음가짐을 갖지만, 피감사인 사기, 중요사실에 대한 허위진술의 가능성을 인정하는 감사인의 성실성과 태도</p> <p>-감사를 위해 중요한 4가지 도구</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 눈이 좋아야 한다(관찰력)</li> <li>• 잘 들을 줄 알아야 한다(공감능력)</li> <li>• 때로는 본능을 믿어야 한다.</li> </ul> <p>[(감사인(auditor), 사기꾼(Frauditor), 조사자(Investigator)로부터 벗어나 창의적인 고민(역지사지의 마음가짐)]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 가장 중요한 것은 나 자신에 대한 엄격성</li> </ul> |
| 3일차 | <p><b>부패 감지 및 효과적인 처리방법</b></p> <p>-부정의 삼각형</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 압력(부정을 범하려는 동기나 인센티브)</li> <li>• 기회(부정을 범할 수 있는 지식과 능력)</li> <li>• 합리화(부정직한 행동에 대한 정당화)</li> </ul> <p>-부정을 탐지하는 최고의 방법은 직원의 제보(51%), 내부감사(16%), 경영평가(10%), 외부감사(8%) 순서</p> <p>-TRUST BUT VERIFY</p> <p>-Follow the evidence wherever it leads, and question everthing.</p>                                                                                                                                                                          |