
국외출장 결과보고서

- 해외 혁신생태계 선진 정책 · 사례 조사 -

2019. 12.

국외출장 결과보고서(요약)

- 해외 혁신생태계 선진 정책·사례 조사 -

I. 출장개요

- (목적) 대학의 입지적 장점과 혁신역량을 적극 활용하여 대학부지에 과학기술단지를 조성함으로써 대학을 새로운 혁신성장 생태계로 탈바꿈 시킨 프랑스 파리, 스페인 바르셀로나 등 선진국 사례를 통하여
 - 우리나라에서 새롭게 추진되는 ‘캠퍼스 혁신파크’ 정책 추진을 위한 세부적인 실행방안 수립 지원
- (기간) '19.12.2(월) ~ 12.7(토) 【4박 6일】
- (대상국가) 프랑스(파리), 스페인(바르셀로나)
- (출장자) 산업단지처 남태호 부장, 박준상 과장, 김원종 차장

II. 출장내용

- (프랑스 파리) Station F, Bercy 지구, Genopole 사업지구 견학 및 기관 방문
- (스페인 바르셀로나) PCB 바르셀로나, 22@바르셀로나 등 사업지구 견학 및 기관 방문

III. 시사점 및 특이사항

- 해외 유수의 혁신성장을 위한 단지 개발 및 운영 사례와 같이 캠퍼스 혁신파크의 경우에도 청년들 접근을 위한 도심 입지, 이해관계자의 공동 사업비 부담, 중앙·지방정부의 산하 연구소 등의 조기입주, 창업지원기관들과 기존 성공한 기업들의 멘토십을 통한 복합적 지원, 정례적인 협력을 위한 네트워크 구축 필요

□ 출장목적

- 대학의 입지적 장점과 혁신역량을 적극 활용하여 대학부지에 과학 기술단지를 조성함으로써 대학을 새로운 혁신성장 생태계로 탈바꿈 시킨 프랑스 파리, 스페인 바르셀로나 등 선진국 사례를 통하여
- 우리나라에서 새롭게 추진되는 ‘캠퍼스 혁신파크’ 정책 추진을 위한 세부적인 실행방안 수립 지원

□ 출장기간

- '19.12.2(월) ~ 12.7(토) 【4박 6일】

□ 대상국가 및 방문기관

- 프랑스(파리) : Station F, Genopole 등
- 스페인(바르셀로나) : PCB 바르셀로나, Activa

□ 출장자

- 산업단지처 미래산단사업부 남태호 부장, 박준상 과장,
사업관리부 김원종 차장

□ 출장일정표

출장일정		장소	방문기관	주요 내용	비고
일 시	시 간				
1일차 12.02(월)	09:50 ~ 16:00	인천 ~ 파리	-	· 한국 인천공항 ~ 프랑스 파리드골공항 * 이동(12시간 30분)	

	16:00 ~ 20:00	파리	-	• 입국수속, 석식 후 호텔 이동	
2일차 12.03(화)	10:00 ~ 12:00	파리	• STATION F * 스타트업 육성을 위한 세계 최대의 공간	• 세계 최대규모의 스타트업 인큐베이터의 공간구성, 기업유치, 창업기업 지원 및 육성 프로그램 등과 관련하여 담당자 면담 및 사례조사	
	12:00 ~ 14:00	파리		• 이동 및 중식	
	14:00 ~ 17:00	파리	• Bercy 지구 * 도시재생 지구	• 센강 주변에 방치되었던 와인창고를 리모델링한 도시재생 지구의 사례조사	
3일차 12.04(수)	10:00 ~ 15:00	파리	• 제노폴(Genopolo) * 유럽 최대 규모 연구단지로 프랑스 최초의 바이오클러스터	• 제노폴 담당자 면담 및 업무 현황 파악, 지원정책 조사	
	15:00 ~ 18:00	파리		• 출국수속, 석식	
	18:00 ~ 20:00	파리 ~ 바르셀로나	-	• 프랑스 파리 드골 공항 ~ 스페인 바르셀로나 엘프리트 공항 * 이동(2시간 소요)	
4일차 12.05(목)	10:00 ~ 12:00	바르셀로나	• 바르셀로나大 지식캠퍼스 * 대학 캠퍼스내 산업단지 입주	• 정부-대학 협력형 도시첨단산업단지로서 캠퍼스내(바르셀로나 대학) 과학단지의 산업혁신 사례조사	
	12:00 ~ 13:00	바르셀로나		• 중식	
	13:00 ~ 16:00	바르셀로나	• 바르셀로나大 지식캠퍼스	• 정부-대학 협력형 도시첨단산업단지의 캠퍼스 중심 산·학·연 협업현황	
5일차 12.06(금)	10:00 ~ 12:00	바르셀로나	• 22@Barcelona	• 스페인 바르셀로나市 산하 공공기관의	

			산업단지 지원정책 조사	
12:00 ~ 13:00	바르셀로나		• 중식	
13:00 ~ 16:00	바르셀로나	• 22@Barcelona	• 캠퍼스 혁신파크 선 진사례 조성시 접목 가능한 시사점, 공 통점 파악을 위한 현장조사	
16:00 ~ 20:00			• 이동, 석식, 출국수속	
20:35~	바르셀로나 ~ 인천	-	• 스페인 바르셀로나 엘프라트 공항 ~ 한국 인천공항 * 이동(12시간 35분)	

2

활동 내용

1 Station F

□ 입지 및 개요

- 파리 Parvis Alan Turing에 위치하고 있으며, Free(프랑스 정보통신 회사)의 CEO인 자비에 니(Xavier Niel)이 사비 2.5억유로를 투자하여 2017년 7월에 조성한 세계 최대의 스타트업 캠퍼스

Station 구조	위치도

기존 방치된 시설물	리모델링 후
	

□ 사업 현황

- 총면적 : 34,000m²
- 주요 시설 : 3,000여 스타트업 데스크, 60여 회의실, 8개의 이벤트존, 컨퍼런스 홀, 제작 실험실, 팝업스토어 등
- 입주업체 : 20여 엑셀러레이터, 1,000개 스타트업
- 개발비용 : 2.5억유로(운영비용을 매년 700~800만유로 소요)

□ 성공요인 및 시사점

- (엑셀러레이션 프로그램) 대표적인 스테이션 F의 엑셀러레이션 프로그램인 파운더스 프로그램(Founders Program, 호당 월 195유로)을 통해 선별된 창업자 네트워크, 소프트웨어 사용권 및 창업 지원 서비스 혜택을 누릴 수 있으며,
 - 그 밖에 페이스북의 스타트업 개러지(Startup Garage), 프랑스 최대 인터넷 쇼핑 업체인 방트 프리베(Vente-privee)의 임펄스(Impulse), 마이크로소프트와 프랑스 국립정보과학자동화연구소(INRIA)가 합작한 인공지능 특화 프로그램, 네이버의 스페이스 그린, EF, adidas, LVMH 등 30여개의 스타트업 프로그램 운영중
- (세계적인 IT기업의 멘토링 지원) 구글, 애플, 아마존, 네이버, OVH(클라우드 기업) 등 세계 유수의 기업에서 스타트업을 위한 멘토 서비스 지원

- (금융지원) 40개가 넘는 벤처 캐피털(Venture Capital, VC)을 통해 스타트업의 홍보 및 펀드모금 등을 지원 가능
- (이벤트 공간) 스타트업과 투자자, 소비자, 개발자 등이 한 자리에 모일 수 있도록 공용공간인 이벤트 존에서 다양한 이벤트 개최
- (주거 서비스 지원) 스테이션 F는 창업자를 위한 주거 공간까지 포함한 훨씬 큰 규모의 프로젝트를 위한 첫 단계이며, 향후 이곳에 입주하는 창업자는 스테이션 F에서 십여 분 거리에 피트니스센터와 휴식 공간을 포함한 공동 거주 스튜디오 100여 개에 입주 가능

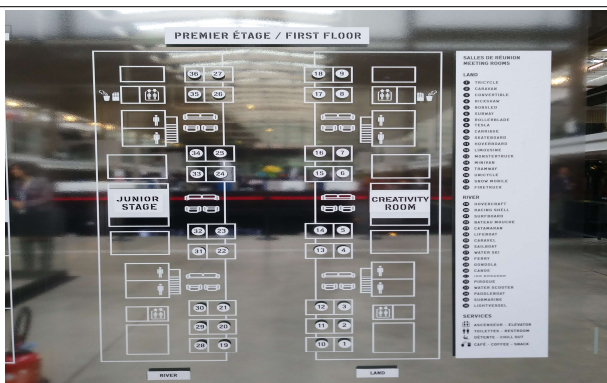
견학 프로그램



현장 견학



업무공간 구조 및 입주업체 현황



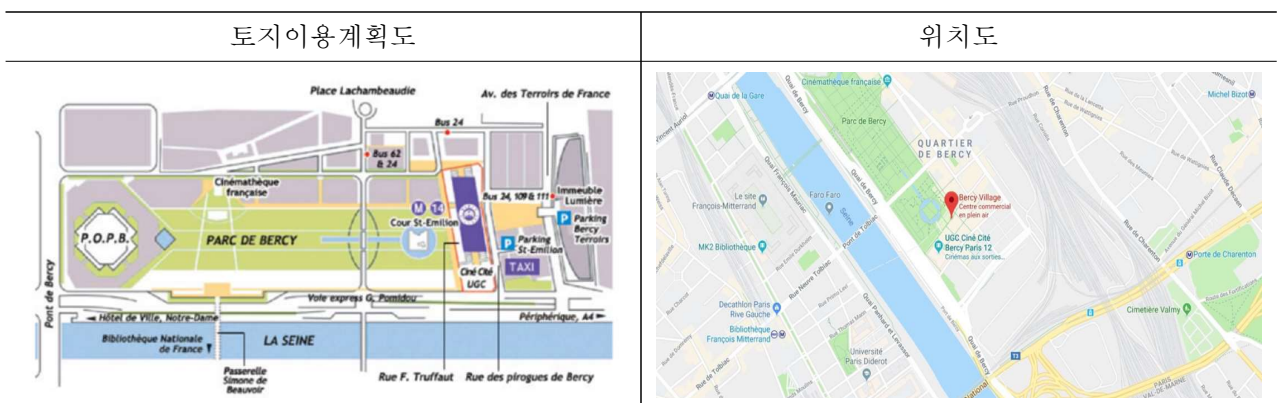
시설 이용자를 위한 지원시설 공간



2 Bercy 지구

□ 입지 및 개요

- 파리 12구에 위치한 베르시 지구는 파리의 낙후된 지역중의 하나로 1800년대 철도를 통해 수송된 와인을 위한 창고가 있던 지역이나, 1940년대 이후 방치되었던 창고를 1987년 재개발 계획 발표를 통해 주거-상업의 복합 개발이 이뤄짐



□ 사업 현황

- 총면적 : 50ha (공원 12.5, 업무 11.3 등)
- 수용인구 : 1,489호
- 개발비용 : 17,500만유로

□ 성공요인 및 시사점

- 베르시 지구는 특징적인 경관과 역사적 건물 등에 대한 유산을 최대한 활용하였고, 특히 기존 200미터에 걸쳐 방치되었던 42개의 와인창고를 내부만 개조하여 특색있는 상가거리를 조성함
- 또한 기존 철로를 철거하지 않고, 유명 작가의 작품을 전시하는 공간으로 활용하는 등 다양한 이벤트를 개최하여 쇼핑과 엔터테인먼트를 즐길 수 있는 공간으로 각광

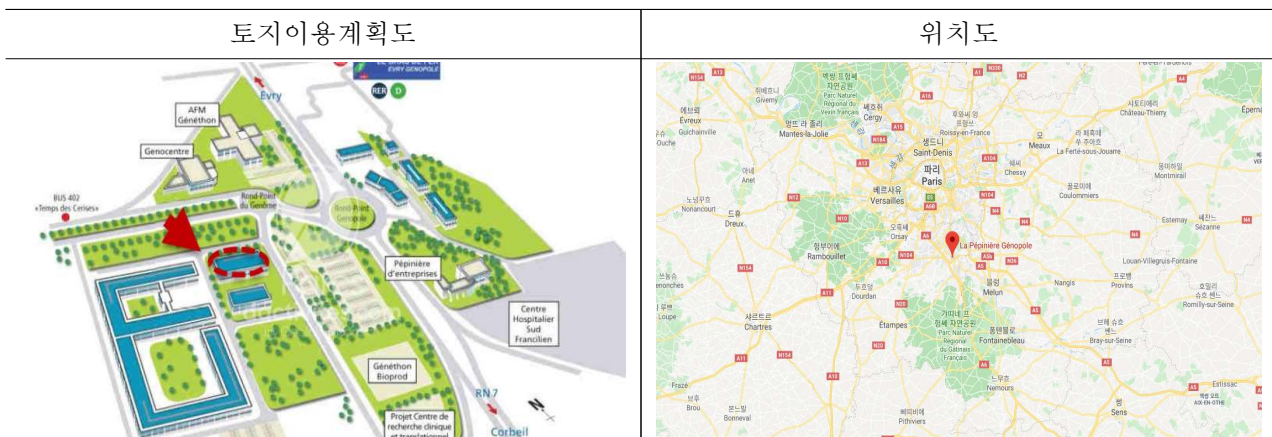
- 한편, 인공폭포, 포도나무 정원, 원형극장 등을 갖춘 베르시 공원은 주거단지와 통합하여 설계됨으로써 주거지역 거주자들의 쾌적한 경관 제공 및 접근성을 제고함



3 제노폴(Genopole)

□ 입지 및 개요

- 프랑스 최초의 생명공학 관련 공공과학연구단지로서, 게놈(Genome) 연구에 관한 유럽 최대 규모의 연구단지
- 파리 남쪽 40여 km에 위치한 Evry시에 위치하고 있고, 1998년 중앙정부-지방정부(3개소)-민간이 협력하여 조성



□ 사업 현황

- 사업 면적 : 92천m²
- 조성목적 : 과학연구거점 및 바이오산업 클러스터 육성
- 입주현황 : 81개 기업 및 21개 연구소 입주
 - * (주요 기관) 프랑스 국립 유전자연구소, 게놈연구소, 유전자생물학·바이오 정보공학 연구소
 - * (입주업종) 생의학, 헬스케어, 환경기술 등
- 투자금액 : 21,300만유로

□ 성공요인 및 시사점

- 중앙정부, 지방정부 및 대학 등이 바이오 관련 연구기관을 초기에 연구단지에 입주시킴으로써 활성화에 기여
 - 앵커 연구기관들이 입주함에 따라 민간 기업들의 입주가 활성화 되었고, 기업 맞춤형 입지 제공* 및 비즈니스 센터, 지원시설 등의 입주로 기업 편의성 제고
 - * 일반용지, 맞춤형 용지, 일반연구실, Bio Safety인증 연구실, 공유장비 보유 연구실
- 해당 지역의 대학(Univ. of Evry-Val-d'Essone) 등 바이오 관련 우수 고등교육기관 및 연구소들이 밀집한 지역에 조성되어 인적·물적 인프라 충분
- 기술적·법률적 상담 지원, 자본 투자, 기술이전 지원 등을 통한 기업 육성 지원

현장 견학



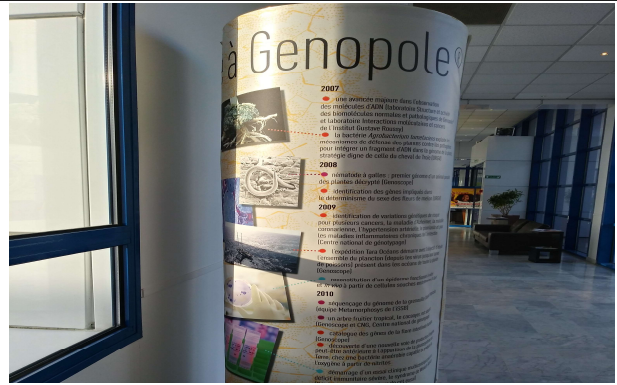
담당자 미팅



제노폴 입주 기관 외부 전경



제노폴 입주 기관 내부



4 바르셀로나 과학단지 (PCB, Parc Científic de Barcelona)

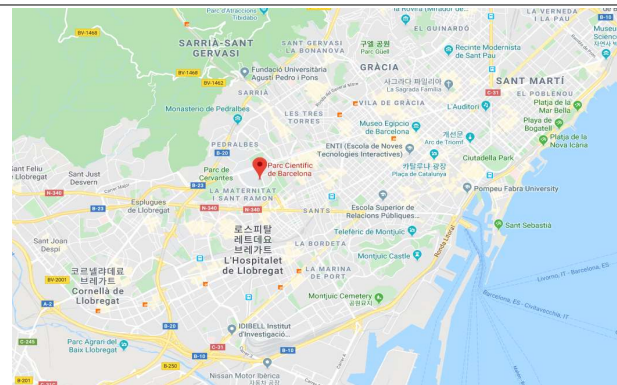
□ 입지 및 개요

- 바르셀로나 중심부에서 북서쪽에 위치하며, 바르셀로나 대학이 주도한 대학 내 과학단지로서 까탈로니아주 정부 및 바르셀로나市 정부의 지원을 받아 1990~1997년에 조성
- 대학이 보유한 지식을 연구기관 및 기업과 효율적으로 공유하기 위해 대학 부지내에 과학단지를 조성

조감도



위치도



□ 사업 현황

- 사업 면적 : 25천 m^2
* 건물연면적 60천 m^2 (연구소 22천 m^2 , 사무공간 10천 m^2 , 기타 28천 m^2)

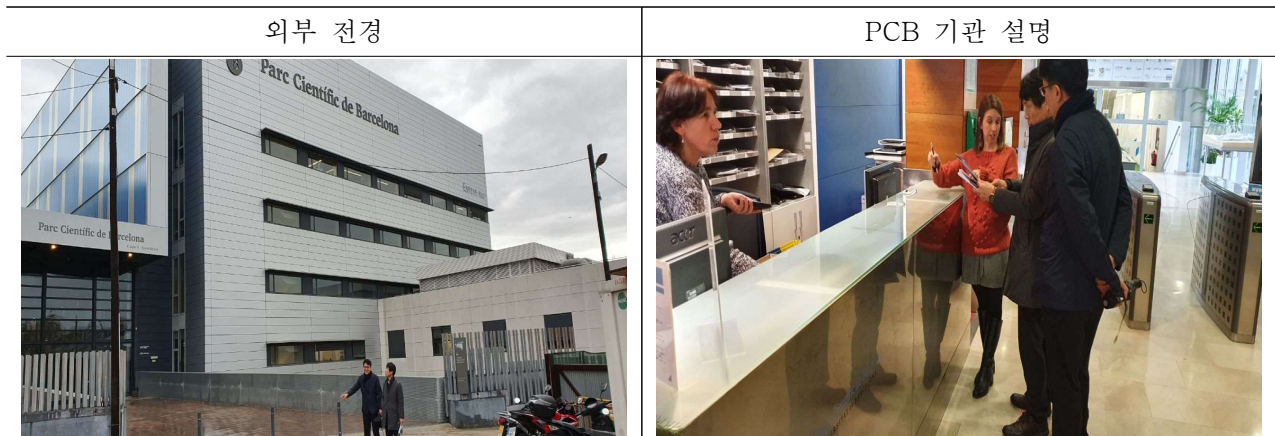
- 입주 현황 : 6개 연구센터, 110여 기업, 종사자 2,800여명
 - * 생의학연구소(Institute for Research in Biomedicine: IRB), 까탈로니아 생명공학 연구소(Institute for Bioengineering of Catalonia: IBEC), 바르셀로나 분자생물학연구소(Molecular Biology Institute of Barcelona: IBMB-CSIC), 바르셀로나 대학 기술이전센터(Bosch I Gimpera Foundation)

□ 성공요인 및 시사점

- (산학연 협력이 가능한 인프라 제공) 대학 캠퍼스 내부에 과학단지를 조성하여 실질적인 산학연 협력이 가능한 물리적 환경 조성
 - 기업은 대학 및 연구기관이 보유한 실험장비 등을 공동으로 활용하고, 대학 설립한 기술이전센터를 통해 필요한 특허 및 기술이전, 대학은 교수 및 학생들이 보유한 아이디어를 사업화하기 쉬운 환경 제공, 학생들에게는 산학협력을 통해 대학에서 배운 지식을 활용하는 기회 제공
- (생물의학분야 집적) 생물의학 분야의 특화단지로 관련 연구기능 및 교육기능까지 집적시켜 전문성 확보
- (지방정부 차원의 지원) 바르셀로나 대학, 까탈로니아主 정부, 바르셀로나市 정부 등 공공기관에서 지원을 하고 있으며,
 - 지방정부에서 생의학 관련 주요 연구시설을 바르셀로나 과학단지에 입주시켜 운영 중
- (자금 지원) 스페인 국내 지원과 EU의 정책 자금인 ERDF(European Regional Development Fund) 수혜
 - 초기 입주단계에서는 ERDF 자금이 과학단지 전체 투자금액의 45% 정도를 차지(성숙단계 이후에는 지원 비중은 10% 정도로 축소)
- (공간 및 서비스 제공) 기업들에게 다양한 유형의 입지를 공급하기 위하여 3가지 공간으로 구분하여 기업 Needs 충족

* 장비를 갖춘 연구실, 장비를 갖추지 않은 연구실(수도, 전기만 제공), 장비를 갖춘 오피스

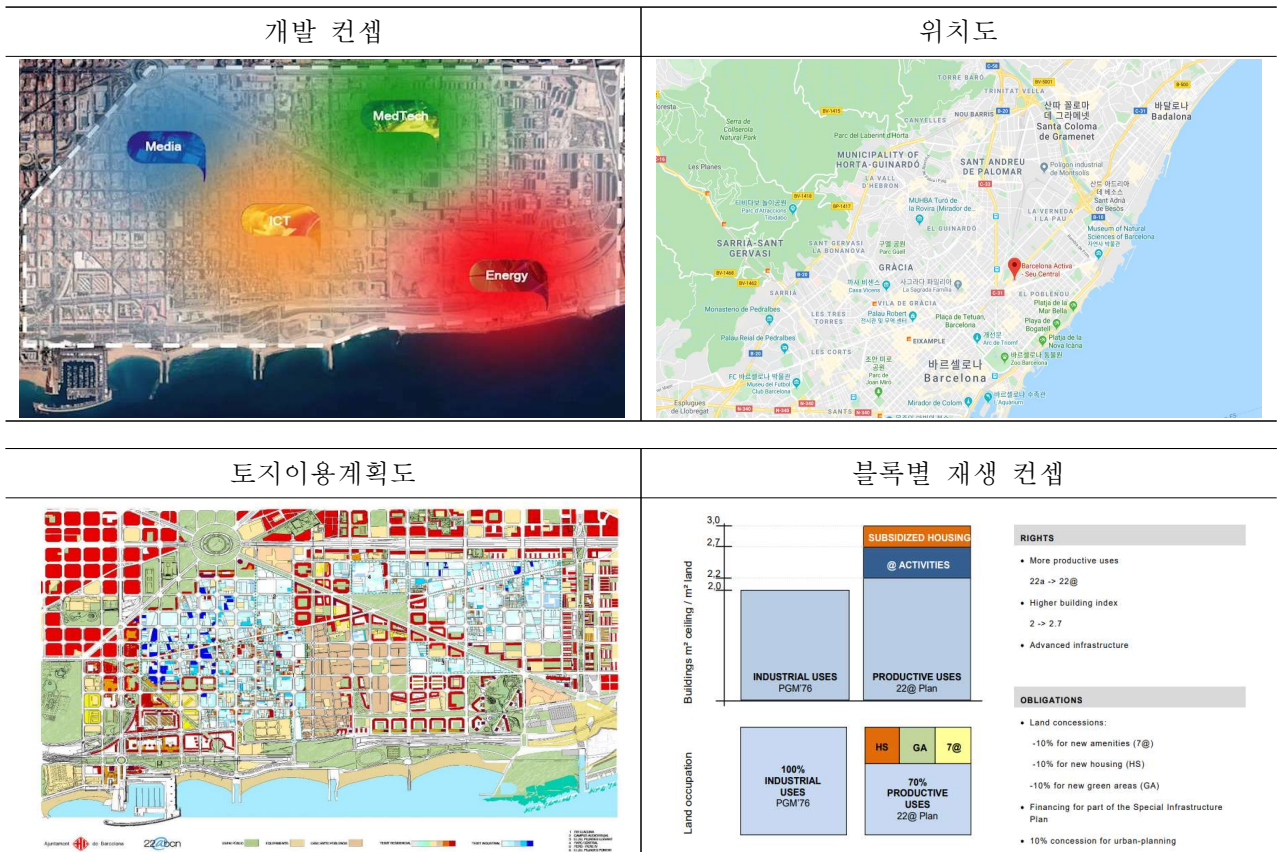
- 기업들에게 생의학 관련 연구에 필요한 각종 실험장비 및 기업 지원 서비스 제공



5 바르셀로나 22@Barcelona

□ 입지 및 개요

- 스페인의 새롭게 떠오르는 혁신적인 과학연구 거점으로 주목받고 있는 “22@바르셀로나”(바르셀로나 22 산업지구; ‘22@’는 새로운 용도의 부지변경 코드를 의미)는 바르셀로나 포블르누(Poblenou) 지역은 바르셀로나 중심부에 위치하고 있는 상업과 경제의 중심지
- 바르셀로나 시가 도심 활성화 차원에서 쇠퇴한 섬유공업지대를 첨단산업지구로 재생하는 데 성공한 사례로서 바르셀로나의 전통적인 산업지역인 포블르누 지역의 도심 재개발 프로젝트를 총칭
- 기존 공업지대를 미디어산업, 에너지산업, ICT 등으로 산업지역으로 재생하고 있으며, 이와 더불어 주택건설, 녹지공간 조성, 신규 도시인프라 구축, 일자리 창출 등의 사업을 포함



□ 사업 현황

- 면적 : 116만m² (녹지 11.4만m²)
 - * 총 115개의 블록으로 나누어 개발
- 사업기간 : 1992년~
- 사업비 : 1.8억유로 (공공 60%, 민자 40%)
- 주거시설 : 1,000여 호
 - * 이 지역에 근무하는 고급 인력들에게 쾌적한 주거환경을 제공하기 위해 주정부 보조사업 추진중

□ 성공요인 및 시사점

- (전담기관 운영) 1986년도 설립, 바르셀로나시 산하기관인 ACTIVA를 설립하여 고용, 산업 및 관광분야 업무를 담당하면서, 일자리 창출, 경제 발전 및 지역 경제 활성화, 도시관광, 지역 상공업 발전에 중추적인 역할을 수행

- **(뛰어난 입지)** 도심에서 1.5km 이내에 있고, 전철로 네 정거장이면 이동할 수 있을 정도로 접근성이 뛰어나며, 1km 거리에 아름다운 해변이 있어 재개발에 용이
 - 인근에 현대 예술 작품들을 전시하고 있는 미술관과 박물관도 있어, 산학연을 위한 공간만이 아니라 도시민과 관광객도 함께 할 수 있는 지역으로 재생
 - 즉 도심의 문화관광 인프라와 해변의 휴양시설을 연결하는 지점에 지식산업 육성기지를 설치함으로써 고급인재와 첨단기업을 유치하는 데 용이한 환경을 갖추는 전략을 선택
- **(기존 요소 적극 활용)** 도심에 있던 기존 공장과 건물을 리모델링하거나 신축하여 도시 인프라와 관광 인프라를 산업유치에 적극 활용
 - 도심 한복판에 있었던 기존 섬유공장지대를 재생하는 방법으로 첨단 지식산업 육성을 위한 클러스터로 집적
- **(정주여건 개발)** 외국의 첨단기업 및 지식을 갖춘 인적자원을 유인할 수 있는 환경을 만들기 위해 문화, 교육, 환경, 휴가 등 정주여건 조성에 초점
- **(도시 인프라 구축)** 전체 투자금액의 12%가 인프라 확충에 쓰였고, 나머지 부분은 전반적인 도시환경 개선에 투자되었으며, 해당 지역과 바르셀로나 공항을 연계한 도로를 개설하는 등 도심에서의 접근성도 획기적으로 개선
- **(지속가능한 환경도시계획 수립)** 도시재생 프로젝트를 시작시부터 지속가능한 도시를 개발컨셉을 적극 반영하여, 트램 등 대중교통 확대, 지하에 매설된 관을 통한 쓰레기 자동이송 처리시스템 등 도입
- **(개발권 양도방식의 부지 개발)** 공장주들은 부지의 30%를 시에 기증하고 시는 70%에 해당하는 부지의 개발권을 공장주에게 부여하였으며, 신축된 건물 지분의 3분의 1을 소유권 부여

- 시는 공장주들에게 넘기고 남은 면적에 혁신기업과 지원기관, 대학과 연구소를 입주시키고 일부는 주거지역과 녹지로 개발

22@barcelona 전경



ACTIVA



□ 혁신성장 입지

- Station F, PCB 바르셀로나, 22@바르셀로나 등의 사례처럼 혁신 성장을 위한 입지는 청년들이 접근하기 쉬운 도심에 인접하거나, 제노폴처럼 관련 대학, 연구기관 등이 집적한 곳의 입지가 필요하고,
- 입주기관, 기업체 종사자들의 주거 및 여가활동 등을 보장하기 위해 주거시설, 편의시설, 문화시설을 집적시키거나, 이동의 편의성을 보장하기 위한 대중교통 마련 필요
- 캠퍼스 혁신파크의 경우 청년들이 접근하기 쉬운 도심에 위치하고 있어 입지적으로는 우수하다고 사료됨

□ 사업비 및 운영비 조달

- 22@바르셀로나, PCB 바르셀로나의 사례처럼 충분한 사업비 및 운영비 조달을 위하여 공공과 민간이 협업을 하는 방식처럼,
- * Station F는 개인이 전체 비용을 부담
- 캠퍼스 혁신파크의 경우에도 LH 등 사업시행자 단독으로 비용을 부담하는 것이 아니라 중앙정부, 지방정부, 대학 등 이해관계자가 공동으로 사업비를 부담하여야 조성 및 운영이 원활히 진행될 것임

□ 공공의 적극적 역할

- PCB 바르셀로나의 사례에서 보듯이 공공이 단순 인허가 뿐만 아니라 단지의 활성화를 위해 관련 분야 연구소 등 산하 기관을 단지에 조기 입주시켜 단지 활성화를 도모하였으며,
- 캠퍼스 혁신파크의 경우에도 중앙정부, 지방정부의 산하 연구소 등을 단지에 조기 입주시키는 지원책 필요

□ 창업지원기관 입주

- Station F, PCB 바르셀로나, 22@바르셀로나, 제노폴 등의 사례에서 공공의 단순 행정지원뿐만 아니라 액셀러레이터를 통한 자금지원, 창업지원기관의 기업성장 지원 등이 필요하며,
- 특히, Station F 사례에서 보듯이 구글, 마이크로소프트 등 유수의 IT기업의 유치를 통한 스타트업 지원이 필요
- 캠퍼스 혁신파크의 경우에도 공공의 단순 행정지원이 아닌, 다양한 분야의 창업지원기관들과 기존 성공한 기업들의 멘토십을 통한 복합적 지원이 필요

□ 기존 건축물의 활용

- Station F, 22@바르셀로나의 사례처럼 기존 건축물 활용을 통한 조성 사업은 사업비 절감 뿐만 아니라 문화적인 부분에 있어서도 가치 부여 가능
- 캠퍼스 혁신파크의 경우에도 향후 신규 사업 추진시 캠퍼스내 오래된 건축물을 활용하는 방안도 고려 필요

□ 네트워크 구축

- 캠퍼스 혁신파크 등 혁신성장을 위한 입지 개발에 있어 우리나라는 초보단계에 불과하므로,
- 해외 선진사례에 대한 지속적인 벤치마킹을 위해서 위 기관들과의 정례적인 협력을 위한 네트워크 구축 필요

1 출장개요

출장목적	대학의 입지적 장점과 혁신역량을 적극 활용하여 대학부지에 과학기술단지를 조성함으로써 대학을 새로운 혁신성장 생태계로 탈바꿈 시킨 선진국 사례를 조사						
출장동기 및 배경	○ LH는 지역산업 생태계 혁신을 통한 신산업 육성 및 일자리 창출을 위해 국토부(중기부, 교육부)와 협업으로 캠퍼스 혁신파크(대학내 유희부지에 조성되는 도시첨단산업단지)조성사업을 추진중 ○ '19년 8월 선도사업 대상 3개 대학을 선정하고 2020년 하반기 산업단지 공사착공을 목표로 현재 대학, 국토부, 지자체와 사업계획 및 추진전략에 관한 세부사항을 협의중 ○ 캠퍼스 혁신파크는 단지구성 및 건축공간의 계획, 입주기업의 선정과 관리, 정부와 지자체의 지원정책 및 사업시행자의 역할 설정 등에 있어 기존의 도시첨단산업단지 개발방식을 탈피하는 창의적이고 혁신적인 방안이 요구됨 ○ 따라서 캠퍼스 혁신파크와 유사한 사업을 성공시킨 프랑스, 스페인의 선진사례를 조사·분석하여 벤치마킹함으로써, 한국실정에 맞는 캠퍼스 첨단산업단지를 조성하고 LH 미래사업 확보 기반을 마련코자 함						
출장기간	'19. 12. 02 ~ '19. 12.07. (4박 6일)						
출장국가(기관)	프랑스(파리), 스페인(바르셀로나)						
출장자	소속	직급	사번	성명	출장경비(천원)		
					국외여비	부대경비	부담기관
	산업단지처	2급	112979	남태호	2,890	2,127	LH
	산업단지처	3급	113818	김원종	2,806	2,127	LH
	산업단지처	4급	115248	박준상	2,806	2,127	LH
출장자별 업무분장	○ 남태호 : 캠퍼스 혁신파크 선도사업 추진관련 자료 조사 총괄 ○ 김원종 : 캠퍼스 산업단지 기업 임대·운영관련 사례조사 ○ 박준상 : 산업단지 기본계획 자료수집 및 건축물 공간계획 조사·분석						
기타사항	-						

2출장일정

출장일정		출발지	도착지	방문기관	업무수행내용	이동수단 (비행편명)
일 시	시 간					
1일차 12.02(월)	10:00	인천	파리	-	이동(12시간 30분)	AF267
	18:30					
	19:00 ~ 10:00	파리		-	석식 후 호텔투숙	전용차량
2일차 12.03(화)	10:00~12:00	파리		제노폴 (Genopole-공식일정) 유럽 최대 규모 연구단지로 프랑스 최초의 바이오 클러스터	- 생명과학 전문대학의 캠퍼스를 중심으로 한 유럽최대 규모의 바이오 클러스터의 업협 현황 파악 및 지원정책 조사	전용차량
	14:00~17:00	파리		바이오시텍(Biocitech-공식일정) 파리 대도시권바이오산업 클러스터의 대표적인 첨단산업 단지	- 도심지내 대표적인 첨단산업단지로 기업, 교육기관, 민간 및 공공연구기관들이 입지 등 사례조사	
3일차 12.04(수)	10:00 ~ 14:00	파리		STATION F(공식일정) 스타트업 육성을 위한 세계 최대의 공간	- 세계 최대규모의 스타트업 인큐베이터의 공간구성, 기업 유치, 창업기업 지원 및 육성 프로그램 등의 사례조사	전용차량
	18:00 ~ 19:30	파리	바르셀로나	-	이동(1시간30분 소요)	AF1448
4일차 12.05(목)	10:00 ~ 12:00	바르셀로나		바르셀로나 대학 (PCB 방문-공식일정) • Add : Parc Científic de Barcelona · Baldiri Reixac, 4 08028 Barcelona	- 정부-대학 협력형 도시첨단산업단지로서 캠퍼스내 (바르셀로나 대학) 과학단지 의 산업혁신 사례조사	전용차량
	13:00 ~ 16:00	바르셀로나		바르셀로나 대학 (현장조사)	- 정부-대학 협력형 도시첨단산업단지의 캠퍼스 중심 산·학·연 협업현황	
5일차 12.06(금)	10:00 ~ 12:00	바르셀로나		바르셀로나 Activa (산단계획 관련-공식일정) • Add : Sala Món, level -1 Barcelona Activa Building	- 스페인 바르셀로나市 산하 공공기관의 산업단지 지원정책 조사	전용차량
	14:00 ~ 16:00	바르셀로나		바르셀로나 Activa (현장조사)	- 캠퍼스 혁신파크 선진사례 조성시 점목 가능한 시사점, 공동점 파악을 위한 현장조사	
		20:35~	바르셀로나	인천	-	이동(12시간 35분)

※ 세부일정은 변동가능

③ 출장경비

1) 항공마일리지 사용계획

출장자		보유마일리지		금회사용	잔여 마일리지	비고
사번	성명	항공사	마일리지			
112979	남태호	대한항공	22,182	-	-	마일리지 부족으로 미사용
		아시아나	10,970	-	-	
113818	김원중	대한항공	0	-	-	
		아시아나	0	-	-	
115248	박준상	대한항공	0	-	-	
		아시아나	0	-	-	

2) 경비산출

성명	계 (천원)	항공료 (천원)	체재비(천원, USD)				부대경비(천원)			
			소계	일비	식비	숙박비	소계	보험료	차량 임대료	여행사 수수료등
남태호	5,017	1,732	1,158 (\$992)	105 (\$90)	413 (\$354)	640 (\$548)	2,127	10	1,624	493
김원중	4,933	1,732	1,074 (\$920)	91 (\$78)	343 (\$294)	640 (\$548)	2,127	10	1,624	493
박준상	4,933	1,732	1,074 (\$920)	91 (\$78)	343 (\$294)	640 (\$548)	2,127	10	1,624	493

* 적용환율 : 1,168원/USD (2019.11.11일 KEB하나은행 매매기준율 기준)

* 차량임대료 등 부대경비는 견적서 제출에 의한 방법으로 산정

3) 산출근거

① 항공료

항공편	출발	도착	항공료(원/인)
AF	인천	프랑스(파리)	1,731,800
AF	스페인(바르셀로나)	인천	
AF	프랑스(파리)	스페인(바르셀로나)	
계			1,731,800

* 항공운임은 일반석을 적용. '19.11현재 항공사 공식홈페이지 내 일반운임 적용

② 체재비 산출내역 및 근거

출장자	적용기준	1인당 체재비 (\$)			
		계	일비(50%)	식비	숙박비
남태호	제2호가목(2급)	992	30\$*6일*50%=90\$	59\$*6일=354\$	137\$*4일=548\$
김원중	제2호나목(3급이하)	920	26\$*6일*50%=78\$	49\$*6일=294\$	137\$*4일=548\$
박준상	제2호나목(3급이하)	920	26\$*6일*50%=78\$	49\$*6일=294\$	137\$*4일=548\$

* 공사 「여비규정」 제25조제1항 관련 [별표5]에 따라 「공무원여비규정」 [별표4] 적용

* 공용차량 이용으로 일비50% 지급

③ 부대경비 산출내역 및 근거

구분	금액	산출내역
보험료	30천원	10천원 × 3인 = 30천원
차량가이드	4,871천원	전일정 차량, 기사, 가이드 비용
기타	677천원	스페인 가이드, 현장 진행료
여행사수수료	814천원	-
계	6,392천원	

4) 업체선정 <신설 2019.06.27>

업체명	하나투어	세중여행사	
전적금액(천원)	6,392	7,570	

※ 선정업체 : 하나투어

④ 출장효과 및 활용계획 등

1) 출장효과

○ 캠퍼스 중심의 혁신공간 창출에 대한 이해도 증진

- 프랑스와 스페인의 캠퍼스 산업단지, 과학단지, 공공기관 및 대학 등을 방문, 혁신사례 조사 및 자료수집·분석
- 캠퍼스 산단 및 산·학·연 클러스터의 공간구성 및 작동 메카니즘 이해

○ 캠퍼스 혁신파크에 활용 가능한 요소 발굴 및 벤치마킹

- 캠퍼스 중심의 혁신사례의 공통점, 시사점 등 성공요인 분석
- 캠퍼스 혁신파크 조성시 접목 가능한 시사점 및 아이디어 발굴

2) 활용계획

○ 캠퍼스 혁신파크 선도사업 추진시 공간구성, 기업유치, 지원정책, 등 다각적인 해외 성공사례를 벤치마킹한 사업추진 전략 및 개발계획 수립

- ‘20년 상반기 LH-대학간 기본협약 체결 예정이며, 이후 구체적인 개발계획을 수립하여 20년말 산업단지계획 승인 예정

○ 해외 혁신창출 공간의 사례조사·분석을 통한 현재 사업모델의 고도화 및 본사업 추진시 개선사항 발굴

- 국토부는 선도사업 이후 약 20개의 본사업 공모(추진) 예정