

국제화출장 결과보고

해외자재 검수 및 도시재생 선진사례 조사

2019. 12.

경기지역본부 성남재생사업단

||| 목 차 |||

I . 출장개요	1
II . 출장내용	2
III . 시사점 및 특이사항	19
IV . 첨부자료	20

I

출장개요

- (목적) 성남 신흥2 주택재개발 정비사업의 성공적 추진을 위한 품질향상 품목(주방가구 등) 점검*, 해외 도시재생관련 연구 및 선진 사례, 복합개발 사업 관련 추진사례 조사를 통해 LH의 지속가능한 도시재생전략 기반 구축

* 신흥2구역 권리자들의 요구에 따라 아파트 품질향상을 위한 품목(주방가구 등)의 일부를 해외 자재로 적용할 예정이며, 주민대표회의에서도 이에 대한 사례조사 검토 요청

- (기간) 2019.11.24. ~ 2019.12.1. (6박 8일)

- (대상국가 및 방문기관)

○ 품질향상품목 점검

대상국가	방문업체	비고
프랑스	La Cornue, Jacob Delafon	
스페인	Porcelanosa(스페인), Mondo Convenienza(이탈리아)	

* Mondo Convenienza는 스페인에 진출한 이탈리아 주방가구 업체

○ 도시재생사례 조사

대상국가	방문기관	비고
베트남	Hanoi THT(StarLake PJ) 개발사업 현장 (대우E&C) Hanoi 롯데몰 개발사업 현장 (롯데E&C) Vietnam 건설부(Ministry of Construction)	
프랑스	OECD (Urban Policies and Reviews Unit)	
스페인	Bilbao 도시재생기구 (Bilbao Ria 2000) Barcelona 도시재생기구 (Barcelona Activa)	

- (출장자 인적사항)

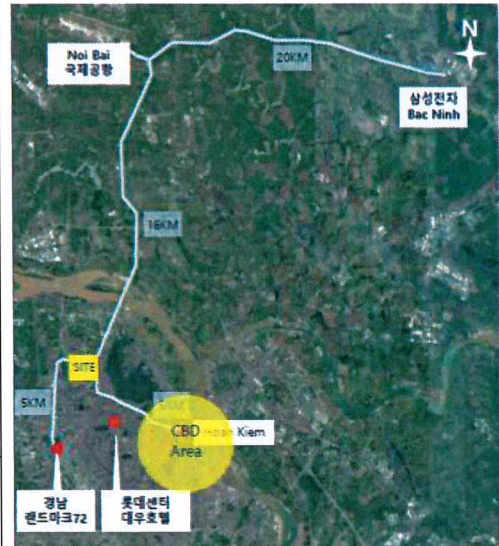
소속	직급	사번	성명	비고
경기지역본부 성남재생사업단	2급	112193	조명제	
	2급	112127	김추성	
	3급	114813	주남욱	

* (민관합동출장) 주민대표 신흥2구역 김동진 위원장, 시공사대표 대우건설 한성훈 과장 참석

① 베트남 THT(StarLake PJ) 개발사업 현황보고 및 현장방문

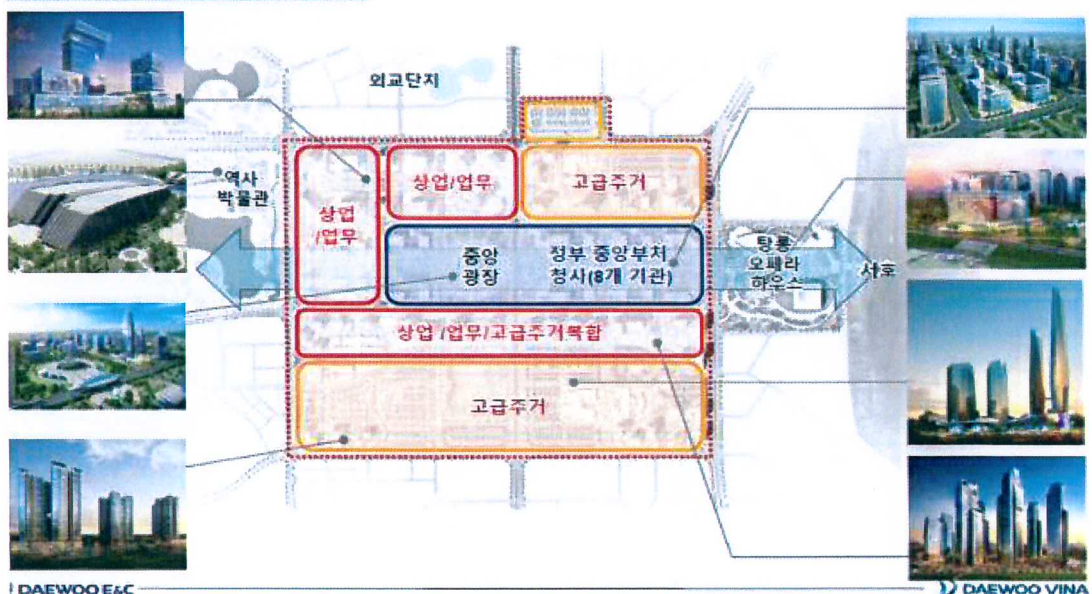
□ 베트남 THT 사업개요

구분	내용
사업명	- 하노이 STARLAKE PJ (하노이THT 신도시개발사업)
위치	- 하노이시 서호 서쪽 일원 (하노이 시청으로부터 북서쪽 5km 지점)
면적	- 전체PJ : 56.3만평 * 1단계 : 34.7만평 / 2단계 : 21.6만평
개발규모 (1단계)	- 상업및업무,복합용지조성/판매 - 인프라,주택,건축건설/분양 * 빌라(364세대), APT(603세대)
개발규모 (2단계)	- 토지보상증



- 베트남 「StarLake」 신도시는 하노이 서호 지역에 서울 여의도 면적의 3분의 2 규모로 조성되는 행정복합도시이며 대우건설이 100%의 지분을 소유한 베트남 THT 법인이 개발사업 주도
- 사업이 완료되면 이곳은 하노이를 대표하는 최첨단 주거, 업무·상업, 행정 복합도시로 변모 기대

- MASTER PLAN (공간계획)



□ 베트남 THT 신도시 개발사업 사업추진 현황

- (주택분양) 2018년 분양한 1~4차 빌라 364세대, 아파트 604세대는 모두 성공적으로 분양하였으며, 2단계 사업은 '20년 분양예정
 - * 고급화 전략을 통한 최첨단 주거단지 조성으로 외국인 및 베트남 부유층 수요를 공략함으로써 StarLake 신도시를 베트남으로 강남으로 조성
- (상업용지) 총 27만5000m²규모로 삼성동 코엑스나 영등포 타임스퀘어 같은 복합 문화시설 및 호텔, 초고층 오피스 빌딩 등으로 개발 예정
 - * 현재 베트남 현지의 우수한 업체뿐만 아니라 대만, 일본 투자자, 국내 대기업 등 다수 기관 투자자들과 매각 및 투자 협상을 진행 중
- (향후계획) 대우건설은 건설 산업이 더 이상 단순 시공에 머무르지 않고 개발·금융·시공·관리 등이 복합된 융복합 산업으로 진화하고 있다고 판단
 - * 올해부터 공종 다변화, 시장 다변화를 통해 융합산업 시대에 대비



2 Lotte Mall Hanoi 개발사업 현장 방문

□ Lotte Mall Hanoi 사업개요

- 하노이 띠이호구 신도시 상업지구에 복합쇼핑몰 『롯데몰 하노이』 개발
 - 7만3000여㎡(2만2000여평)규모 부지에 연면적 20만여㎡(6만3000여평)규모로 쇼핑몰, 백화점, 마트, 영화관 등 입점 예정



Location	Phu thuong Ward, Tay Ho district Hanoi		
Client	Lotte Properties Hanoi		
Function & area	Retail	Shopping mall	1F ~ 5F (Sales area 17,109pyung)
		Mart	B1F (Sales area 1,550pyung)
		Aquarium	B1F~B2F (2,500pyung)
		Cinema	7 Screens, 1200 units (Exclusive 1,400pyung)
	Hotel, SR		Hotel 22F(250units), SR 22F(200 units)
	Office		20F (Exclusive 12,400pyung)
	Parking		2,950 units
Site Area	73,408 m ² (22,206pyung)		
Building Area	35,787 m ² (10,826pyung)		
Gross Floor Area	360,000 m ² (108,900pyung)		
Work scope	Demolition ~ finishes works		
Contract Price	3,314,440,000,000 VND (172 Billion won) ※ Excluding VAT		
Construction Period	49 months (2018. Nov. ~ 2022. Dec.)		

□ 사업전망

- 하노이시 최대 호수인 '서호'는 하노이 주요 관광지로 외국인 관광객이 많이 찾는 곳으로 자연환경이 쾌적하고 교통인프라 등 기반시설 우수
- StarLake 신도시 등 고급 빌라촌과 외국인 주거지역도 자리잡고 있어 향후 상업지구로서의 발전가능성이 매우 클 것으로 판단



③ 베트남 건설부 방문 및 사회주택 개발사업 관련 관계자 미팅

□ 베트남 사회주택 개발사업 사업개요

구분	내용
위치	하노이 동측 13km 자람현 코비 지역
면적	16만평 (사회주택 5개블럭 4.2만평)
사업비	3,233억 원
사업주체	LH 및 에코파크社 공동
사업내용	사회주택, 상업주택 등 건설



베트남 사회주택

- 정 의 : 정부정책에 따라 직업군인, 공무원, 공단노동자 등에 공급하는 주택
- 종 류 : 매도, 임대, 임차-매도 / 지방자치단체(시, 성)에서 투자자 선정
- 혜 택 : 토지임대료 및 사용료 면제, 법인세 및 부가가치세 감면 또는 면제
- 비 고 : 개발자 10% 이윤 보장, 토지사용료 면제 혜택으로 낮은 분양가 공급

□ 사업전망

- 베트남 주택시장은 고급주택의 공급 과잉에도 불구하고, 저소득층을 위한 사회주택이 민간건설사의 무관심 및 도심지내 적합한 후보지 제한으로 심각한 공급 부족 상황이며 베트남 건설부는 대책 마련에 고심
- 베트남의 도시화율은 34%(16년 기준)로 한국(83%)은 물론 중국(57%)에 비해 낮은 수준이며, 안정적인 경제성장 기조에 따라 도심지내 사회주택을 포함한 주택수요는 지속적으로 확대 예상
- LH의 축적된 주택개발 및 공급 노하우를 바탕으로 베트남의 사회주택 사업 참여시 LH의 성공적인 해외사업 기회가 될 것으로 예상



4 OECD 방문 및 도시재생 관련 회의

□ OECD 개황

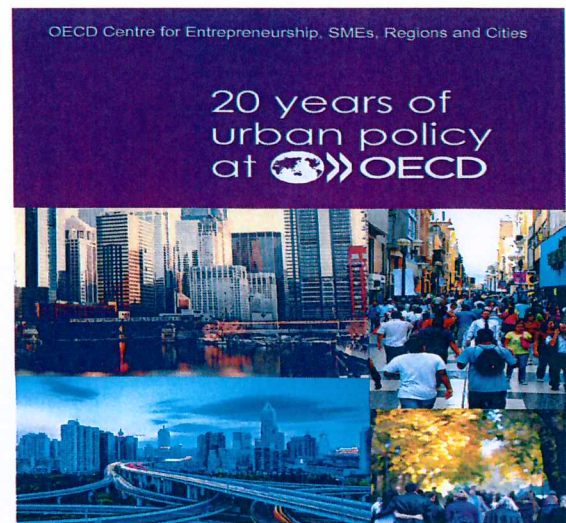
- OECD(Organization for Economic Co-operation and Development, 경제협력 개발기구)는 회원국 간 상호 정책조정 및 협력을 통해 세계경제의 공동 발전 및 성장과 인류의 복지 증진을 도모하는 국제기구
 - 세계 경제성장, 개발도상국 원조, 무역확대 등을 목표로 경제 정책의 조정, 무역 문제의 검토, 산업 정책의 검토, 환경문제, 개발도상국의 원조 문제 등을 논의
- OECD는 각종 국제기구와 밀접한 관계를 구축하고, 경제정책, 에너지, 국제무역, 식량, 환경, 과학, 노동 등과 같은 사회분야 정책 전반에 관하여 걸쳐 수시 논의 및 협력을 추진
- 현재 36개국의 회원국으로 구성되어 있으며 주로 미국과 캐나다를 포함한 유럽의 선진국들이 주요 회원국이며 아시아권에서는 한국과 일본만이 회원국으로 가입

□ OECD 도시정책 연구

- 도시화율의 급격한 상승(현재 전 세계 평균은 54%이며, 2050년에는 75%에 이를 것으로 전망)에 따라 20년 전부터 도시정책(Urban Policy)에 관한 연구 진행
- 특히 국가별 도시정책, 도시의 환경문제, 도시 내 불평등 해소, 도시재생(Urban Renaissance)에 관심을 가지고 연구 진행



<다자기구로서의 OECD>



<OECD의 도시정책 연구>

□ 「OECD 도시정책 연구부서*」 방문 · 회의

○ (時/所) 2019.11.26.(화) / OECD내 회의실

* Urban Policies and Reviews Unit

○ (참석) LH성남재생사업단장 외 4명, OECD 관계자 3명*

* Soo-Jin Kim(Unit Head), Atsuhito Oshima(Senior Analyst), Sena Segbedzi(Analyst)

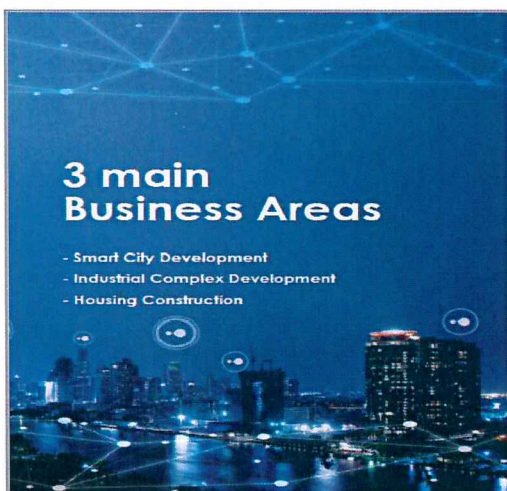
○ (주제) 성남재생 업무추진 사례 소개 및 OECD 도시정책* 연구 소개

* 1st Agenda : Urban Policies (Regeneration, Environment etc)

2nd Agenda : Inclusive Growth in Cities

□ 주요 회의내용

○ (LH소개) LH 주요업무 및 성남재생사업단의 도시재생사업 소개



<LH의 주요업무 소개>



<성남재생사업단 도시재생사례 소개>

- (Urban Policy) 지난 20년간 OECD는 4개영역 ①세계 각국의 도시관련 정책 연구, ②도시관련 통계자료 수집 및 DB화, ③정책들의 표준화, ④각종 도시관련 정책들의 네트워크화 순으로 도시분야 연구 수행
 - 특히 도시관련 정책들은 Metropolitan, Urban Renaissance, National Urban Policy, Thematic Area(Building Resilient Cities, Green Growth, Cities for Citizens etc) 등으로 세분화하여 연구 진행
 - 최근에는 지속가능한 도시개발 (Urban Policies for Sustainable Development, 연구자 Atsuhito)에 대한 관심 증가로 도심내 주택가격의 문제, 에너지 효율이 높은 건축물의 공급에 대한 연구 등이 활발히 이루어지고 있음

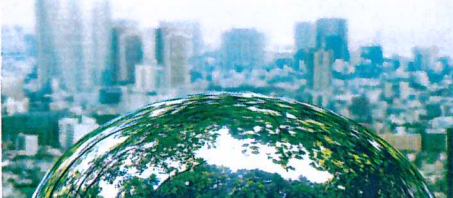
- 도시의 온실가스 배출비중은 전 세계 온실가스 배출의 70%수준이며, 에너지소비는 약 2/3정도로써 도시는 기후변화 문제의 원인제공자이자 해결의 열쇠를 가진 주체이므로 에너지 절감 문제에 대한 관심 필요
- 또한 지속가능한 개발이 가능한 도시를 만들기 위한 OECD국가들의 노력들에 대한 연구와 그 성과에 대한 공유가 필요

Cities are both part of the problem and the solution in terms of climate change mitigation and adaptation:

- Cities contribute over 70% of global GHG emissions and are responsible for around two-thirds of global energy consumption.
- In OECD countries, only around one-third (31%) of the population lives in cities that respected the World Health Organization's level of PM2.5 emissions in 2015.
- Despite recent progress, between 2000 and 2015 air pollution started to rise again in cities.



Cities and regions are responsible for 55% of spending and 64% of investment in selected sectors that have a direct implication for climate change over the period 2000-2016 in 30 OECD countries for which data are available.

<기후변화 문제와 도시>

Selected testimonies from OECD countries*

* Submitted by Delegates of OECD Working Party on Urban Policy

a) How has urban policy changed in your country over the past 20 years?

Czech Republic

Urban policy is a conceptual and systematic activity by a public authority (e.g. an EU institution or government) aimed at the development of urban, or sub-urban, areas derived from the identification of major urban development problems and their causes and functions in the national settlement and regional structure. Urban development must be based on principles of sustainable development, which allow economic, social and environmental objectives to be identified.

In the Czech Republic, the settlement structure and its functioning are very distinct from those of other EU countries, as they are highly fragmented. There are more than 6,250 municipalities, and the majority of them have a population of less than 500 inhabitants.

Several new trends emerged in the Czech Republic's settlement patterns after 1990. The country's historic rural growth changed into a steady population decline, in addition to changes in regional migration balances and the size classes of municipalities. Some of the previously industrial areas became very unattractive and started losing inhabitants as the population migrated away, while significant migration gains were reported in Central Bohemia and other districts and municipalities on the outskirts of big cities that had previously suffered from a migration deficit.

The dynamics of urban development, current challenges for a sustainable strategy, the volume of investment from European regional and urban programmes, and preparations for the next Cohesion Policy programming period require the production of a supra-municipal framework for urban policy, summarising and coordinating the main aims, priorities and approaches to support their further development.

The need for a conceptual framework for the implementation of urban policy is also to be seen with European trends in urban policy. The principle of urban policy is based on strategic documents adopted at European and national level. Key European documents include the European - Social Development Perspective, the EU Territorial Agenda, the Lisbon Charter on Sustainable Development, the EU Charter of Fundamental Rights, the EU Sustainable Development Strategy.

At national level, significant documents are the Strategic Framework of the Czech Republic 2020, the National Strategic Reference Framework, Principles of Urban Policy of the Czech Republic (2015) and the Regional Development Strategy of the Czech Republic 2014-2020 that emphasise functional regions-influential metropolitan areas and their surroundings.

"Urban development must be based on principles of sustainable development, which allows economic, social and environmental objectives to be interlinked."

<체코의 지속가능한 도시개발 PJ>

- (Inclusive Growth in Cities) 최근 도시의 양적(경제적)성장에도 불구하고 도시 내 불평등(빈부격차)은 점차 확대되는 추세이며, 이에 대한 개선을 위해 OECD는 「포용성장 도시」에 연구시작 (2012년)
- (포용성장 도시) 누구도 배제되지 않고 모든 시민이 정책결정 과정에 참여하며 도시의 혜택을 공유토록 하는 도시이며, UN, OECD, WB 등 주요 국제기구가 공통으로 추구하는 미래 도시
- (Champion Mayors) OECD에서는 도시문제 해결을 위한 실질적인 정책집행기관인 각국의 대도시 시장들이 도시정책에 관한 Agenda 및 Best Practice 공유의 장을 마련할 수 있도록 「Champion Mayors」 발족
- (Champion Mayors 활동) 현재 Champion Mayors에는 전 세계 58개 대도시 시장들이 참여하고 있으며 각 도시별로 순차적으로 회의를 주최하여 도시 내 빈부격차 해소, 교통복지, 기후변화 대처, 중소기업 및 상인 지원방안 등 포용성장 도시와 관련된 Agenda 및 실행방안을 발표
- * 2016년 New York시가 최초로 Champion Mayors를 통해 포용성장 도시를 위한 정책제안을 하였으며, 2017년 서울시(제3회)는 지속가능한 성장을 위한 기후변화 대처, 중소기업 지원을 통한 포용성장을 Agenda로 제시



<OECD Champion Mayors>

<Champion Mayors 참여도시>

* 2019년 현재 서울시(시장 박원순), 부산시(시장 오거돈), 수원시(시장 염태영)가 참여하고 있으며, 성남시는 현재는 미참여 (이재명 성남시장은 참여하였음)

- (성남재생사업단의 도시재생) 성남재생사업단에서는 성남 구도심 재개발사업을 추진시 원주민들의 의견을 최대한 반영할 수 있도록 각 구역별 주민대표회의와 긴밀히 협의하여 사업진행
- 또한 각 구역별 새롭게 건축될 주택이 에너지를 절감할 수 있는 친환경 건축물이 될 수 있도록 다양한 건축기법 적용 중



<OECD 방문 및 회의장면>

⑤ 프랑스 주방가구 및 마감재 전문업체 방문

□ 방문목적

- 성남 신흥2구역 주택재개발 정비사업 사업시행변경인가 및 관리처분 계획변경('19.12월 주민총회 예정)에 따른 향후 사업추진(일반분양 등)에 따른 마감재 고급화에 대한 권리자 요구 증대
- 프랑스의 고급 주방가구 및 마감재(욕실 등) 전문업체 방문을 통해 적용가능 자재에 대한 사례조사 및 직접 검수

□ 방문업체 및 방문결과

- 프랑스 주방가구 전문업체 『라 꼬르뉴(La Cornue)』 및 욕실자재 전문업체 『자콥 들라퐁(Jacob Delafon)』 방문
 - * '라 꼬르뉴'는 1908년 설립된 주방가구 및 오븐 제조업체로 프랑스를 대표하는 고급주방가구 업체(주방가전계의 샤넬로 불림)이며, '자콥 들라퐁' 역시 프랑스 굴지의 패션 욕실 브랜드이며 향후 아시아 시장 진출 확대 검토 중 ('15년 상하이 출시)
- 고급화된 디자인과 실용성이 돋보이는 주방가구 및 마감재에 대해서는 신흥2구역 아파트 시공시 적극적 도입 검토 필요



⑥ Bilbao 도시재생기구 방문 · 회의 및 도시재생사례 조사

□ Bilbao 개황

- Bilbao는 스페인 북부지방 Basque 자치지방((autonomous community)내 Vizcaya주(州)의 주도(州都)이며 면적 41.3만km² 인구 약 35만 명 정도의 도시
 - * 주변지역을 포함한 메트로폴리탄(Metropolitan) 빌바오는 인구 약 100만 명으로 인구 규모면에서 마드리드, 바르셀로나, 발렌시아, 세비아에 이어 스페인에서 다섯 번째로 큰 도시
- Bilbao는 오랫동안 스페인 북부 바스크 지방의 경제중심지로서 위상을 점해왔으며, 스페인의 가장 중요한 산업지역으로서 제철, 에너지 생산, 공작기계, 항공산업, 전자, 정보통신 산업 등이 발달
 - * 20세기 들어 Bilbao는 스페인서 가장 부유한 도시가 되었으며, 현재도 Bilbao시의 1인당 국민소득은 스페인 평균 1인당 국민소득을 훨씬 상회

□ Bilbao시의 쇠퇴 및 도시재생 필요성 증대

- 1920년대 철강자원의 고갈, 1970년대 세계 경제위기를 거치면서 도시의 양적 팽창은 멈추게 되었고 전통공업도시로서 지녔던 지역경제 기반도 붕괴
- 1980년대에 들어서는 산업침체로 인해 실업률이 30%에 이를 정도로 악화되었으며, 환경오염과 폭력적인 노동분쟁 및 정치적인 바스크 독립문제(테러발생)와 결부되어 Bilbao시는 침체의 늪에 빠짐

빌바오시 70년대 후반 전경



80년대 초 폭력적인 노동분쟁 발생



- ☞ Bilbao의 도시재생은 이러한 위기를 바탕으로 시작되었으며 시 정부는 도시문제 해결을 위해 공업도시에서 문화도시로의 전환을 목표로 설정한 후 다양한 도시재생 프로젝트를 진행



도시재생정책수립기구로서 「Bilbao Metropoli-30」, 도시재생 실행기구로서 「Bilbao Ria 2000」 수립

□ 「Bilbao Ria 2000」 방문 · 회의

○ (時/所) 2019.11.28.(목) / 「Bilbao Ria 2000*」 회의실

* 도시재생 프로젝트를 효율적으로 실행하기 위한 추진체 (스페인정부, 지방정부, 주정부, 시 등 출자)

○ (참석) LH성남재생사업단장 외 4명, Irene Delgado (Bilbao Ria 2000 담당)

○ (주제) 성남재생 업무추진 사례 소개, Bilbao 도시재생추진 사례 소개

□ Bilbao 도시재생추진 주요내용

○ Bilbao의 도시재생은 도시를 관통하는 네르비온강 주변을 따라 추진

- 강변을 따라 발달한 구항구와 공업지역 재개발에 착수하여 부두시설을 확장된 해안항만으로 이전시키고, 강으로 분리된 지역 간 물리적, 경제적, 사회적 통합을 위한 교량을 건설

○ 1983년 대홍수로 완전히 폐허가 된 구도심부를 정비하고 구도심 재생사업의 일환으로 구중심부와 강변의 주요 신 개발지를 연결하는 신교통수단 트램(Tram)을 새롭게 도입

○ 구겐하임 미술관이 들어선 아반도이바라 지역은 대표적인 도시재생 지역으로서 도시 중심부의 구항만부지가 문화와 녹지, 상업과 주거 및 업무공간이 한데 어우러진 국제적인 복합공간으로 재탄생

- 강지역에는 구겐하임 미술관을 비롯해 쌍둥이 주상복합건물과 웨라톤 빌바오호텔, 오스클루나(Euskalduna) 국제회의장, 컨벤션 기능을 복합한 대형 콘서트홀 건립



□ Bilbao 도시재생현장 견학

- Bilbao의 도시재생의 가장 큰 특징은 문화예술을 통한 도시재생, 시민들의 삶의 질 향상과 원 도심의 특성을 잘 보존한 도시재생 추진
- 문화예술을 통한 도시재생의 전형적인 사례는 Bilbao시의 지원으로 건립한「구겐하임 미술관」이며, 구겐하임 미술관은 빌바오를 대표하는 관광명소로 자리매김



* (빌바오 효과) 한 도시의 랜드마크적인 건축물이 그 도시 전체 경쟁력을 높이는 긍정적인 영향이나 현상을 뜻하며, 구겐하임 미술관을 보기 위해 전 세계의 관광객이 몰려들어 빌바오가 성장하게 된 것에서 '빌바오 효과'라는 말까지 탄생

- 시민들의 삶의 질 향상과 원도심의 특성을 잘 보존한 빌바오의 도시재생은 가장 모범적인 도시재생 사례



<강변환경 정화를 통한 주민 삶의 질 개선>

<Azkuna 센터_기존건축물을 활용한 도시재생>



<성공적인 도시재생정책을 추진중인 빌바오 시청>

<Azkuna 센터내 모습>

- Bilbao의 도시재생 정책의 성공은 주민들이 살아가기 위한 도시로 재생, 이를 추진하기 위한 혁신적인 가치전략과 합리적인 실행전략이 주효한 사례

7 Barcelona 도시재생기구 방문 · 회의 및 도시재생사례 조사

□ Barcelona 개황

- Barcelona는 스페인 Catalonia 자치지방((autonomous community)내 Barcelona주(州)의 주도(州都)이며 면적 100만km², 인구 약 160만 명
 - * 주변지역을 포함한 메트로폴리탄(Metropolitan) 바르셀로나는 인구 약 320만 명으로 인구규모면에서 마드리드 이어 스페인에서 두 번째로 큰 도시이자, 스페인 최대의 경제도시
- Barcelona는 유럽대륙에서도 가장 먼저 산업화가 진행된 지역 중 하나로 19세기 중엽에는 방직과 기계생산의 중심지였으나, 현재는 방직 이외에 화학, 의약, 자동차, 전자 및 인쇄 관련 산업이 주요한 산업
 - * 현재는 전자통신, 컴퓨터 등 지식기반산업의 중요성이 증대하고 있음

□ Barcelona 도시재생의 필요성

- 「Barcelona 22@ 혁신지구」는 공업지역 도시재생의 성공사례로 세계적으로 손꼽히는 곳으로 방직산업 쇠퇴화로 수많은 기업이 이탈하면서 황폐화가 지속되다 1992년 올림픽 개최를 앞두고 시차원에서 대대적으로 비즈니스 중심지역으로 재개발한 지역
- 동 지역은 원래 산업혁명 이후 1860년부터 약 100년간 방직섬유 산업을 중심으로 활성화된 지역이었지만 공해나 공간 협소 등의 문제로 쇠퇴
- 1960대 이후 탈산업화와 신규 산업단지 조성 등으로 인해 1990년대까지 무려 1천300개의 공장이 포블레노우를 이탈하면서 황폐화가 지속
- 1992년 바르셀로나 올림픽 이전까지 22지구는 버려진 땅이었으나, 1995년부터 도심관통 대각선 도로와 항만시설 등을 정비하기 시작하여 1999년 2월 Diagonal Avenue의 확장사업이 끝나면서 포블레노우는 바르셀로나시의 비즈니스 중심지로 부상



1860년대 포블레노우 전경



2000년대 포블레노우 전경

□ 「Barcelona Activa」 방문 · 회의

구분	내용
방문일	2019.11.29.(금)
장소	「Barcelona Activa*」 Meeting Room
참석	(LH) 성남재생사업단장 외 4명 (Bar) Veronica Tan
회의 주제	기관별 도시재생업무소개 도시재생관련 상호의견 교환



* Barcelona시의 도시재생사업 홍보 등의 역할을 맡고 있는 시 산하기관



□ Barcelona 도시재생추진전략 주요내용

- (추진목표) 전통제조업 산업단지를 양질의 주거와 문화, 과학과 교육, 생산과 레저가 공존하는 지식집약형 첨단산업지역 및 도시 커뮤니티로의 전환이 궁극적 목표이며, 세부실행과제로 도시재생, 경제활성화, 사회통합 제시
- (도시재생) 포블레노우 지역의 물리적 도시재생을 통해 사회 및 경제적 활력 회복
- (경제활성화) 전통제조업 산업단지를 첨단산업단지로 탈바꿈
- (사회통합) 지역 내 전문가 및 주민들의 상호 관계 증진 및 주민참여 촉진

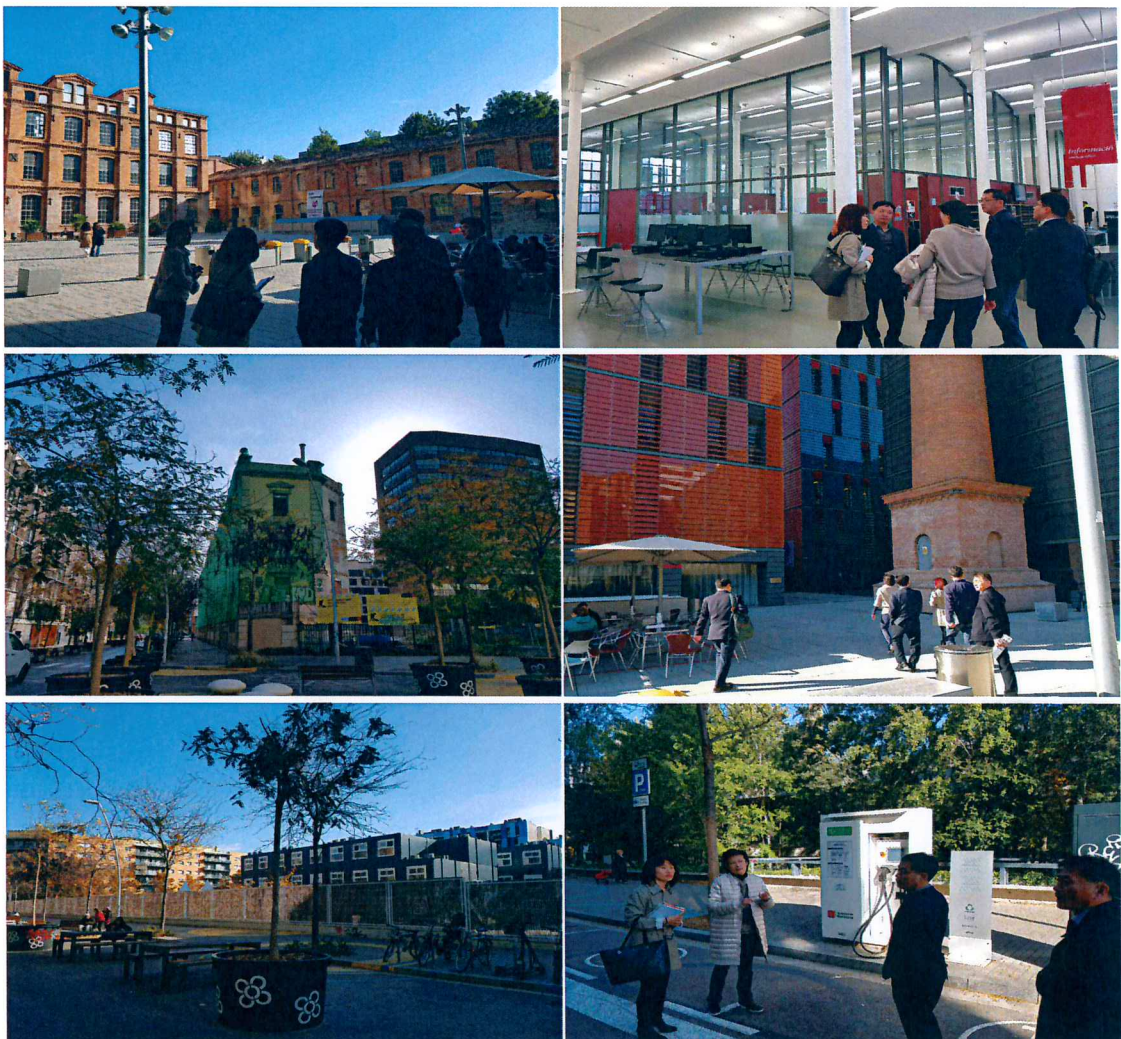
- (추진전략) 살기 좋은 도시건설과 새로운 지식산업단지 건설을 통해 다원화되어 있으면서도 통합적이고 집약적이며 균형적인 도시 만들기를 목표로 단계별 사업 추진전략 제시
 - (1단계) 도시 내 건물, 인프라 등의 기반시설을 조성하여 새로운 도시공간창출을 위한 물리적 환경 조성
 - * 9개블럭을 단위로 슈퍼리아를 구성하여 각 슈퍼리아내에 필수적인 구성요소 (학교, 어린이집, 도서관 등)를 포함할 수 있도록 공간 창출
 - (2단계) 1단계 성과를 기초로 지역내 다양한 주체들을 통합하는 환경 조성을 위해 5개 주요사업(디자인, ICT, 미디어, 재생에너지, 바이오)의 산업클러스터를 구축하여 관련 주체들의 협력 도모
 - (3단계) 상호관계 증진을 위한 인적 환경 조성 추진
- (추진성과) 도시재생을 통해 주요 기업유치를 통한 입주기업 증가, 고용창출, 지역명소로서의 랜드마크 부각으로 관광객 증가 등을 통해 궁극적으로 Barcelona의 도시경쟁력 강화로 이어짐



- 바르셀로나는 세계에서 15번째로 명성이 높은 도시이며, 도시경쟁력 순위에서도 24위를 차지
- 또한 바르셀로나는 유럽의 도시들 가운데 외국인 투자자들에게 가장 매력적인 도시로 선정

□ Barcelona 도시재생현장 견학

- Barcelona 도시재생은 장기적인 관점에서 단계적 접근을 통해 도시재생정책을 추진하고 주민들에게 도시재생사업 참여에 따른 적절한 인센티브를 부여함으로써 사업에 따른 주민반발 최소화
 - 예를들면 개인소유의 토지에 대해 용적률 완화 등을 통해 토지의 가치를 높여주고 일정비율(약 30%)의 토지는 시로 기부채납하는 형태로 공공용지 확보하고 이를 주민들의 위한 공간(광장, 공원, 공용주차장 등)으로 개발하여 주민들의 삶의 질 개선
- 바르셀로나 역시 노후 건축물을 최대한 활용한 도시재생을 추진하여 전통과 현대가 어울어진 도시 건설을 위해 노력
- 친환경 도시 건설을 위해 전기차 충전시설을 확충하고 자전거 도로 확보 등을 통해 에코시티 구현 노력



⑧ 스페인 및 이탈리아 주방가구 및 마감재 전문업체 방문

□ 방문목적

- 성남 신흥2구역 주택재개발 정비사업 사업시행변경인가 및 관리처분 계획변경('19.12월 주민총회 예정)에 따른 향후 사업추진(일반분양 등)에 따른 마감재 고급화에 대한 권리자 요구 증대
- 스페인 및 이탈리아의 고급주방가구 및 마감재(욕실 등) 전문업체 방문을 통해 적용가능 자재에 대한 사례조사 및 직접 검수

□ 방문업체 및 방문결과

- 스페인 타일 및 욕실 주방 전문업체 『포르셀라노사(Porcelanosa)』 및 이탈리아 주방가구 전문업체 『Mondo Convenienza』 방문
 - * '포르셀라노사'는 40년 전통의 스페인을 대표하는 타일 및 욕실 주방가구 업체이며, '몬도 콘베니엔자'는 우수한 품질과 합리적인 가격을 동시에 만족하는 이탈리아를 대표하는 주방가구 전문업체
- 고급화된 디자인과 실용성이 돋보이는 주방가구 및 마감재에 대해서는 신흥2구역 아파트 시공시 적극적 도입 검토 필요



III

시사점 및 특이사항

□ 도시재생의 정책의 필요성

- 도시재생이란 산업구조의 변화(기계적 대량생산 위주 산업 → 전자공학·하이테크·IT 등 신산업) 및 신도시 위주의 도시 확장으로 상대적으로 낙후되고 있는 기존 도시에 새로운 기능을 도입 창출함으로써 경제적·사회적·물리적으로 부흥시키는 사업



- 세계적으로 도시화율은 급격하게 높아지고 있지만 도시 역시 「생성→발전→쇠퇴」의 단계를 거치기에 시대의 흐름에 따라 쇠퇴되고 노후화된 도시를 다시 되살리기 위해 많은 정책들이 논의되고 시행되고 있음
- 한국 역시 도시화율이 83%에 이르고 있고, 도심의 확장 및 산업구조의 변화에 따라 노후화된 구도심을 도시재생을 통해 본래 기능을 회복시키는 일은 매우 중요한 과제

□ 도시정책의 세계적인 추세

- 도시 문제에 대한 국제기구(UN, OECD 등)들의 연구와 각 도시들의 도시정책에는 공통적으로 지속가능한 개발, 불평등 해소 및 포용성장, 기후변화 대처, 도시정책에 대한 주민참여 확대, 문화콘텐츠 등이 논의 및 시행
- 또한 단기성과보다는 장기적인 관점, 관광객이 아닌 주민의 관점에서 도시정책을 수립하고 시행하는 노력들이 이루어지고 있음

□ LH의 도시재생 시사점

- 향후 도시재생사업을 시행함에 있어서 국내 최고의 도시전문 기관인 LH가 선도적으로 도시재생정책 제안 및 실행이 필요
 - * Bilbao시의 「Bilbao Ria 2000」, Barcelona시의 「Barcelona Activa」 경우처럼 지자체와는 별도의 기구가 도시재생정책을 수립하고 실행
- 이를 위해 지자체별로 맞춤형 도시재생정책을 제안하고, 지자체와 함께 도시재생사업을 시행
- 또한 도시재생사업을 통해 주민들의 삶의 질 개선이 이루어질 수 있도록 사업시행시 주민들의 적극적인 참여를 유도하고 도시재생사업시 문화콘텐츠를 도입할 수 있는 다양한 방안들에 대한 고려 필요

IV 첨부자료

- ① 국제화출장 계획서 : 붙임 참조
- ② 현지일정 증빙자료
 - 회의장면 등 관련 사진 : 「출장내용」 참조

1 출장개요

출장목적	성남 신흥2 주택재개발 정비사업의 성공적 추진을 위한 품질향상 품목(주방가구 등) 점검, 해외 도시재생관련 연구 및 선진사례 조사를 통해 LH의 지속가능한 도시재생전략 기반 구축						
출장동기 및 배경	신흥2구역 권리자들의 요구에 따라 아파트 품질향상을 위한 품목(주방가구 등)의 일부를 해외 자재로 적용할 예정이며, 주민대표회의에서도 이에 대한 사례조사 검토 요청으로 LH, 주민대표회의, 시공사업단과의 합동 출장 추진						
출장기간	2019. 11. 24. ~ 2019. 12. 1.(8일간)						
출장국가(기관)	프랑스(OECD The Cities, Urban Policies and Sustainable Development Division) 스페인(바르셀로나 및 빌바오 시청, 건축마감자재 전문업체) 베트남(LH베트남 사업현장, 대우건설 THT사업현장)						
출장자	소속	직급	사번	성명	출장경비(천원)		
	경기본부 성남재생 사업단	2급	112193	조명제	6,008	4,330	LH
		2급	112127	김추성	6,008		
		3급	114813	주남욱	5,989		
출장자별 업무분장	조명제	국외출장 업무총괄, 방문기관에 LH 및 성남재생사업단 업무소개					
	김추성	재생사업단 업무추진사례 소개 및 품질향상 마감재 품목 검토					
	주남욱	OECD 포용도시 및 스페인 도시재생선진사례 분석 해외도시재생 선진사례의 LH 적용방안 검토					
기 타	-						

2 출장일정

출장일정		출발지	도착지	방문기관	업무수행내용	편명 소요시간
월일(요일)	시					
11.24.(일)	10:05~ 13:10	인천	하노이	-	· 인천 → 하노이	KE483 (5h 5m)
	15:00~ 18:00	하노이		-	· 하노이 THT 신도시 개발사업 현황 보고	-
11.25.(월)	10:00~ 18:00	하노이		LH 베트남 사업소 등	· LH 베트남 사업소 방문 · 하노이 THT 신도시 개발사업 현장 답사	-
11.26.(화)	23:50~	하노이	파리	-	· 하노이 → 파리	VN019 (12h 40m)
	06:30					
	10:00~ 18:00	파리		OECD* 도시재생 관련부서	· OECD 도시재생기구 방문 및 담당자 미팅 - LH공사 업무 소개 - 성남재생사업단 재생사례 소개 - OECD 포용도시 프로젝트 소개 - 의견교환 및 토론	-
11.27.(수)	10:00~ 18:00	파리		-	· 파리 도시재생사업 현장 견학	-
	20:50~ 22:25	파리	빌바오	-	· 파리 → 빌바오	AF1376 (1h 35m)
11.28.(목)	10:00~ 18:00	빌바오		빌바오 시청	· 빌바오 도시재생부서 방문 및 담당자 미팅 - LH공사 업무 소개 - 성남재생사업단 재생사례 소개 - 빌바오 도시재생 프로젝트 소개 - 의견교환 및 토론 · 빌바오 도시재생 현장 답사	-
	19:50~ 21:00	빌바오	바르 셀로나	-	· 빌바오 → 바르셀로나	VY1423 (1h 10m)
11.29.(금)	10:00~ 18:00	바르셀로나		바르셀로나 시청	· 바르셀로나 도시재생부서 방문 및 담당자 미팅 - LH공사 업무 소개 - 성남재생사업단 재생사례 소개 - 바르셀로나 도시재생 프로젝트 소개 - 의견교환 및 토론	-
11.30.(토)	10:00~ 18:00	바르셀로나		건축마감재 전문업체**	· 아파트 품질향상 품목 점검 및 조사 · 바르셀로나 도시재생 현장 답사	-
	19:50~	바르 셀로나	인천		· 바르셀로나 → 인천	KE 916 (11h 40m)
12.1.(일)	14:45					

* The Cities, Urban Policies and Sustainable Development Division

** Leroy Merlin, Tot Decor, Bigmat Grifell 등

③ 출장경비

1) 항공마일리지 사용계획

출장자		보유마일리지		금회사용	잔여 마일리지	비고
사번	성명	항공사	마일리지			
112193	조명제	대한항공	-	-	-	마일리지 부족으로 미사용
		아시아나	-	-	-	
112127	김추성	대한항공	-	-	-	"
		아시아나	-	-	-	
114813	주남욱	대한항공	36,806	-	36,806	보너스 좌석없음
		아시아나	-	-	-	

* 항공마일리지 사용계획이 없는 경우 “항공운임지급신청서” 작성(총무인사처-15148, '11.12.27)

2) 경비산출

□ 국외출장여비 (18,006,155₩)

성명	계	항공료	체재비			
			소계	일비	식비	숙박비
조명제	₩6,008,333	₩3,157,000 (이코노미)	\$2,421	\$30*8일*0.5 = \$120 (₩141,330)	(\$37*2일+\$81*2일 +\$59*4일)*1.5 =\$708 (₩833,847)	(\$81*2일+\$176*2일 +\$137*4일)*1.5 =\$1,593 (₩1,876,156)
			(₩2,851,333)			
김추성	₩6,008,333	₩3,157,000 (이코노미)	\$2,421	\$30*8일*0.5 = \$120 (₩141,330)	(\$37*2일+\$81*2일 +\$59*4일)*1.5 =\$708 (₩833,847)	(\$81*2일+\$176*2일 +\$137*4일)*1.5 =\$1,593 (₩1,876,156)
			(₩2,851,333)			
주남욱	₩5,989,489	₩3,157,000 (이코노미)	\$2,405	\$26*8일*0.5 = \$104 (₩122,486)	(\$37*2일+\$81*2일 +\$59*4일)*1.5 =\$708 (₩833,847)	(\$81*2일+\$176*2일 +\$137*4일)*1.5 =\$1,593 (₩1,876,156)
			(₩2,832,489)			

* 관용차량 이용(부대경비에 차량비 신청)에 따른 일비 1/2 감액

□ 부대경비 (₩4,329,900)

합계	회의비	여행자보험료	차량비	통역비
₩4,329,900	\$900 (\$300*3회) (₩1,059,975)	₩30,000*3명 (₩90,000)	\$1,800 (\$300*6일) (₩2,119,950)	\$900 (\$300*3회) (₩1,059,975)

* 부대경비는 출장 후 실 발생경비 기준 정산 예정

3) 산출근거

- 환율은 \$1=1,177.75원 적용(11.8일 종가 KEB외환은행, 현찰 살 때)하고 출장일 전일(11.22.) 종가 환율로 정산예정
- 여비규정 제25조 제1항 [별표 5]에 의거 공무원여비규정 [별표 1]에 따른 '제2호 가목' 및 '제2호 나목'을 적용
- 공무원여비규정 [별표 4] 국외여비 지급표 "가"(파리), "나"(스페인), "라"(베트남) 등급 적용
(단위 : 미 달러화(\$))

구분	등급	일비	숙박비	식비
5. 별표 1의 제2호가목에 해당하는 사람	가	30	실비(상한액: 176)	81
	나	30	실비(상한액: 137)	59
	다	30	실비(상한액: 106)	44
	라	30	실비(상한액: 81)	37
6. 별표 1의 제2호나목에 해당하는 사람	가	26	실비(상한액: 155)	67
	나	26	실비(상한액: 123)	49
	다	26	실비(상한액: 90)	37
	라	26	실비(상한액: 77)	30

단, 숙박비는 부득이한 상황 발생에 대비 상한액의 1.5배를 적용*하되 상한액의 1.5배 범위 내에서 실비정산하고, 식비는 상급자와의 동행에 필요한 최소한의 등급으로 조정하여 적용**

* 공무원여비규정 제16조(일비·숙박비·식비의 지급) ① 단서 : 다만, 공무의 형편이나 그 밖의 부득이한 사유로 숙박비의 상한액 및 지급받은 식비를 초과하여 여비를 지출하였을 때에는 국내 여행의 경우에는 숙박비 상한액의 10분의 3을, 국외 여행의 경우에는 숙박비 및 식비의 2분의 1을 넘지 아니하는 범위에서 여비를 추가로 지급할 수 있다.

** 공무원여비규정 제28조(여비의조정) 2명 이상의 공무원이 같은 목적으로 동행하여 출장하는 경우에 출장목적 수행상 부득이하다고 인정될 때에는 제3조 및 별표 1에도 불구하고 운임(국외 여비는 제외한다)·숙박비 및 식비에 한정하여 상급자와의 동행에 필요한 최소한의 등급에 해당하는 여비를 지급할 수 있다.

* 환율, 관련근거, 기타사항 등 포함

4) 업체선정

업체명	하나투어	세종여행사	비고
견적금액	3,157,000원 / 1인	3,300,000원 / 1인	

※ 선정업체 : 하나투어 (견적서 붙임 참조)

④ 출장효과 및 활용계획 등

- (성공적 사업추진) 해외 마감재(주방가구 등) 점검으로 신흥2구역 재개발 아파트의 품질 향상 도모를 통해 신흥2구역 정비사업의 성공적 일반분양 추진
- (도시재생전략 기반 구축) 해외 도시재생관련 연구 및 선진사례 조사를 통해 LH의 지속 가능한 도시재생전략 기반 구축

5 국외출장 시행횟수 및 관련자료 조사서 등

연번		관 련 내 용	해당여부(해당사항 모두 √)			
1		국외출장 유형	①		②	
		① 국제회의·행사·협약체결·감사·조사·물품 구매·검수·업무협의를 등 ② 업무관련 시찰·견학·참관·자료수집 등	√		√	
2	조명제	과거(최근3년간) 출장 또는 연수시행여부	①	②	③	④
		① 국외출장 참가 ② 해외연수 경영평가 유공 단기 연수 참가 ③ 중장기 위탁교육(MSU, KDI, 한양대 등), 야간 대학원 교육과정 일환으로 연수 참가 ④ 없음	√			
	김추성	최근 3년간 출장 연수 시행 횟수	출장 : 2회		연수 : 0회	
		과거(최근3년간) 출장 또는 연수시행여부	①	②	③	④
		① 국외출장 참가 ② 해외연수 경영평가 유공 단기 연수 참가 ③ 중장기 위탁교육(MSU, KDI, 한양대 등), 야간 대학원 교육과정 일환으로 연수 참가 ④ 없음				√
		최근 3년간 출장 연수 시행 횟수	출장 : 0회		연수 : 0회	
2	주남욱	과거(최근3년간) 출장 또는 연수시행여부	①	②	③	④
		① 국외출장 참가 ② 해외연수 경영평가 유공 단기 연수 참가 ③ 중장기 위탁교육(MSU, KDI, 한양대 등), 야간 대학원 교육과정 일환으로 연수 참가 ④ 없음	√			
		최근 3년간 출장 연수 시행 횟수	출장 : 3회		연수 : 0회	
		출장하고자 하는 지역 및 관련자료 조사 여부				
3		① 국외출장정보시스템에서 관련보고서 및 자료를 검색 ② 사내 국외출장관련 게시판(시스템)에서 관련 보고서 등 관련자료 검색 ③ 책자(학회지, 보고서) 등 간행물에서 관련내용 조사 ④ 과거 출장자로부터 관련 자료 조사	√	√	√	√

6 국외출장 사례조사 중복성 검토

출장연도	출장지	출장자	출장목적	검토결과
-	-	-	-	-

□ 하나투어 : 3,157,000원 / 1인



WOO JUYEON (Tel 02-2076-2268)
jywoo@hanatour.com / .

여정표 (Itinerary)

발행일 : 2019년 11월 01일

예약 번호 : 9138-7066(JBCHEY)
승객 성명 : JOO/HANA

드리는 말씀 Remarks

- ※ 실제 예약이 아닌 견적용 스케줄표입니다.
- ※ 예약 시 여권사본이 필요합니다.
- ※ 여권의 유효기간은 반드시 6개월 이상 남아있어야 합니다.
- ※ 항공좌석은 실시간이므로 예약요청 시 좌석상황에 따라서 항공료는 인상될 수 있으며, 예약진행이 불가할 수도 있습니다.

[예상비용]

- 1인 예상항공료 3,157,000원 (여행사 취급수수료 포함 금액)
- 각 항공사별 규정은 예약 시 안내 가능.
- 항공좌석은 실시간이므로 예약 및 결제시점에 따라 상이할 수 있습니다.

- 본 여정표의 내용이 예약한 내용과 일치하는 지 확인하시기 바랍니다.
- 본 여정표는 항공권 구매 확인 증서가 아니므로, 필요 시 항공권 지분 영수증(ITR) 을 수령하시기 바랍니다.

여정 Itinerary

편명 Flight KE 483(예약 번호 : JBCHEY) KOREAN AIR

출발 Departure	서울 (ICN) INCHEON INTL, KR	24NOV19(일) 10:05	Local Time	Terminal No. : 2
도착 Arrival	하노이 (HAN) NOI BAI INTL, VN	24NOV19(일) 13:10	Local Time	Terminal No. : 2
예상 비행 시간	Flight Time	5시간 5분	좌석 번호	Seat Number
예상 비행 거리	Est. Distance	2683 킬로, 1667 마일	기종	Aircraft Type
예약 등급	Class	일반석(H)		BOEING 777-300ER(77W)
예약 상태	Status	확약(GK)		

편명 Flight VN 019(예약 번호 : JBCHEY) VIETNAM AIRLINES

출발 Departure	하노이 (HAN) NOI BAI INTL, VN	25NOV19(월) 23:50	Local Time	Terminal No. : 2
도착 Arrival	파리 (CDG) CHARLES DE GAULLE, FR	26NOV19(화) 06:30	Local Time	Terminal No. : 2E
예상 비행 시간	Flight Time	12시간 40분	좌석 번호	Seat Number
예상 비행 거리	Est. Distance	9154 킬로, 5688 마일	기종	Aircraft Type
예약 등급	Class	일반석(L)		AIRBUS INDUSTRIE A350-900(359)
예약 상태	Status	확약(GK)		

편명 Flight AF 1376(예약 번호 : JBCHEY) AIR FRANCE

출발 Departure	파리 (CDG) CHARLES DE GAULLE, FR	27NOV19(수) 20:50	Local Time	Terminal No. : 2F
도착 Arrival	BILBAO(BIO) BILBAO AIRPORT, ES	27NOV19(수) 22:25	Local Time	Terminal No. :
예상 비행 시간	Flight Time	1시간 35분	좌석 번호	Seat Number
예상 비행 거리	Est. Distance	758 킬로, 471 마일	기종	Aircraft Type
예약 등급	Class	일반석(L)		AIRBUS INDUSTRIE A318(318)
예약 상태	Status	확약(GK)		

편명 Flight VY 1423(예약 번호 : JBCHEY) VUELING AIRLINES

출발 Departure	BILBAO(BIO) BILBAO AIRPORT, ES	28NOV19(목) 19:50	Local Time	Terminal No. :
도착 Arrival	바르셀로나 (BCN) AIRPORT, ES	28NOV19(목) 21:00	Local Time	Terminal No. : 1
예상 비행 시간	Flight Time	1시간 10분	좌석 번호	Seat Number
예상 비행 거리	Est. Distance	465 킬로, 289 마일	기종	Aircraft Type
예약 등급	Class	일반석(S)		AIRBUS INDUSTRIE A320-100/200(320)
예약 상태	Status	확약(GK)		

편명 Flight KE 916(예약 번호 : JBCHEY) KOREAN AIR

출발 Departure	바르셀로나 (BCN) AIRPORT, ES	30NOV19(토) 19:05	Local Time	Terminal No. : 1
도착 Arrival	서울 (ICN) INCHEON INTL, KR	01DEC19(일) 14:45	Local Time	Terminal No. : 2
예상 비행 시간	Flight Time	11시간 40분	좌석 번호	Seat Number
예상 비행 거리	Est. Distance	9590 킬로, 5959 마일	기종	Aircraft Type
예약 등급	Class	일반석(H)		BOEING 787-9(789)

□ 세 중 여 행 : 3,300,000원 / 1인



www.sejoong.co.kr

INVOICE

Date : 2019. 11. 01

Bill To

한국토지주택공사

Send From

(주) 세중 [609-85-26202]

경남 창원시 성산구 외동 851-1 한국산업단지공단 4층

대표 천세전



내역	금액	인원/일	합계	비고
항공료	₩ 3,300,000	1	₩ 3,300,000	항공스케줄 별첨 대한항공(택스,유류대포함)
ICN/HAN/PAR/VIO/BCN/ICN			₩3,300,000	
			₩0	
보험	₩ 50,000	1	₩ 50,000	1억원
			₩50,000	
Total Amount			₩3,350,000	
※ 아래 개설계좌로 입금하여 주시기 바랍니다.				
• 계좌안내 : (주)세중, 우리은행 : 757-04-173931				

예약 번호 : **1946-0656(QZKPIC)**

승객 성명 : **JU/NAMOK MR**

* 본 여정표의 내용이 예약한 내용과 일치하는 지 확인하시기 바랍니다.

* 본 여정표는 항공권 구매 확인 증서가 아니므로, 필요 시 항공권 지불 영수증(ITR) 을 수령하시기 바랍니다.

여정 Itinerary

편명 Flight **KE 483**(예약 번호 : **QZKPIC**) **KOREAN AIR** 

출발 Departure	서울(ICN) INCHEON INTL, KR	24NOV19(일) 10:05	Local Time	Terminal No. : 2
도착 Arrival	하노이(HAN) NOI BAI INTL, VN	24NOV19(일) 13:10	Local Time	Terminal No. : 2

예상 비행 시간	Flight Time	5시간 5분	좌석 번호	Seat Number	미확정
예상 비행 거리	Est. Distance	2683 킬로, 1667 마일	기종	Aircraft Type	BOEING 777-300ER (77W)
예약 등급	Class	일반석(M)			
예약 상태	Status	확약(HK)			

편명 Flight **VN 019**(예약 번호 : **DVJEKV**) **VIETNAM AIRLINES**

출발 Departure	하노이(HAN) NOI BAI INTL, VN	25NOV19(월) 23:50	Local Time	Terminal No. : 2
도착 Arrival	파리(CDG) CHARLES DE GAULLE, FR	26NOV19(화) 06:30	Local Time	Terminal No. : 2E

예상 비행 시간	Flight Time	12시간 40분	좌석 번호	Seat Number	미확정
예상 비행 거리	Est. Distance	9154 킬로, 5688 마일	기종	Aircraft Type	AIRBUS INDUSTRIE A350-900(359)
예약 등급	Class	일반석(M)			
예약 상태	Status	확약(HK)			

편명 Flight **AF 1476**(예약 번호 : **QZKPIC**) **AIR FRANCE** 

출발 Departure	파리(CDG) CHARLES DE GAULLE, FR	27NOV19(수) 09:55	Local Time	Terminal No. : 2F
도착 Arrival	BILBAO(BIO) BILBAO AIRPORT, ES	27NOV19(수) 11:30	Local Time	Terminal No. :

예상 비행 시간	Flight Time	1시간 35분	좌석 번호	Seat Number	미확정
예상 비행 거리	Est. Distance	758 킬로, 471 마일	기종	Aircraft Type	AIRBUS INDUSTRIE A318(318)
예약 등급	Class	일반석(M)			
예약 상태	Status	확약(HK)			

편명 Flight **VY 1439**(예약 번호 : **PJNNMH**) **VUELING AIRLINES**

출발 Departure	BILBAO(BIO) BILBAO AIRPORT, ES	28NOV19(목) 08:00	Local Time	Terminal No. :
도착 Arrival	바르셀로나(BCN) AIRPORT, ES	28NOV19(목) 09:10	Local Time	Terminal No. : 1

예상 비행 시간	Flight Time	1시간 10분	좌석 번호	Seat Number	미확정
예상 비행 거리	Est. Distance	465 킬로, 289 마일	기종	Aircraft Type	AIRBUS INDUSTRIE A320-100/200(320)
예약 등급	Class	일반석(M)			
예약 상태	Status	확약(HK)			

편명 Flight **KE 916**(예약 번호 : **QZKPIC**) **KOREAN AIR** 

출발 Departure	바르셀로나(BCN) AIRPORT, ES	30NOV19(토) 19:05	Local Time	Terminal No. : 1
도착 Arrival	서울(ICN) INCHEON INTL, KR	01DEC19(일) 14:45	Local Time	Terminal No. : 2