

국외출장 결과보고서

[지자체와 함께하는 3기 신도시 개발구상(안) 수립을 위한 해외선진사례조사]

2019. 11

성 명	장옥련	허정아
소 속	서울지역본부 지역균형발전단	
직위(직급)	차장(3급)	과장(4급)
출장국가	태국, 말레이시아, 싱가포르	
출장기간	'19.10.28 ~ 11.3(5박7일)	

◆ 목 차 ◆

1. 개요	1
2. 출장내용	3
1 (태국) 트루디지털 파크	3
2 (말레이시아) 푸트라자야	6
3 (말레이시아) 사이버자야	8
4 (싱가포르) 원노스	10
5 (싱가포르) 뎀시힐, 티옹바루	11
6 (싱가포르) (기관방문)URA	14
7 (싱가포르) 템피니스허브	19
3. 첨부자료	
- 항공권 등 증빙자료	
- 기관방문 면담 사진 등	

1. 개요

□ 배경 및 목적

- 국토부에서 발표한 3기 신도시 건설계획('18.12.19)에 따라, 하남교산 지구는 지구내 자족용지를 92만m²(판교테크노밸리의 1.4배) 배치하여 첨단기업과 4차산업 스타트업이 공존하는 첨단산업융복합단지 조성을 검토 중에 있음
- 특히, 하남시에서는 BIO헬스·스마트모빌리티 산업육성을 위한 첨단 융복합단지 조성 등 하남교산지구의 자족기능 강화를 위한 공공의 역할을 모색하기 위해 해외선진사례 검토 필요성이 제기되었음
- 이에, 하남시에서 지자체와 함께하는 개발구상(안)마련 및 자족용지 특화방안 수립을 위해 해외사례 조사에 참여를 요청함에 따라 해외 출장을 시행하였음

□ 출장국가 및 출장기간

- 출장국가 : 태국(방콕), 말레이시아(쿠알라룸푸르), 싱가포르
- 출장기간 : '19.10.28 ~ 11.3 (5박 7일)

□ 출장자

소속	직책	성명	업무분장
서울지역본부	차장	장옥련	· 관련기관 방문 및 개발사례의 공공역할 분석 등 출장 총괄 · 자족용지 조성방안 및 해외 첨단기업 유치 등 사례조사 및 시사점 도출
	과장	허정아	· 해외사례와 교산지구의 접목가능성 및 관계기관(하남시) 담당자 의견조율

* 하남시 도시개발과장·기업지원과장 등 8인, 하남도시공사 2인, 경기도시공사 2인 동행

□ 출장 일정

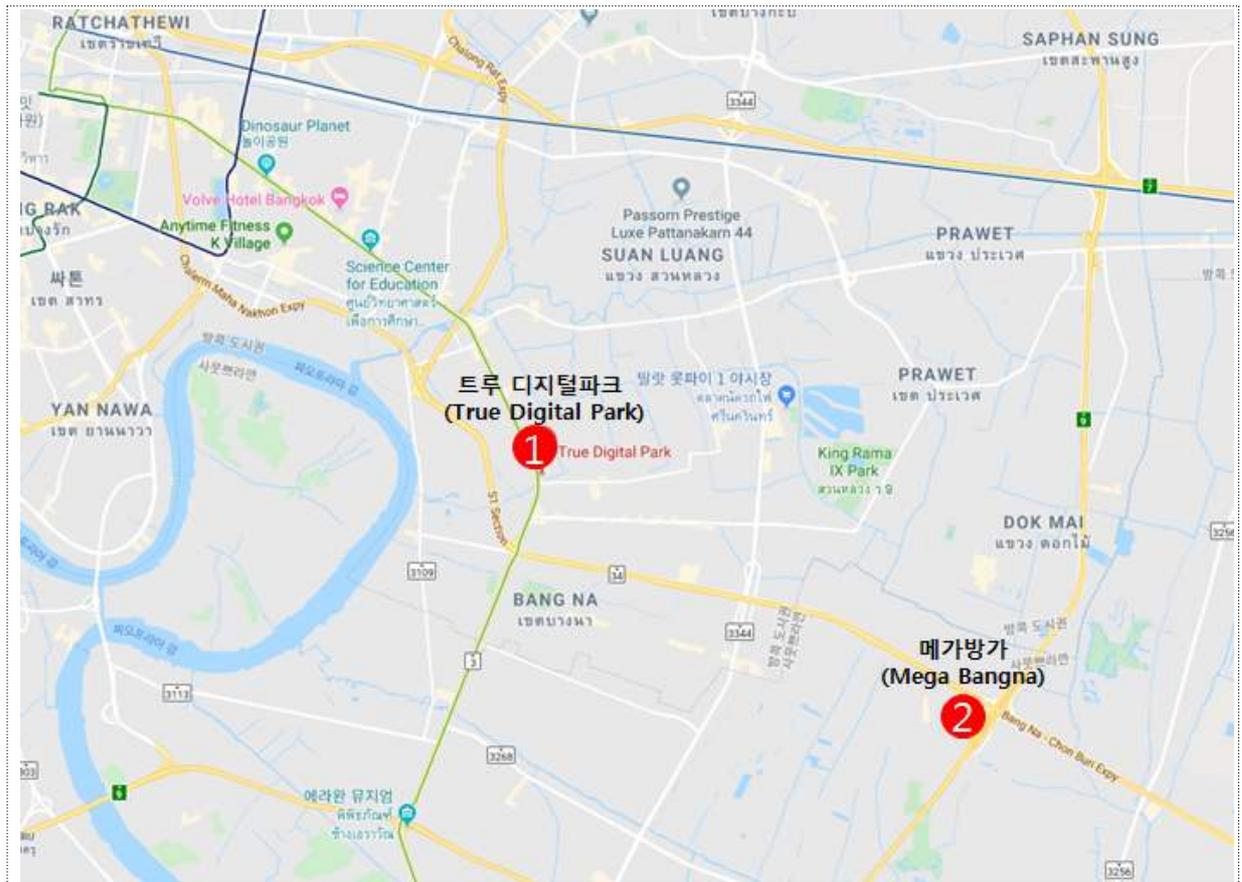
○ 세부일정

출장일정		출발지	도착지	업무수행내용
월.일	시			
10.28(월)	18-23	인천	방콕	국가 간 이동
10.29(화)	09-18	방콕		○ (공식방문) 트루 디지털파크 - 태국 스타트업 창업복합건물 사례조사 ○ 복합쇼핑몰(메가방가) 견학 - 아시아 최대 복합쇼핑몰 개발사례 조사
	20-23	방콕	쿠알라룸푸르	국가 간 이동
10.30(수)	09-18	쿠알라룸푸르		○ 사이버자야 - 자족도시 및 스타트업육성 사례조사
				○ (도심) 쿠알라룸푸르 시내 견학 - 도심 시티갤러리 및 전통시장 견학
10.31(목)	09-18	쿠알라룸푸르		○ 푸트라자야 - 말레이시아의 행정수도 개발사례 조사
	19-21	쿠알라룸푸르	싱가포르	국가 간 이동
11.1(금)	09-12	싱가포르		○ (공식방문) 원노스 - 싱가포르 신도시 개발사례 조사
	13-16			○ (도심견학) 뎀시힐, 티옹바루 - 도심 문화유산을 활용한 개발사례 조사
	16-18			○ (도심) 마리나베이, 클락키 등 수변개발 - 싱가포르 수변개발 사례조사
11.2(토)	09-12	싱가포르		○ (공식방문) URA - 싱가포르 도시계획 체계 및 주요사업 현황조사
	13-17			○ (주민센터 복합개발) 아워 템피니스 허브 - 복합 커뮤니티센터 계획사례 조사
11.3(일)	23-05	싱가포르	인천	국가 간 이동

2. 출장 내용

1 태국 방콕

□ 주요 방문지



1 트루디지털파크(TRUE Digital Park)

○ 개요

- (견학목적) 태국의 스타트업 창업 복합건물을 방문하여 계획 및 운영, 정부지원 방안 관련 사례조사
- (위 치) 방콕 중심지에서 남동쪽 5km
- (규 모) 부지면적 77,000m², 연면적 20만m²

○ 트루디지털파크 사업개요

- 태국 방콕 중심지 시암역에서 20여 분 거리에 위치한 '트루디지털파크'는 첨단 오피스, 레스토랑과 카페 등 200개 상점이 들어간 쇼핑몰, 주거시설 등이 용지 7만7000m², 연면적 20만m² 규모(축구장 10개 크기)로 개발된 동남아시아 최대 스타트업 창업 복합 건물임
- 아세안에 스타트업 열풍이 불면서 미국 등 해외로 유학을 갔다가 귀국하는 C세대가 늘어나고 있으며, 이들은 2000년대 초반 중국 선전 등에서 정보 기술(IT) 창업에 뛰어들며 벤처 붐을 일으켰던 하이구이(海歸)를 따서 '동남아판 하이구이(중국어로 알을 깨고 태어난 곳으로 돌아오는 본능을 가진 바다거북을 일컫음)'로 불리움
- 동남아판 하이구이는 더 늘어날 전망으로, 구글·테마섹은 지난해 동남아에서 디지털 인재가 10만명 넘게 채용됐고 2025년까지 20만명 이상 더 필요할 것으로 예상됨에 따라 글로벌 정보기술(IT) 기업과 스타트업, 인큐베이터, 벤처캐피털(VC), 대학, 정부기관 등을 한곳에 집결해 태국판 실리콘밸리를 만들게 되었음
- 트루 디지털파크는 공유 사무실 1,000여개와 3,000m²규모의 연구실(랩), 컨퍼런스룸, 쇼핑몰, 주거시설 등이 한데 모여있고, 건물 내에 비자 신청과 각종 인허가 등을 현장에서 직접 해결해주는 '원스톱서비스센터'도 마련되어 있음

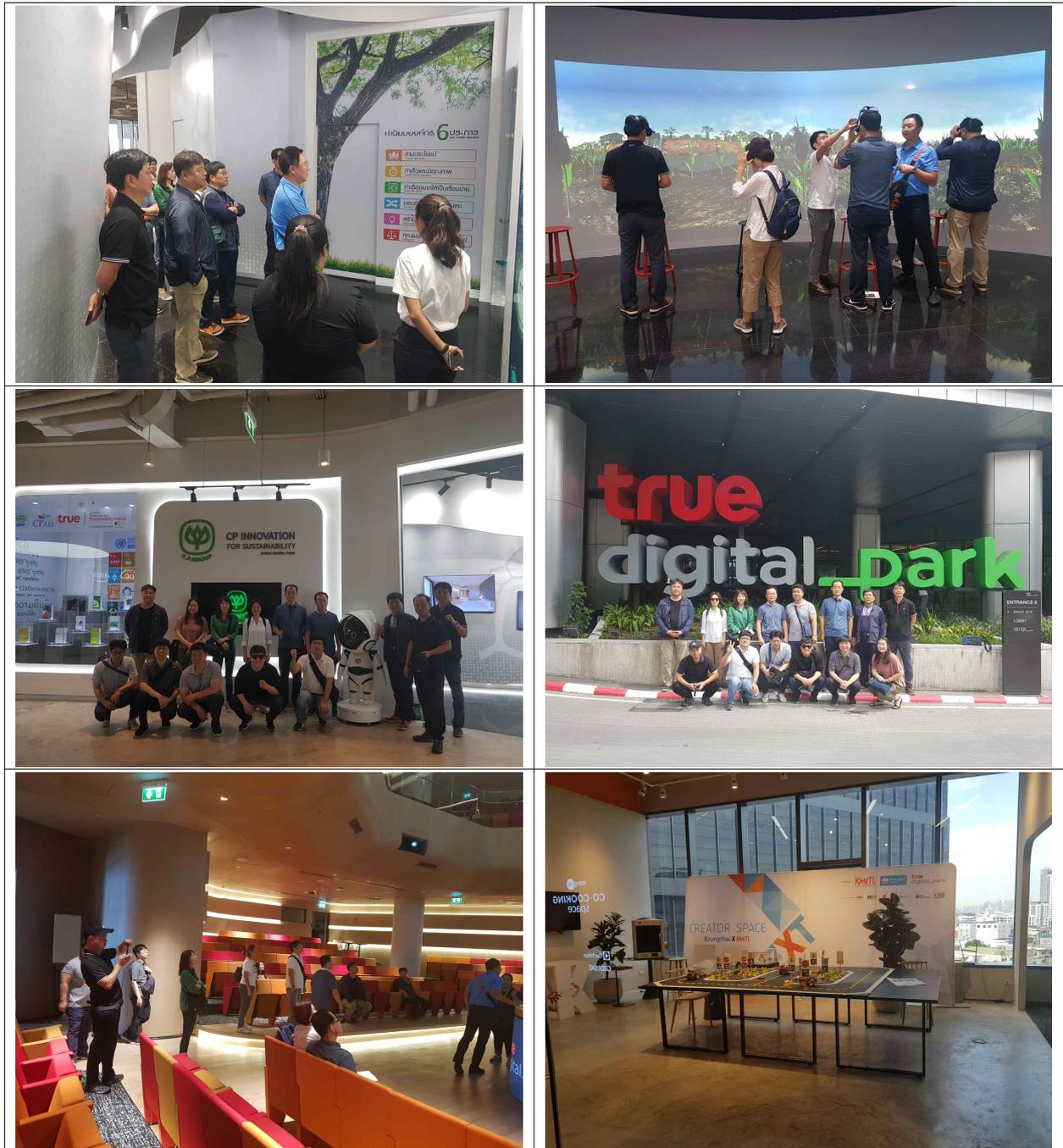


트루디지털파크 조감도



디지털혁신파크(공사중)

○ 트루디지털파크 현장 답사

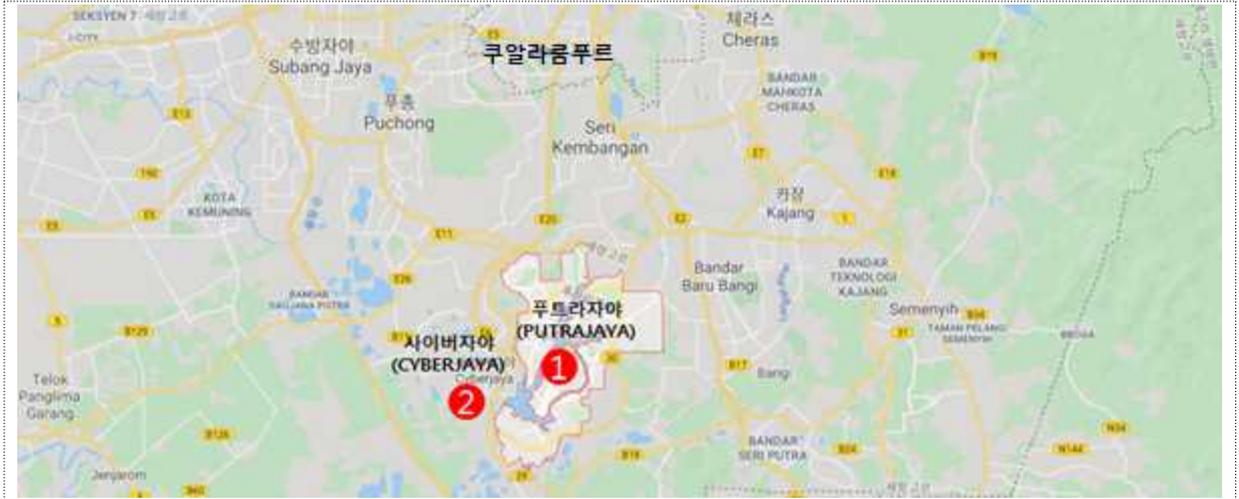


○ 시사점

- 창업을 원하는 젊은층의 니즈에 부합하는 지원서비스를 제공하고, 스타트업 기업들에게 공유사무실 등 효율적인 업무공간을 제공함으로써 윈스톱 서비스를 통해 태국의 IT산업 발전을 가속화 할 수 있는 기반으로 작용하고 있음

2 말레이시아

□ 주요 방문지



□ 말레이시아 신도시 추진배경

- 1991년 마하티르 총리에 의해 21세기 말레이시아를 위한 체계적이고 장기적 관점의 정책인 「비전2020」 발표
- 말레이시아를 정보통신 및 멀티미디어 산업의 중심으로 육성하고자 하는 비전2020계획에 따라 약 2,300만평에 이르는 지역에 기술공원 (Technology Park), 정보산업단지(CyberJaya), 사이버정부신도시 (PutraJaya) 등으로 구성된 멀티미디어 슈퍼회랑 건설계획 수립
- 마하티르 총리의 서구 IT기업들에 대한 적극적 유치노력 끝에 1996년 50여개의 입주기업이 2000년 약 300여개로 증가하며 2020년 선진 말레이시아를 향한 꿈을 실현해 나가고 있음



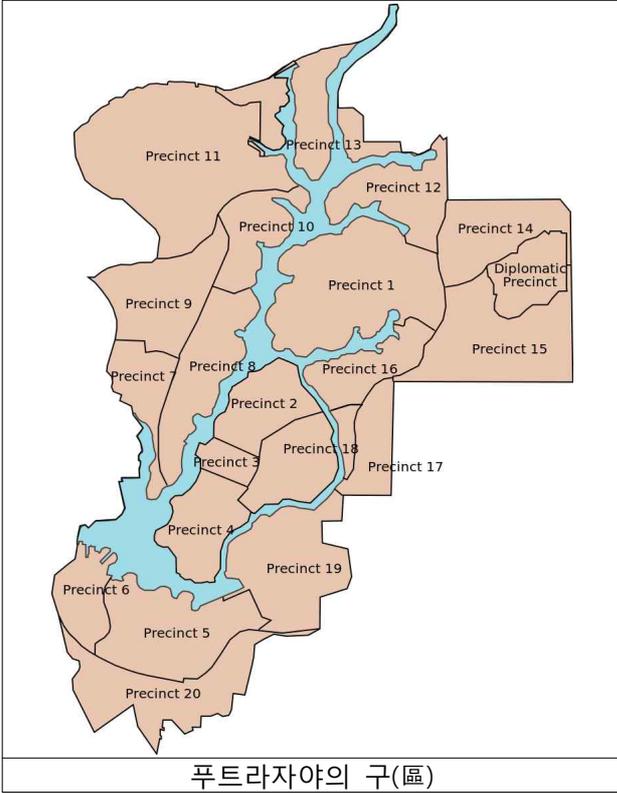
1 푸트라자야(Putrajaya)

○ 개요

- (견학목적) 말레이시아의 행정수도인 푸트라자야를 방문하여 토지이용 계획 및 자족성 강화방안 관련 사례조사
- (위 치) 쿠알라룸푸르에서 남쪽 25km
- (규모) 면적 49km²(인공호수 약 120만평·습지 약 60만평), 인구 10만명

○ 푸트라자야 도시개요

- 푸트라자야(Putrajaya)는 말레이시아의 새로운 행정 수도로 개발된 연방 직할구 가운데 하나로 수도 쿠알라룸푸르에서 남쪽으로 약 25km 정도 떨어진 곳에 위치하고 있음. 1999년 수도 쿠알라룸푸르의 과밀화 및 혼잡을 줄이기 위해 2010년까지 정부 청사를 이 지역으로 이전하였으나, 쿠알라룸푸르는 상업과 금융의 중심지로 여전히 말레이시아의 수도로 남아있으며 왕실과 입법부는 아직도 쿠알라룸푸르에 유지되고 있음
- 푸트라자야는 마하티르 전 총리의 아이디어로 설립되었으며, 2001년 쿠알라룸푸르(1974년)와 라부안(1984년)에 이어 세 번째 연방 직할구가 되었으며, 세계적으로 '성공한 행정도시'로 평가받고 있음
- 총 21개의 구(presint)로 구성되어 있으며, 현재 인구는 10만여명으로 2012년 대부분의 정부기관이 이전을 완료하였음
 - * 총리실, 내무부, 보건부, 정보통신부 등 20여개 기관 이전완료
- 쿠알라룸푸르 KL센트럴 역에서 열차이용시 2개역(30분) 이내에 도착



푸트라자야의 구(區)



푸트라자야 중앙광장 전경



정부청사 전경

*자료출처 : 위키피디아

○ 푸트라자야 현장답사



2 사이버자야(Cyberjaya)

○ 개요

- (건축목적) 말레이시아의 행정수도인 푸트라자야에 위치한 과학단지인 사이버자야를 방문하여 첨단산업 기업유치 사례조사
- (위 치) 쿠알라룸푸르에서 남쪽 25km
- (규 모) 면적 28.94km²

○ 사이버자야 도시개요

- 사이버자야(Cyberjaya)는 말레이시아의 행정도시 푸트라자야에 위치한 과학단지(science park)로 '말레이시아의 실리콘 벨리'로 알려져 있음
- 규모는 약 28.94km²(7,000 acres)로 현재 약 500여개의 업체가 입주하고 있으며 대표적인 업체로는 Dell, HP, BMW, DHL, IBM, Shell IT, Ericsson, Motorola, 등이 있음
- 교육시설의 경우 멀티미디어 대학 (Multimedia University)을 선두로 5개의 멀티미디어 및 정보 통신, 창조과학 및 컴퓨터공학 학부의 대학들이 운영되고 있으며 약 2만 여명의 학생이 등록되어 있고 이중 약 19%는 80개국에서 온 유학생으로 이루어져 있음
- 사이버자야는 MSC로 불리우며, 총관리를 위하여 정부에서 법인 멀티미디어개발공사(MDC)에게 권한을 전적으로 위임하고 있음

* MSC (Multimedia Super Corridor) : 대회랑지대

- MDC(Multimedia Development Corporation)는 최첨단 멀티미디어 단지를 조성하려는 원대한 계획의 실현을 돕고 국내외 기업들의 투자를 촉진하는 'One-Stop-Super-Shop' 형태의 국영회사로 MSC안에 사업을 유치시키는 기업들에게 MSC 지위를 부여하고 더 많은 정보통신 기술 전문사업가를 배출해 내는 임무를 담당하고 있음

○ 사이버자야 성공요인

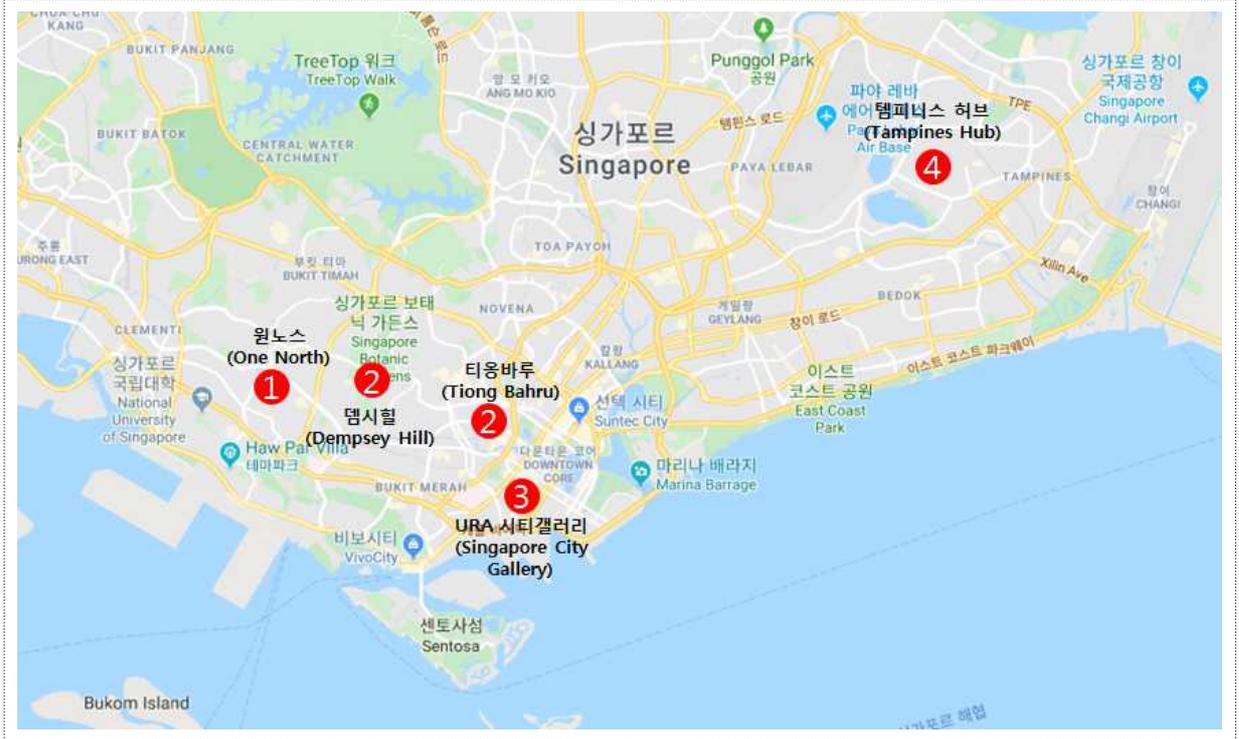
- 미래산업인 정보통신산업만이 말레이시아를 선진국으로 이끌 수 있다는 강한 믿음으로 도시발전에 필수적인 대규모 기반시설들을 건설하였으며, 에릭슨, 지멘스, NTT 등 세계 유수의 정보통신, 전자업체 등의 유치에 성공함으로써 아시아 정보통신산업의 '허브'로 성장 육성
- 마하티르 총리는 「비전 2020」 계획의 실천방안의 하나로 1995년 12월 'MSC' 계획안 발표이후 수십 차례 미국, 일본, 유럽 등을 방문, 기업인들을 직접 만나 입주를 권하는 열성을 보였으며, 고급인력 양성을 위해 1999년 말라카에 있는 멀티미디어대학을 사이버자야로 이전시킨 뒤 이곳에 입주한 다국적 기업과 전략적인 산학협력 체결
- 투자유치의 핵심 부처인 산업개발청(MIDA) 소속 공무원들은 외국 기업의 투자절차 및 인·허가를 한번에 신속하게 처리하는 '원스톱 서비스'를 도입하는 등 외국기업 유치를 위해 발 빠르게 움직였으며, 입주기업에 작은 문제라도 생기면 고위 관료가 직접 달려와 해결해줄 만큼 외국기업에 정성을 기울임
- 지리적으로도 동남아의 중심 일뿐 아니라 말레이인, 중국인, 인도인이 조화롭게 살면서 영어를 공용어로 사용하는 다민족·다언어국가라는 특성도 IT 허브 구축에 장점으로 작용

○ 사이버자야 현장 답사



3 싱가포르

□ 주요 방문지



1 원노스(One North)

○ 개요

- (견학목적) 싱가포르의 첨단정보화 신도시를 방문하여 성공요인과 정부 및 공공기관의 역할 관련 사례조사
- (위 치) 싱가포르 중심부와 20여분 거리로 서남쪽에 위치
- (규모) 약 200만m²

○ 원노스 프로젝트 개요

- 원노스는 북위 1도에 건설되는 도시라는 의미로 싱가포르를 세계 과학의 중심지로 탈바꿈시키겠다는 목표로 2001년 12월 JTC (주룡도 시공사)가 개발 계획을 발표한 첨단 정보화 도시로 2020년까지 3단계에 걸쳐 150억 싱가포르달러(미화 80억달러 상당)가 투입될 예정임

- 도심공동화 방지를 위해 문화·오락·주거·교육시설까지 완비하여 단지 내에서 모든 일과가 가능하도록 계획되어 있으며, MRT(Mass Rapid Transportation)라 불리는 지하철역이 부지내를 통과하여 교통여건 우수

○ 원노스(One North)의 구성

1) Vista Xchange

- 비즈니스호텔(연면적 18,800m², 객실350)과 컨디션 시설을 축으로 다양한 상업시설, 예술인마을 등을 조성할 계획
- 인텔리전트 시스템을 갖춘 새로운 교통수단의 출발점으로 Biopolis와 Fusionpolis를 연결하는 역할

2) Central Xchange

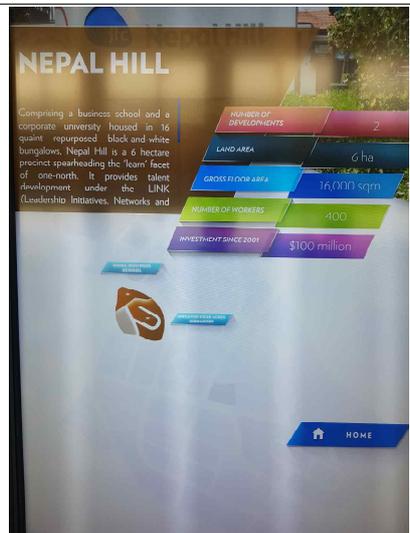
- 정보통신, 미디어 연구단지인 Fusionpolis를 중심으로 주거, 상업, 전시, 집회장이 복합적으로 들어서는 허브

3) Life Xchange

- Biopolis를 핵으로 하는 생명화학 지구(부지면적 580,000m²)

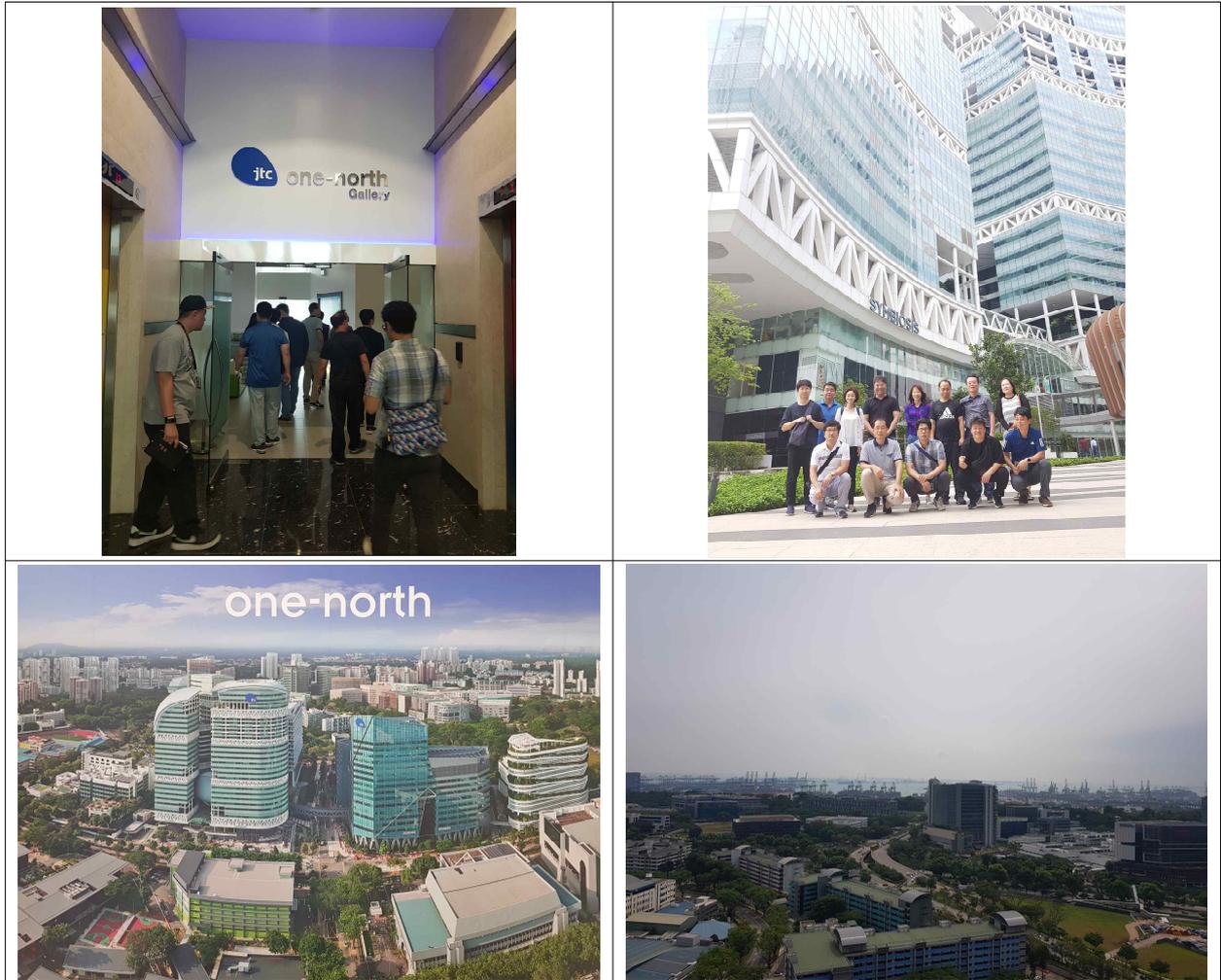
* 바이오폴리스 프로젝트

- 생물의학도시 기능과 상관관계가 높은 사이언스 파크, 싱가포르 국립대학, 부속병원, 기술대학과 인접한 곳에 위치하여 7개동의 건축물을 스카이브리지로 연결하여 일체감을 높이고, 5개 건물로 둘러싸인 중앙에 친수공간을 도입하여 휴식과 커뮤니티 공간으로 활용함
- 개발규모는 부지면적 약 4만m², 연면적 약 19만m²로 공공연구시설, 실험실, 사무실 및 상업공간으로 구성



<원노스 프로젝트 토지이용계획 및 구역별 개요>

○ 원노스 현장답사



○ 시사점

- 원노스는 기존 금융·무역 중심의 싱가포르가 바이오헬스 등 첨단산업 육성을 목표로 시행한 개발사업임
- 각 구역별로 입주업종 및 구획을 세부적으로 계획하여 체계적인 관리를 하고 있으며, 완전한 자족도시 조성을 위해 배후주거단지 및 풍부한 공원녹지를 확보하고 있음
- 다만, 다양한 민족 및 외국인 수요가 많은 싱가포르의 특성상 우리나라와 같이 국내 산업수요가 한정된 경우 직접적인 적용은 어려울 것으로 보이나, 장기적인 관점에서 신산업 육성을 위한 국가적 차원에서의 지원은 참고할 사안으로 판단됨

2 도심 내 도시재생 사례[템시힐(Dempsey Hill) ·티옹바루(Tiong Bahru)]

○ 개요

- (견학목적) 싱가포르 내 유희부지 및 노후주택을 활용한 도시재생 사례를 살펴봄으로써 역사 및 자연환경을 활용한 도시계획 방안에 대해 검토
- (위 치) 싱가포르 중심가 남측

○ 템시힐 조성개요

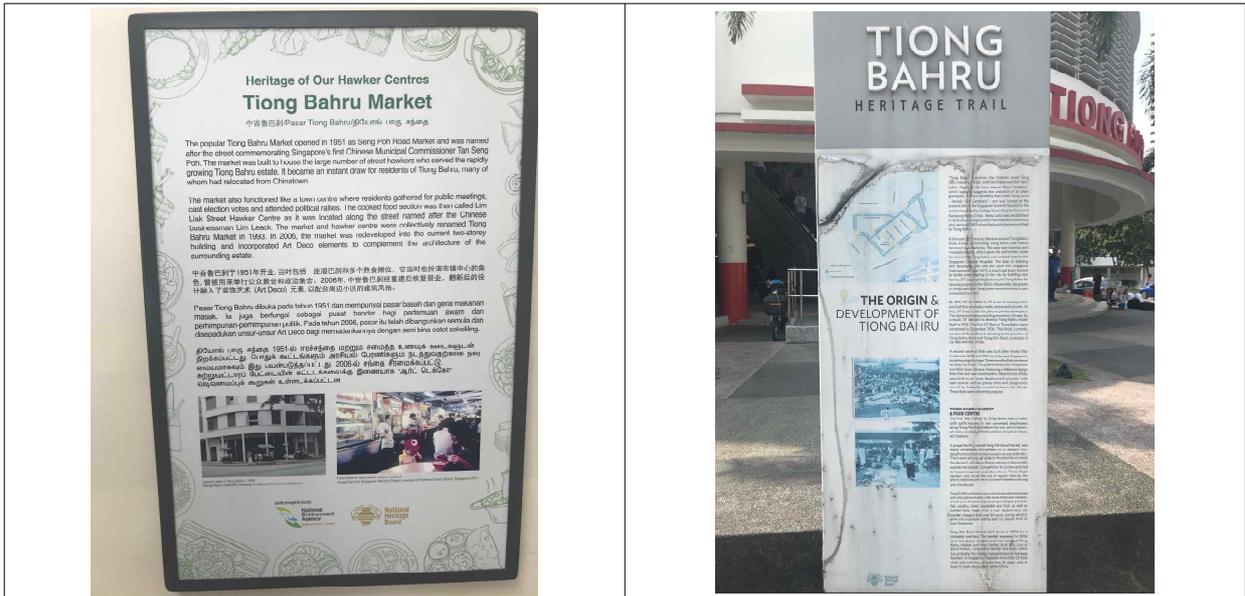
- 1980년대 후반까지 영국 군부대 막사로 이용되었던 부지로 보타닉 가든 및 상업중심지역과 연접한 입지여건 및 자연환경·부지 내 기존 시설물을 활용하여 다국적 레스토랑, 펍과 노천바, 레크레이션 공간 등을 조성하여 활기찬 주말 여가공간으로 탈바꿈
- 예술작품, 공동품 전시·판매 미술관들이 있어 매력적 요소가 풍부하며, 번잡하고 소란한 도심 내에 위치하지만 숲 속에 조성되어 있어 소음 차폐로 아늑한 공간이 조성되어 있음



○ 티옹바루 조성개요

- 티옹바루는 1930년대 외국인들이 거주하던 싱가포르에서 가장 오래된 아파트 단지로, 오랜 시간이 흐른 후 자연스럽게 힙한 가게들이 들어서면서 최신 트렌드의 카페, 레스토랑이 조화를 이루며 새로운 분위기를 만들어 내면서 관광명소로 자리잡음

- 이지역은 문화유산트레일지역(Heritage Trail)으로 선정된 곳으로 . 90%가 중국계 싱가포르인들이 거주하고 있으며, 중심부에는 노점형 전통시장을 현대화·복합화하여 활성화 함으로써 지구 내 중심부 역할을 담당하고 있음



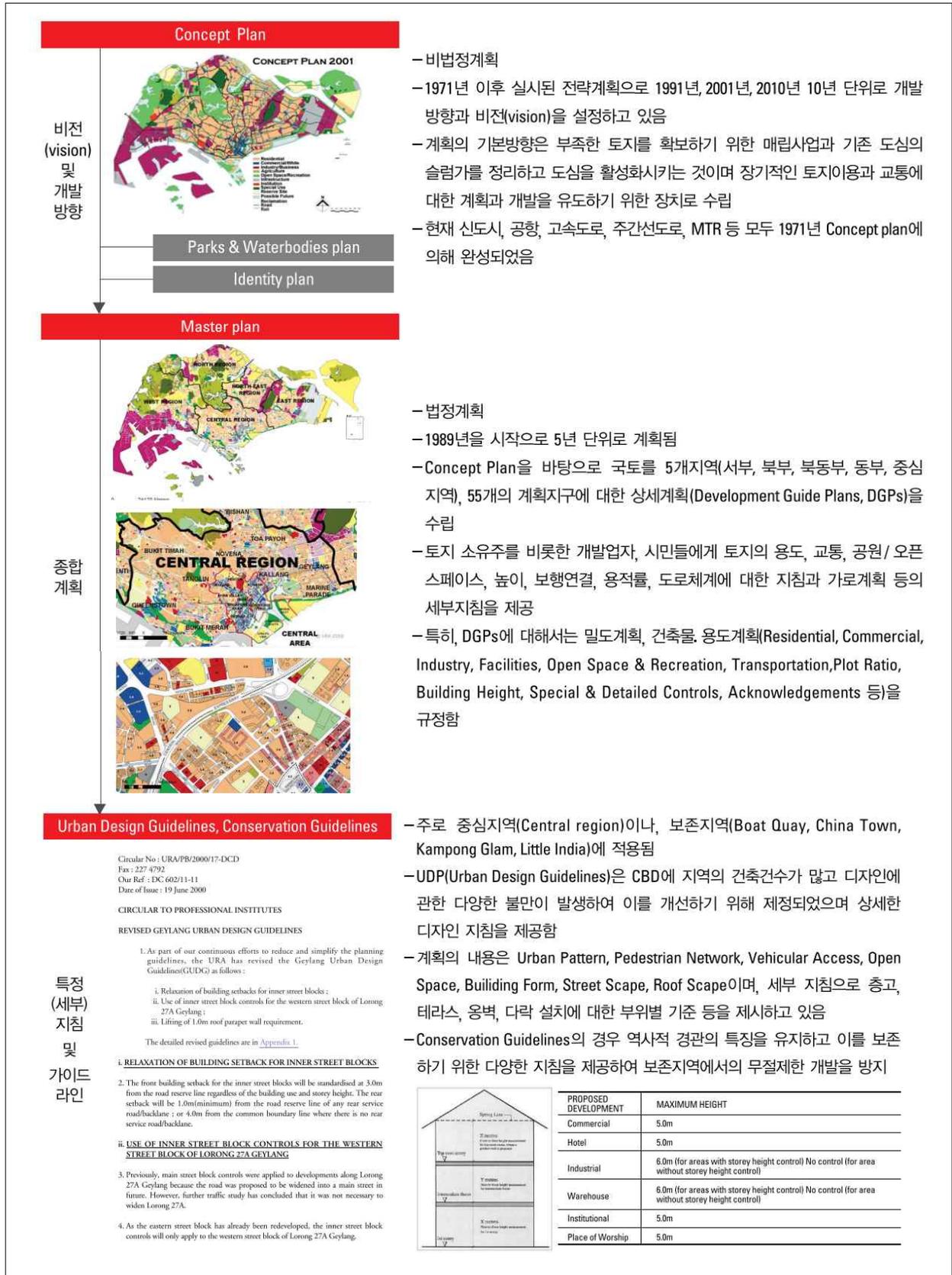
○ 시사점

- 싱가포르의 도시계획 역사는 길지 않으나 그 과정에서 문화유산을 보존하고 활용하기 위한 다양한 전략수립 및 기법이 활용되었음
- 템시힐의 경우 일부 군사시설을 그대로 활용하여 전시관·식당 등으로 활용함으로써 문화유산을 보존만이 아닌 활용할 수 있는 좋은 사례로 판단됨

3 URA 시티 갤러리

- 싱가포르 도시재개발국(URA, Urban Regeneration Authority)의 역할
 - 도시재개발국은 싱가포르의 중장기적인 도시의 비전을 이끌어내고 도시 계획 방향을 구상하며, 이를 바탕으로 구체적인 실행방안을 추진하는 국가 차원의 도시계획 및 관리를 위한 지원조직임
 - 특히, 도시재개발국에서는 상·하위 도시계획들을 직접 수립하여 계획 간 정합성을 확보하고 있으며, 도심지의 개발과 도시문화유산의 보존을 함께 고려하여 가치있는 도시공간 정보를 수집/체계적으로 관리함으로써 도시의 정체성을 지속적으로 정립하는 한편, 전시·출판·교육 등을 통해 도시의 발전방향에 대한 일반인의 공감대를 유도하고 있음

- 싱가포르 도시계획
 - 1965년 독립한 싱가포르는 다양한 인종과 문화의 혼재, 좁은국토의 도시국가라는 한계를 극복하기 위해 도시분야에 있어서 신속한 발전을 유도할 수 있는 국가 주도적인 도시계획 및 관리체계를 수립하여 도시 전역에 적용하게 됨
 - 개발초기 도심의 발전을 위해 도시기반시설 재개발에 집중하였으나, 도심의 기능이 회복된 이후(1980년대) 기존 도시가 갖고있는 다양한 유산을 보존하는 정책으로 전환하게 됨
 - 이를 통해 세계적인 금융·비즈니스의 중심지 형성, 싱가포르 강과 마리나베이 개발을 통한 관광객 유치, 기존 도시구조의 보존과 육성을 통한 문화도시로의 변화, 안정된 주거정책을 통한 윤택한 도심생활 지원 등의 괄목할 만한 성과를 이루어 옴



<싱가포르의 도시계획 체계>

* 출처 : AURI Brief No.27, 2010

○ 시티갤러리 현장답사



○ 시사점

- 싱가포르는 도시국가라는 장점을 활용하여 컨셉플랜, 마스터플랜, 가이드라인 등 체계적인 도시계획 관리를 실행하고 있는 좋은 사례임
- 신도시 사업은 그 규모로 인해 사업기간이 장기화 될 수 밖에 없는 구조로 사업초기 큰 틀에서의 미래지향적인 방향을 설정하고 기본구상안 마련, 세부적인 지구계획 수립 및 운영·관리가 중요할 것으로 판단됨

4 아워 템피니스 허브(OTH : Our Tampines Hub)

○ 개요

- (견학목적) 싱가포르 최초의 종합 커뮤니티 허브를 방문하여 계획 및 운영단계에서 공공의 역할과 활성화 방안에 대한 선진사례조사
- (위 치) 싱가포르 동측, 창이공항 인근

○ OTH 사업개요

- OTH는 싱가포르인민협회(People's Association)의 주도 하에 시민들의 복지, 주택, 문화, 근로 등을 담당하는 13개의 공공기관이 개발자로 참여했으며, 15,000여 명에 달하는 지역 주민의 아이디어를 반영하여 기획하였음
- OTH의 중심에는 5,000석 규모의 축구장 '타운스퀘어(Town Square)'가 자리잡고 있으며, 이곳에서는 축구 외에도 다양한 스포츠 경기가 가능
- 특히 5층 규모의 '템피니스 도서관'은 5,060여 평의 면적에 약 40만 권의 도서를 보유하여 이미 지역의 주요 문화시설로 자리잡고 있으며, 루프탑에는 6개의 수영장, 근방에서 가장 큰 규모의 어린이 놀이시설, 4개의 테니스코트와 2개의 풋살장, 1개의 하키코트를 갖춘 스포츠&레크리에이션 파크가 자리잡고 있어 시민들은 수준 높은 시설과 프로그램을 무료 혹은 저렴한 가격에 이용할 수 있음
- 또한, 24시간 오픈하는 공공서비스센터에서는 12개 공공기관의 공공 서비스도 이용 가능하며, 오픈 이후 이 센터가 처리한 민원 건수는 같은 기간 기존 처리 건수의 2배에 달하고 있음
- 1층 중앙의 페스티벌 플라자는 대규모의 오픈 공간으로 다양한 이벤트가 가능한 커뮤니티 활동 장소로 활용되며, 지하1층~1층의 페스티벌 몰은 대형 호커센터(4개 식당, 800석), 24시간 오픈하는 대형마트

(Fairprice) 및 스타벅스, KFC, Pizza Hut 등 다수의 레스토랑과 커피숍이 입점해 있으며, 클리닉, 문화센터 등 다양한 생활편의 시설도 자리하고 있음

- OTH에 방문하는 시민들은 저렴한 비용으로 문화, 스포츠 시설을 이용하며, 같은 시설내에 있는 다양한 판매시설, 식당, 클리닉 등을 이용하게 되는데, 즉 OTH의 수익은 저렴한 스포츠 및 문화시설을 이용하기 위해 매일 OTH를 찾는 시민들의 집객을 통해 일어나게 됨



OTH 조감도



OTH 전경

OUR TAMPINES HUB Multi-Generational Community	
7	Child Zone Gymnasium
6	Swimming Pools
5	Eco-Community Garden Jogging Track Karaoke Sky Garden & BBQ Pits
4	ActiveSG Activity Room Club Zone Conference Room 2 / Function Room 2 Kids' Play Zone Management Office NECDC Senior Care Centre SPACE Town Square Gate 19 North / South Entrance Visitor Centre
3	ActiveSG Health Lab Community Auditorium Community Health Centre HomeTeamNS Resident Arts Groups (located in 18 Lobby / Level 2) Tampines Central Community Club Tampines Central Community Club Function & Seminar Rooms Tampines Family Medicine Clinic Town Square Gate 18 North / South Entrance Wellness Centre
2	All-Inclusive Kids Playground Conference Room 1 Enrichment Centre Festive Arts Theatre (located in 01 Lobby / Level 1) Indoor Playground (Access through Library ground level) Jamming Studio (located with Lobby 2 to Level 2) Our Tampines Gallery (Access through Library entrance at Level 2) Regional Library Rock Wall Facility Sky Terrace Tampines Central CC/IGA Room / Culinary 5 Town Square Gate 17 North / South Entrance
1	Arena @ OTH Central Plaza Coach Alighting & Boarding Zone Dance Studio 1 to 6 Festive Mall Festive Plaza Festive Walk - East / West Hawker Centre Public Service Centre South Plaza
1B	Bowling Centre Car Park
2B	Child Care Centre Cafes & Food Hall Eco-Digester Centre Shops
2B	Car Park

입주시설 층별 안내



공공서비스 제공기관

○ OTH 현장답사 사진



○ 시사점

- 공공기관 주도로 주민들의 니즈에 부합하는 커뮤니티시설을 상업시설과 복합화하여 지역의 랜드마크로 자리잡게 된 사례로, 지구계획 수립시 공공시설의 입지선정 과정부터 원주민들의 의견을 반영함으로써 신도시 공생방안으로 활용이 가능할 것으로 판단됨

3. 첨부자료

□ 항공권

A STAR ALLIANCE MEMBER ✪ ASIANA AIRLINES ⁷ **ECONOMY**

NAME
HUH/JUNGAH MS

FLIGHT NO
OZ741 /28OCT19

BOARDING TIME
17:25

FROM ICN → TO BKK

GATE
17

Boarding Pass
탑승권 ASIANA AIRLINES ⁷

FLIGHT **07741 /28OCT19**

FROM SEOUL/ICN
TO BANGKOK/BKK

NAME HUH/JUNGAH MS
DEP. TIME 18:05

SEAT NO
WINDOW **57A** **Y**

ETKT 988637237842601 **V**
MEMBERSHIP CARD NO.

Boarding gate closes 10minutes prior to departure time. ETKT 988637237842601 308/OZSSCK5K/057A/K TIMES MILES

malaysia airlines

NAME
HUH/JUNGAH MS

FLIGHT
MH0775

DATE: 29 OCT 2019
SEQ 0145

DEPARTURE
BKK to **KUL**
BANGKOK KUALA LUMPUR

SEAT
17E ZONE **C**

BOARDING
1740

DEPARTURE: 1840
GATE **E1**

2329595137073

malaysia airlines

NAME
HUH/JUNGAH MS

FLIGHT
MH0607

DATE: 31 OCT 2019
SEQ 0089

DEPARTURE
KUL to **SIN**
KUALA LUMPUR SINGAPORE

SEAT
29B ZONE **D**

BOARDING
1830

DEPARTURE: 1930
GATE **H10**

2329595137073

A STAR ALLIANCE MEMBER ✪ ASIANA AIRLINES ⁷ **ECONOMY**

NAME 명명 姓名
HUH/JUNGAH MS

FLIGHT NO. 편명 航班
OZ752 /02NOV19

BOARDING TIME 탑승시간 登机时间
22:40

FROM 출발지 出发地 TO 목적지 目的地
SIN → ICN

GATE 탑승구 登机口

Boarding Pass
탑승권 ASIANA AIRLINES ⁷

FLIGHT **07752 /02NOV19**

FROM SINGAPORE/SIN
TO SEOUL/ICN

NAME HUH/JUNGAH MS
DEP. TIME 23:10

SEAT NO. 좌석번호 座位号
AISLE **21G** **Y**

ETKT 988637237842603 **M**
MEMBERSHIP CARD NO.

Boarding gate closes 10minutes prior to departure time. ETKT 988637237842603 139/SINGH78/0216/J TIMES MILES

□ 기관방문 면담사진

태국



싱가포르



□ 브로셔

