
국외출장 결과보고서

[면목행정복합타운 통합개발을 위한 도시재생 해외선진사례 조사]

2019. 9.

내 서울도시재생사업2부

목 차

I. 개요

II. 싱가포르

1. 싱가포르 일반 현황

III. 주요 방문지

- 1) 싱가포르 도시재개발국(URA)
- 2) 풀러턴 헤리티지(Fullerton Heritage)
- 3) 머라이언 공원(Merlion Park)
- 4) 가든스 바이 더 베이(Gardens by the bay)
- 5) 마리나원(Marina One)
- 6) 주롱 리저널 도서관(Jurong Regional Library)
- 7) 센토사섬(Sentosa)
- 8) HDB HUB(Housing & Development Board)
- 9) 뎀시힐(Dempsey hill)
- 10) 티옹바루(Tion Bahru)
- 11) 피나클 앳 덱스톤(Pinnacle Duxton)
- 12) 탬피니스 도서관(Our Tampines Hub)
- 13) 주얼 창이공항(Jewel Changi Airport)

IV. 첨부자료

I. 해외연수 개요

◇ 도시계획 분야의 해외 선진사례 체험과 면목행정복합타운 건립을 위한 싱가포르의 복합용도개발 사례조사 목적

☐ 출 장 국 : 싱가포르

☐ 출장목적

- 면목행정복합타운 통합개발사업 등 도시재생사업의 효율적인 추진을 위한 해외선진 사례조사

☐ 출장기간 : 2019. 09. 02.(월) ~ 09. 06.(금)(3박 5일)

☐ 출장인원 : 12명(LH 3명, 중랑구 3명, SH 3명, P&D 3명)

연번	소 속	직위(직급)	성 명
1	LH한국토지주택공사	단장	박정우
2	LH한국토지주택공사	과장	한상숙
3	LH한국토지주택공사	사원	홍성희
4	중랑구청	부구청장	이수연
5	중랑구청	팀장	강동환
6	중랑구청	주무관	조우찬
7	SH서울주택도시공사	처장	김선직
8	SH서울주택도시공사	부장	김진호
9	SH서울주택도시공사	과장	최명제
10	(주)P&D파트너스 종합건축사 사무소	대표이사	이명범
11	(주)P&D파트너스 종합건축사 사무소	차장	이기만
12	(주)P&D파트너스 종합건축사 사무소	사원	김희경

□ 출장일정

월 일 (요일)	지 역	시 간	주 요 일 정
제1일 09/02(월)	인 천 싱가포르	16:10 21:30 24:30	▶ 아시아나항공편으로 싱가포르 향발 ▶ 싱가포르 창이국제공항 도착 후 입국 심사 ▶ 호텔 체크-인 및 숙박
제2일 09/03(화)	싱가포르	10:00 14:30 14:50	▶ 싱가포르 도시재개발국(URA) ▶ 풀러턴 호텔(Fullerton Hotel) ▶ 머라이언 공원(Merlion Park)
제3일 09/04(수)	싱가포르	10:00 12:00 15:15 15:00	▶ 가든스 바이 더 베이(Gardens by the bay) ▶ 마리나원(Marina One) ▶ 주롱 리저널 도서관(Jurong Regional Library) ▶ 센토사섬(Sentosa)
제4일 09/05(목)	싱가포르	10:00 14:00 15:00 16:10 17:00 23:00	▶ HDB HUB(Housing & Development Board) ▶ 뎀시힐(Dempsey hill) ▶ 티옹바루(Tion Bahru) ▶ 피나클 앳 덉스톤(Pinnacle Duxton) ▶ 탬피니스 도서관(Our Tampines Hub) ▶ 쥬얼 창이공항(Jewel Changi Airport)
제5일 09/06(금)	인 천	06:30	▶ 인천 국제공항 도착

II. 싱가포르

1 싱가포르의 일반현황

□ 위 치 : 동남아시아 말레이반도 남쪽 섬



- 정부형태 : 공화국(내각책임제)
- 수도 : 싱가포르(Singapore)
- 인 구 : 5,868,104명
- 면 적 : 약712.4km²(서울의 약 1.18배)
- 기 후 : 고온 다습의 열대성 기후(24℃ ~ 31℃)년 평균26.6℃
- 민족구성 : 중국계 74.2%, 말레이계13.3%, 인도계 9.2%, 기타 3.3%
- 주요언어 : 영어, 중국어, 말레이어, 타일러 등 4개 공용어
- 종 교 : 불교 33.3%, 기독교 18.3%, 이슬람교 14.7%
도교 10.9%, 힌두교 5.1%, 기타 0.7%, 무교 17%
- 시 차 : 한국시간 - 1(한국 8시, 싱가포르 7시)
- GDP 명목기준 : US\$ 3,239억(세계37위)
- GDP 1인당기준 : US\$ 5만7,714(세계7위)

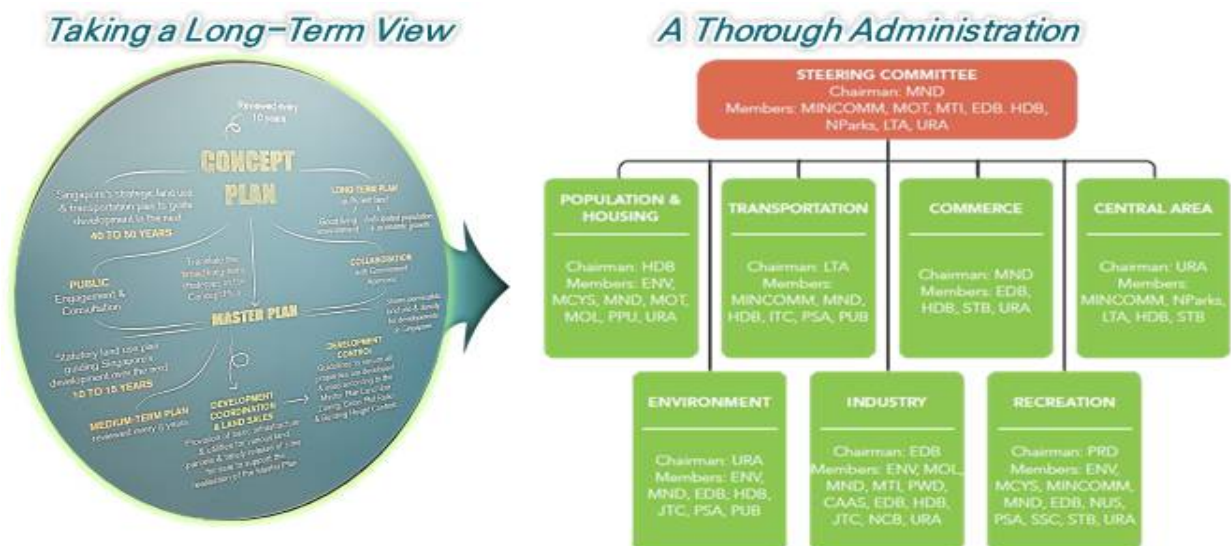
III. 주요 방문지

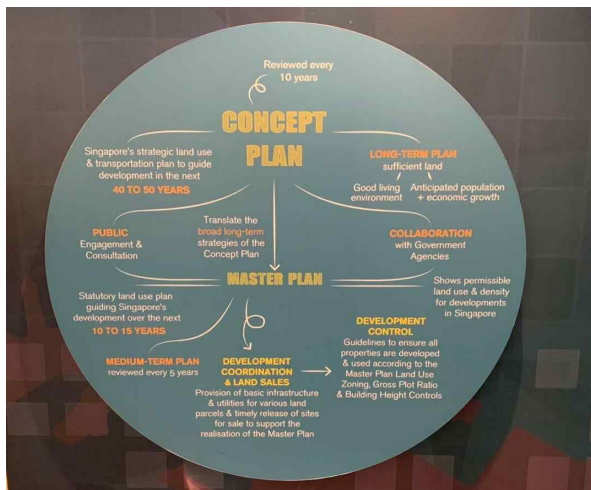
1 싱가포르 도시재개발국(URA)

- ☐ 도시재개발국(URA, Urban Regeneration Authority) : 싱가포르의 중장기적인 도시의 비전(vision)을 이끌어내고 도시계획방향을 구상하며, 이를 바탕으로 구체적인 실천방안을 추진하는 국가 차원의 도시계획 및 관리를 위한 지원 조직
 - 도시재개발국(URA)에서는 상·하위 도시계획들을 직접 수립하여 계획 간 정합성을 확보하고 있으며, 도심지의 개발과 도시문화유산의 보존을 함께 고려하여 가치 있는 도시공간정보를 수집, 체계적으로 관리함으로써 도시의 정체성을 지속적으로 정립
 - 싱가포르의 도시계획은 크게 컨셉플랜과 마스터플랜으로 진행
 - 컨셉플랜(Concept plan) : 계획의 전체적인 방향을 제시해 주는 것으로 향후 40~50년 후를 위한 비전설명. 계획의 기본방향은 부족한 토지를 확보하기 위한 매립사업과 기존 도심의 슬럼가를 정리하고 도시를 활성화 시키는 것이며 장기적인 토지이용과 교통에 대한 계획과 개발을 유도
 - 마스터플랜(Master Plan) : 5년단위의 법적인 계획으로서 도시의 개발을 올바른 방향으로 조정 하는데 중점을 두고 1989년 이후 5년 단위로 계획 되며, 컨셉트플랜을 바탕으로 국토를 5개 지역 55개의 계획지구로 나눠 상세계획을 수립
- ☐ URA의 주된 임무는 “싱가포르를 살고, 일하고, 즐길 수 있는 위대한 도시로 만드는 것”
- ☐ 시사점
 - “Land is limited, but the opportunities are not.”
싱가포르는 좁은 국토의 한정된 범위안에서 토지이용 효율성을 극대화하기 위해 국가가 국토전체를 체계적으로 관리하면서도 한

편으로는 민간자본을 적극 활용하여 여러 도시재생 및 복합개발 사례에 성공

- 열악한 싱가포르 도시여건에 대응, URA를 통해 도시계획을 유연하고 합리적으로 운영, 관리하여 도심의 개발과 보존을 동시에 추구함
- 마스터플랜에 따라 정부가 도시 개발에 적극 관여하지만 입지규제를 최소화하는 “화이트존”을 지정하여 민간개발사업자들의 참여를 적극 이끌어냄. 화이트존 내에서는 도시계획 규제사항을 사전에 결정하지 않고 미래의 토지이용에 유연성과 창의성을 제공하여 시장 변화에 따라 개발사업자가 용도 결정하는등 자율성 부여
- 디자인과 콘텐츠를 자원이 한정된 싱가포르 경쟁력의 원천으로 여겨 싱가포르 정부는 같은 건물의 디자인에는 건축허가를 내주지 않음. 이로 인해 건축물들의 독특한 디자인이 다채로운 도시 경관을 형성하며 관광자원으로 활용되고 있음.
- 계획과정에 시민참여의 중요성이 강조됨에 따라, 다양한 시민참여 프로그램 등으로 시민들에게 도시계획을 홍보하고 지속적인 관심을 유도 → 정부의 도시개발 방향에 대한 시민 공감대를 형성함
- 도시계획의 통합적 관리, 운영의 필요성과 민간 도시, 건축의 지원을 위한 공공조직의 전문성 강화를 위해 노력중임





2 역사문화자원을 활용한 도시재생사례 - 풀러턴헤리티지

- 풀러턴헤리티지(Fullerton Herritage)은 싱가포르 강과 중심 업무 지구 (Central Business District) 중심부에 위치하고 있으며, 1928년 건축상공 회의소 및 중앙우체국 건축되어 1996년까지 정부청사로 사용되다가 2001년 400여개의 객실을 갖춘 호텔로 변신
더 풀러턴 헤리티지~멀라이언 공원~싱가포르 리버의 연속적인 도시 경관은 지역의 랜드마크가 되어 관광자원으로 활용되고 있음

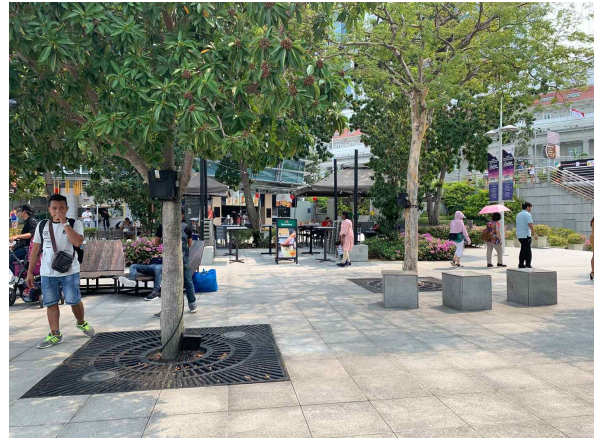




3 수변공원 개발사례 - 머라이언 공원(Merlion Park)

□ 머라이언 공원(Merlion Park)

- 싱가포르의 국가적 상징물인 Merlion 상이 서 있는 Merlion Park는 싱가포르강과 바다가 만나는 곳에 위치해있으며, 싱가포르의 상징을 의미화한 해안공원
- Merlion은 인어를 뜻하는 'Mermaid'와 사자를 뜻하는 'Lion'의 합성어로 상반신은 사자, 하반신은 물고기몸통을 하고 있는 상상의 동물로 무게 70톤에 이르는 Merlion 동상이 세워져있음
- 수변공간에 상징적인 조형물과 공원을 입지시켜 경관적인 측면의 가치를 한층 더 부각시킴
- 국내의 수변공간을 활용한 한강시민공원은 시민들을 위한 휴식 공간으로서의 역할에 더욱 비중을 두었다면 Merlion Park는 관광 자원으로서의 역할을 함



4 싱가포르의 랜드마크 - 가든스 바이더 베이

- 가든스 바이 더 베이(Gardens by the bay) : 싱가포르 정부에서 ‘도시 속의 정원’이라는 콘셉트로 지은 곳으로, 대규모의 열대 숲을 떠올리게 하는 곳이며, 슈퍼 트리(Super Trees Grove), 돔 형태로 지어진 온실인 플라워 돔(Flower Dome)과 클라우드 포레스트(Cloud Forest)로 유명함
- 슈퍼트리(Super Trees Grove) : 콘크리트로 만들어진 나무모양의 인공 조형물과 식물이 함께 이루어진 것이며, 플라워 돔에는 건조한 지역에서 자라는 식물이, 클라우드 포레스트에는 습한 지역에 사는 식물들이 구분되어 있다어 자칫 삭막할 수 있는 대도시의 개발에 친환경 요소로 참고 할 수 있는 사례
- Cloud Forest : 클라우드숲, 안개에 가려진 신비한 세계를 형상화 하여 해발 2,000미터 열대 고원에서 자라는 식물로 무성히 덮여 있는 35m의 산과 함께 세계에서 가장 높은 실내 폭포를 조성하

였고, 캐노피와 산의 정상을 보기위하여 엘리베이터를 이용하여 올라가고 다양한 통로를 통해 내려 오면서 독특한 생물 다양성과 지질, 구름, 숲과 사람이 어우러지는 다양한 영역을 체험하게 함

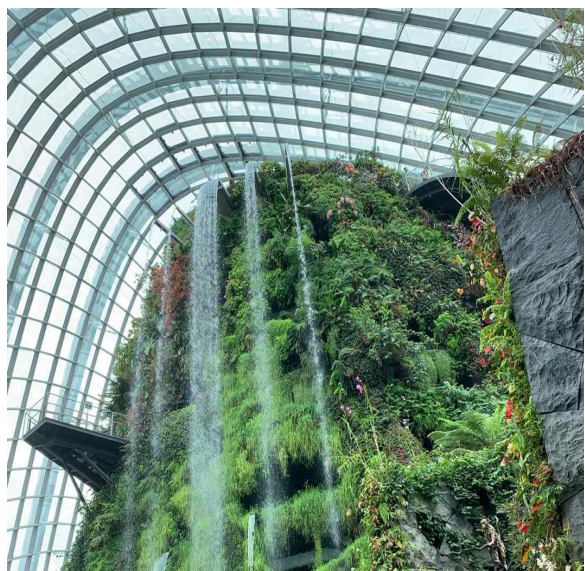
- Flower Dome : 2개의 전시온실중 한 곳으로 Cloud Forest가 수직적 형태 였다면 Flower Dome은 수평적 형태로서 지중해 및 반건조한 아열대 지역의 식물로 조성하였고, 바닥은 시멘트로 포장하고 냉각수가 흐르는 파이프를 매설하여 온도유지 및 청량감을 느낄 수 있으며, 온도조절 및 습도조절을 위한 특수기등을 설치함

□ 시사점

- 방문객 입장료 수입에 의한 유지관리비를 자체 충당 가능함
- 빗물저장, 태양열 흡수 등의 에너지 순환 설계로 유지관리 비용을 일부 저감시킬 수 있음



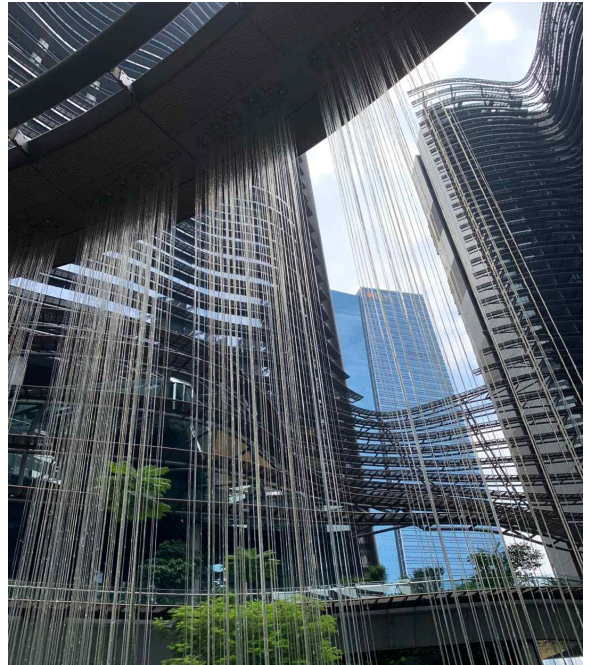
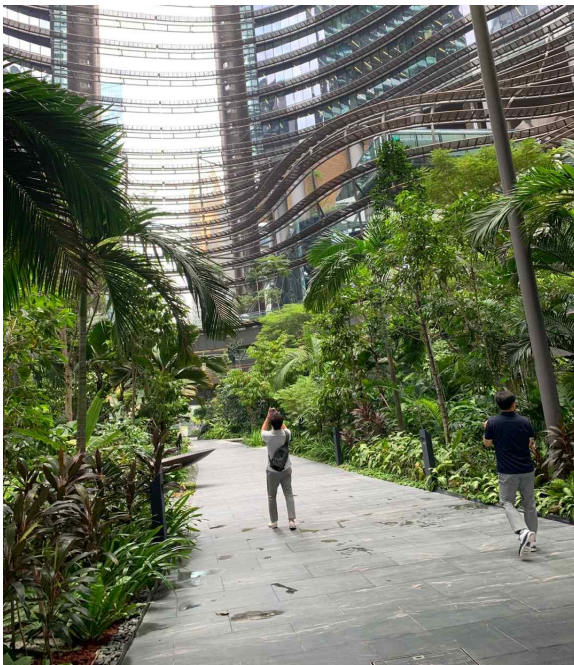
가든스바이더베이 모형



5

복합개발사례 - 마리나원(Marina One)

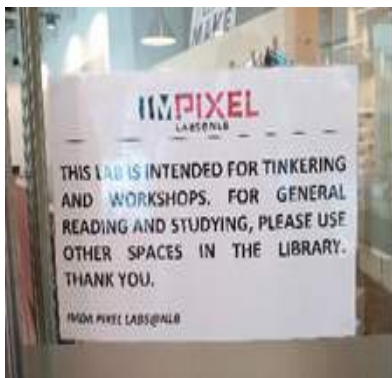
- 마리나원(Marina One) : 현대건설과 GS건설이 공동 수주하여 개발하였고, Marina Bay 금융지구에 위치한 혁신적이고 지속가능한 고밀도 고층 건물로, 정원 속 도시인 싱가포르에 부합하는 공간
- 싱가포르 정부는 마리나 원을 포함해 2025년까지 국제금융 중심의 대규모 업무단지와 주거단지 등의 복합개발을 유도할 계획
 - 건축개요
 - 준공 : 2017년
 - 규모 : 2만6천244㎡(대지), 51만9천628㎡(연면적), 30~34층
 - 용도 : 오피스 및 상업시설(2개동), 고급 주거시설(2개동)
 - 건축특징
 - 복합형 레지던스로 중정형 정원(그린하트)과 인공구조물이 특징
 - 오피스동 최고층(28~30층)이 스카이드েক로 연결 → 스카이 오피스
 - * 최고층 층고 : 8.5m(개방감 극대화 : 일반사무실 2배 수준)
 - 오피스 4층과 15층 및 옥상 : 천장고를 높게 한 가든 라운지를 조성하여 그린하트와 더불어 마리나 원의 허브역할
 - 싱가포르 정부 화이트존내 위치하여 다양한 용도의 복합적 입지 허용





6 싱가포르 생활SOC 사례 - 주룽 리저널 도서관

- 주룽 지역도서관(Jurong Regional Library) : 10대들을 위한 서비스를 제공하는 싱가포르 최초의 공공도서관이며, 열람공간외에 공유사무실, 청소년공간등 다양한 공간구성으로 젊은층의 도서관 이용 활성화
 - 공간 특징
 - 개방성 : 넓은 공간 구분을 위한 칸막이, 문 최소화(국내와 대조적)
 - 젊은층의 이용 용이한 편안하고 다양한 공간
 - 메이커스페이스를 조성하고 시민들에게 무료로 개방
 - ASK 데스크 운영 : 곳곳에 설치되어, 책 이용시 의문점 바로 해결





7 관광단지 개발사례 - 센토사섬(Sentosa)과 비보시티

- 센토사섬(Sentosa) : 1970년대까지 영국의 군사기지였다가 싱가포르 정부지원으로 관광단지를 조성하였으며, 시내 중심가 15분 거리에 있는 섬으로 유니버설 스튜디오등 세계정상급 관광지와 해양스포츠, 골프, 휴양소 조성함
- 싱가포르는 대표적인 항구도시로서 대체적으로 수심이 깊어 해수욕을 즐길 수 있는 공간이 마땅치 않으나, 센토사 섬에는 관광객들이 안전하게 해수욕을 즐길 수 있도록 인공해수욕장 조성함

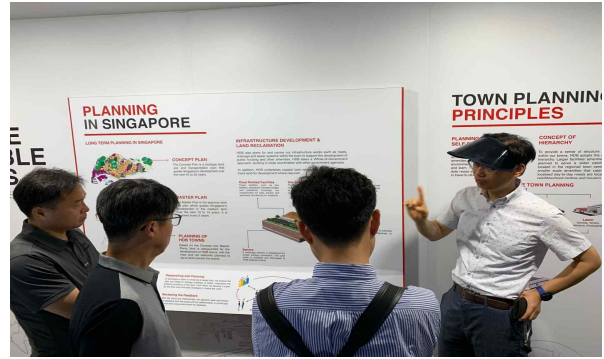
□ 비보시티

- 일반현황 : 2006년 개장한 하버프런트의 복합쇼핑몰(푸드코트, 고급레스토랑, 극장, 놀이시설 등)로 싱가포르 최대규모
싱가포르 최대 관광지인 센토사섬을 오가는 모노레일 정차역(MRT 하버프런트역)과 연결되어 많은 유동인구 유입
- 센토사 모노레일(주요 내부 이동수단) : 센토사섬 내부를 관통하는 다양한 디자인의 모노레일로 내방객들의 동선을 단축시키고, 각각의 시설이 연계될 수 있도록 운행



8 HDB (Housing & Development Board)

- HDB (Housing & Development Board) : 싱가포르의 국토개발부에 소속된 공공기관으로 싱가포르의 주택 및 도시개발을 담당하며, 지역 특성을 살린 주거환경 제공을 위한 계획과 개발에 중점을 두었음
- HDB 임대주택 : 한번 구매한 주택은 무조건 영구임대 형태이며, 국민의 86%가 HDB 일반 아파트에 거주하고 있으며 주택 자가 점유율은 92.3%에 달하며, 혁신적이고 효율적인 건물 디자인과 신기술 추구



□ 시사점

- 임대에 초점을 둔 우리나라의 공공주택정책과 달리 싱가포르의 공공주택정책은 분양에 초점을 두었음
- (환매조건부 분양제도 집행) 제도는 주택으로 절대 투기행위를 못하도록 집값거품 및 투기를 효과적으로 막아내어 싱가포르인들의 내집마련 및 내집보유율을 세계 최고수준으로 만든 세계적인 공공주택 공급제도라는 평가를 받고 있음
- URA가 주택부문으로 장기적인 마스터플랜을 수립하면, 이를 기반으로 HDB가 구체적인 주택공급 및 도시개발 방향을 수립하고 이를 실제 시행하는 역할을 맡고 있음. 마스터플랜에서 제시된 큰 틀의 목표를 바탕으로 HDB가 구체적인 액션플랜을 통해 마스터플랜의 목표에 부합하는 주택 건설 및 주거 환경 조성 사업을 시행하는 형태로 이해할 수 있음

9 군시설지역 도시재생사례 - 뎀시힐(Dempsey hill)

- 뎀시힐(Dempsey hill) 1944년 노르망디 상륙작전을 성공적으로 이끈 Miles Christopher Dempsey(1896~1969) 장군의 이름에서 유래되었으며, 1980년대 후반까지 영국군 부대시설이 있던 지역으로 10년 넘게 버려져 있던 땅을 2000년대 초반부터 정부가 주도적으로 계획 개발 하면서 지금의 모습을 갖추게 됨
- 군막사 등 군 부대시설의 외형 그대로를 유지하면서 부분적으로

개·보수하여 특색있는 공간 조성

현재는 레스토랑, 카페, 갤러리등으로 활용되어 시민들이 즐겨찾는
쇼핑 및 엔터테인먼트 공간으로 활



10 노후주거지 도시재생사례 - 티옹바루(Tion Bahru)

- 티옹바루(Tion Bahru) : Tion Bahru는 1920년대 주택 개발위원회의 전신이자 싱가포르에서 가장 오래된 주택단지
 - 2003년 보존지역으로 지정되었으며, 북스 액츄얼리라는 유명 독립 서점의 입점과 함께 작가, 디자이너, 예술가 등이 티옹바루에 정착하고, 아파트 1층을 상가로 개조하여 유명 카페와 베이커리등이 마을에 들어서며 낡고 침체되어 있던 지역이 활기를 되찾음
 - 지역주민들이 티옹바루 커뮤니티를 구성하여 마을의 계획과 관리에 참여



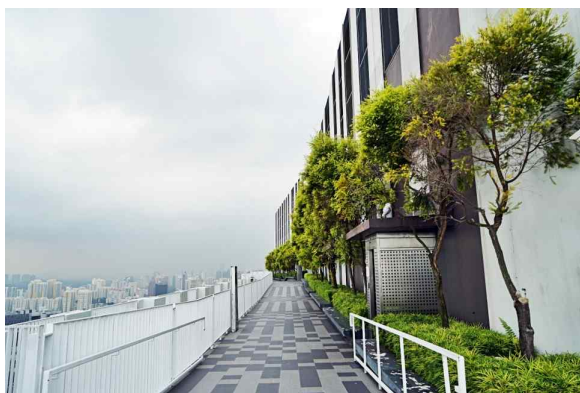


11 공공주택단지 - 피나클 앳 덱스톤(Pinnacle Duxton)

□ 피나클 앳 덱스톤 공공주택

- HDB가 건축한 공공 주택으로는 처음으로 국제 디자인 공모전을 통해 설계하였으며, 수많은 디자인 상 수상
- 최초의 HDB가 세워진 구역에 위치하고 있으며 싱가포르 공공주택 프로젝트 상으로는 최초로 50층으로 이루어져 7개 타워에 1,849채의 아파트가 있음
- 26층과 50층에 동을 연결하는 스카이 브릿지에 옥상정원 조성
- 7개의 타워동이 이루어 내는 스카이라인은 도시의 랜드마크를 형성할 뿐만 아니라 50층은 전망대로 시민들에게 개방(입장료 : 5 SGD)하여 지역 명소로 활용





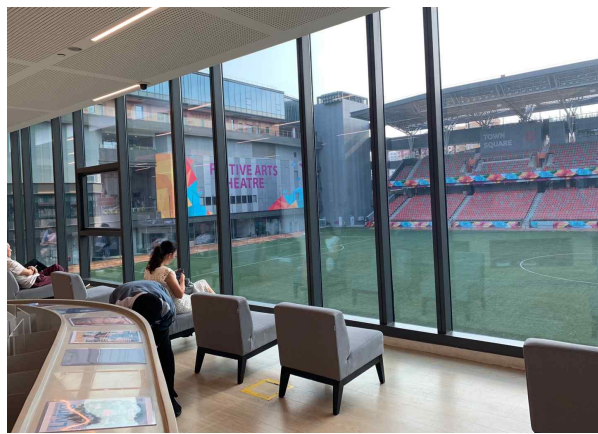
12 생활SOC 복합개발사례 - 템피니스허브(Our Tampines Hub)

- 템피니스 허브(Our Tampines Hub) : 24시간 운영되는 스포츠문화 복합센터로 한 건물내에서 공공서비스, 쇼핑, 건강관리, 스포츠 및 공연 관람등이 가능한 종합 커뮤니티센터로 2017년 8월 개관한 싱가포르 공공복합개발 성공사례

템피니스 도서관, 5,000석 규모 축구장과 실내체육관, 쇼핑몰등의 복합 시설로 구성되어 있으며 현재 하루 평균 3만명의 시민들이 방문

- 싱가포르인민협회(People's Association)의 주도하에 시민들의 복지, 주택, 문화, 근로 등을 담당하는 13개의 공공기관이 개발자로 참여하여 1,500여 명에 달하는 지역 주민의 아이디어를 반영하여 기획. 개발자들은 OTH의 성공을 바탕으로 향후 제2, 제3의 허브를 싱가포르 전역으로 확대 할 계획.
- 3년간 총 6억 5천만 싱가포르 달러를 투자하였으며, 20년까지 총 사업비를 회수가 가능한 것으로 예상





층별 세부MD



FLOOR PLAN



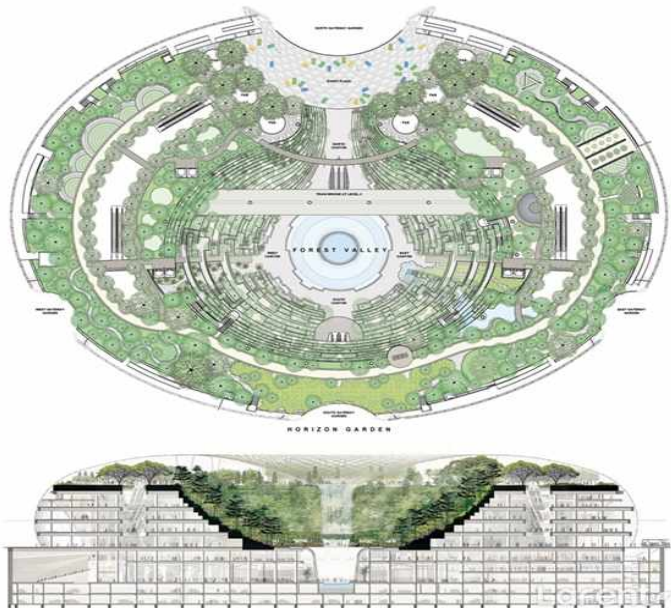
- L7** 체육관(Gymnasium)
- L6** 수영장(Swimming Pools)
- L5** 에코커뮤니티 가든(Eco-Community Garden)조깅트랙(Jogging Track), 스카이가든(Sky Garden)
- L4** 키즈플레이존 및 휴게 공간(Chill Zone), 스페이스(space), 시니어케어 센터(Senior Care Centre), ActiveSG 액티비티 룸
- L3** 커뮤니티 강당(Community Auditorium), 웰니스 센터(Wellness Centre) 헬스랩(Health Lab), HomeTeamNS
템피니스 가정의학 클리닉(Tampines Family Medicine Clinic)
- L2**
- L1** 공공 서비스 센터(Public Service Centre), 페스티브 워크(Festive Walk), 페스티브 플라자(Festive Plaza), 게이트 1(Gate 1), 센트럴 플라자(Central Plaza), 호커 센터(Hawker Centre), 아레나@OTH(Arena @OTH)
- B1** 페스티브 마켓(Festive Market) (B1/L1), 볼링센터(Orchid Bowl) 페스티브 플레이(Festive Play), 환경친화적 쓰레기 처리장(Eco-Digester Centre)
- B2** 주차시설

13 주얼 창이공항(Jewel Changi Airport)

□ 주얼 : 창이국제공항 내 건설된 10층 규모의 복합쇼핑몰로 2019년 4월에 개관하였으며, 창이공항을 이용하는 여행객들은 물론 일반인들도 출입이 가능해 공항시설과 공공공간을 결합한 복합공간으로서의 가치를 지닌다.

- 원환체 형태의 유리외벽과 철골구조로 구성되어 있어, 싱가포르의 자연기후를 반영하고 급변하는 기후로 인한 폭염, 폭우 등의 기상이변에 대비할 수 있도록 설계
- 건축물의 환경에 미치는 영향과 에너지 효율등을 종합평가하여 지정하는 싱가포르의 그린마크 플래티넘(GreenMark Platinum Status)을 획득

- 건축물 중심에 위치한 원형의 창을 통해 실내 인공폭포 레인 보어텍스(Rain Vortex)로 최대 1분에 38톤의 우수를 채집하고 재사용하는 동시에 이를 통해 건축물의 온도를 자동으로 조절하도록 고안되었으며, 또한 건축물의 효과적인 환기방식이 이용자와 실내정원에 쾌적한 공기의 흐름을 조성



□ 쥬포레스트 벨리(Forest Valley) : 싱가포르의 자연 요소를 적극적으로 공간에 도입하는 바이오필릭(biophilic)디자인을 잘 반영하고 있으며 도시 인프라인 공항과 생태계, 공공 건축물과 이용자의 관계에 새로운 모델을 제시

- 레인 보어텍스(Rain Vortex) : 오목한 형태의 건축물의 형태를 활용하여 우수를 채집, 재활용 하여 운영되며, 또한 레인 보어텍스는 창이공항의 실내 온도와 습도를 조절하는 것에 핵심역할을 함

□ 시사점

- (다양한 어트렉션 및 문화공간) 280여개의 상점과 레스토랑, 호텔등의 편의시설과 레저시설 등을 제공 및 ‘정원의 도시’싱가포르에 걸맞게 40m 높이의 세계에서 가장 높은 실내 인공폭포와 5층 규모의 실내정원 포레스트 벨리, 캐노피 파크 등 다양한 형태의 녹지공간 조성
- (여행객을 위한 공항 연계 서비스) 주얼의 얼리체크인(early check-in) 서비스는 현재 20개가 넘는 항공사에 제공되며 하루 최대 600명의 여행자가 탑승수속과 출국심사, 수화물 탁송 및 위탁서비스 등을 이용하고 있음



IV. 첨부자료

1 항공권 및 입장권



담당자 : 유니스타

전자 항공권 발행 확인서 E-Ticket Passenger Itinerary & Receipt



2019 / 08 / 19

승객 정보 (Passenger Information)

- 승객 성명 (Passenger Name) : LEE/SOOYEONMR
- 항공권 번호 (Ticket Number) : 9885507694811
- 예약 번호 (Booking Reference) : (OZ항공)SQ8CPN, (1B) CEBAYK

여정 정보 (Itinerary Information)

ASIANA AIRLINES 인터넷 좌석배정

OZ 751 ASIANA AIRLINES

ASIANA AIRLINES

※ 해당 항공사는 기존과 동일하게 인천공항의 제 1 여객터미널에서 운항합니다.

	도시/공항	일자/시간	터미널	클래스	비행시간	상태
출발	SEOUL INCHEON INT	02SEP 16:10	TERMINAL 1			
도착	SINGAPORE	02SEP 21:30	TERMINAL 3	BUSINESS/Z	06:20	OK
경유지(Via) :	좌석(Seat Number) :		유효 기간 : Not Valid Before		02OCT19	
무료수하물(Baggage) :	운임(Fare Basis) : ZLKS		(Validity) : Not Valid After			

OZ 752 ASIANA AIRLINES

ASIANA AIRLINES

	도시/공항	일자/시간	터미널	클래스	비행시간	상태
출발	SINGAPORE	05SEP 22:50	TERMINAL 3			
도착	SEOUL INCHEON INT	06SEP 06:20	TERMINAL 1	BUSINESS/U	06:30	OK
경유지(Via) :	좌석(Seat Number) : 02D		유효 기간 : Not Valid Before		02OCT19	
무료수하물(Baggage) :	운임(Fare Basis) : ULKSS		(Validity) : Not Valid After			

항공권 정보 (Ticket Information)

- 발행일/발행처 (Issue Date/Place) : 19AUG19 / UNISTARAIR SEOUL KR (17319046)
- 제한사항 (Restriction) : MILE UG J/C/D/Y/B/M ONLY/NONENDS/NONENDS/MILE UG J/C/D/Y/B /M ONLY
- 지불수단 (FOP/Tourcode) : VIXXXXXXXXXXX0951 VISA / 9KSD42J
- 운임계산 내역 (Fare Calculation) : SEL OZ SIN744.07OZ SEL467.70NUC1211.77END ROE1175.95286
- 항공운임 (Fare Amount) : KRW 1,750,000
- 세금/기타비용 (Tax/Fee/Charge) : 28000BP 28800SG 9500L7 5400OP 49200YQ
※ YQ/YR/Q Code는 유류할증료 및 전쟁보험료 부담금 등 입니다.
- 항공운임 총액 (Total Amount) : KRW 1,870,900

항공사 공지 사항 (Airline Notice)

- 아시아나 항공은 기존과 동일하게 인천공항의 제1 여객터미널에서 운항합니다.
- 2016년 4월1일부터 예약부도위약금 (No Show Penalty)가 부과되오니 여정 변경에 유의하여 주시기 바랍니다.
- 국제선 환불 신청 기한은 항공권 유효기간 만료일로부터 30일 이내입니다.

드리는 말씀 (Remarks)

- 본 전자항공권 발행확인서는 탑승수속/ 입출국/ 세관 통과시 요구될 수 있으므로 전 여행기간 동안 소지하시기 바랍니다.
- 본 전자항공권 발행확인서의 이름과 여권상의 이름은 반드시 일치해야 하며, 위/변조시 법적인 책임이 따를 수 있습니다.
- 일반적으로 공항 탑승 수속 마감은 항공편 출발 1시간전이므로, 최소 2시간 전에 공항에 도착하시기 바랍니다. 단, 항공사에 따라 탑승수속 마감시간이 다를 수 있으니 반드시 재확인하시기 바랍니다.
- 공동 운항편의 탑승 수속은 운항 항공사에서 이루어지며, 운항사의 규정에 따라 탑승수속 마감시간이 다를 수 있습니다.
- 무료 수하물 허용량을 초과하는 경우, 초과 수하물 요금이 부과될 수 있으며, 일부 항공사의 경우 탑승수속시의 수하물 규정이 전자 항공권 발행확인서의 무료 수하물 규정과 다를 수 있습니다.
- '사전좌석배정'을 완료한 경우, 항공기 출발 70분 전까지 수속하지 않으면 예약(사전 배정 좌석)이 취소될 수 있습니다.
- 항공사 사정 및 써머타임 적용 등 운항시간의 변경을 대비하여, 여정의 출국 및 귀국 탑승일 기준 72시간 전에 항공기 출발/ 도착 운항시간의 재확인을 권고 드립니다. 미 확인 시 발생하는 문제로 인해 고객 본인 부담이 발생할 수 있습니다.
- 개인정보 보호정책 공지: 고객의 개인정보는 각 항공사의 개인정보정책에 의거하여 처리되며 항공편 예약이 예약시스템 서비스 제공업체 (GDS)를 통하는 경우 해당업체의 개인정보정책을 따릅니다. 자세한 정보는 <http://www.iatatravelcenter.com/privacy> 혹은 해당 항공사나 서비스 제공업체를 통해 확인할 수 있습니다. 고객의 항공편 예약과 관련하여 개인정보가 어떻게 수집, 저장 및 이용되고, (공동운항의 경우) 제휴사에 제공 및 위탁되는지에 대한 안내문을 참조하시기 바랍니다.



전자 항공권 발행 확인서

E-Ticket Passenger Itinerary & Receipt



담당자 : 유니스타

2019 / 08 / 19

승객 정보 (Passenger Information)

- 승객 성명 (Passenger Name) : HONG/SUNGHEEMS
- 항공권 번호 (Ticket Number) : 9885507694802
- 예약 번호 (Booking Reference) : (OZ항공)V4CESW, (1B) JSUULP

여정 정보 (Itinerary Information)

ASIANA AIRLINES 인터넷 좌석배정

OZ 751 ASIANA AIRLINES

ASIANA AIRLINES

※ 해당 항공사는 기존과 동일하게 인천공항의 제 1 여객터미널에서 운항합니다.

	도시/공항	일자/시간	터미널	클래스	비행시간	상태
출발	SEOUL INCHEON INT	02SEP 16:10	TERMINAL 1	ECONOMY/E	06:20	OK
도착	SINGAPORE	02SEP 21:30	TERMINAL 3			
경유지(Via) :	좌석(Seat Number) :		유효 기간 , Not Valid Before			
무류수하물(Baggage) : 1PC	운임(Fare Basis) : ELKS		(Validity) Not Valid After 02SEP20			

OZ 752 ASIANA AIRLINES

ASIANA AIRLINES

	도시/공항	일자/시간	터미널	클래스	비행시간	상태
출발	SINGAPORE	05SEP 22:50	TERMINAL 3	ECONOMY/E	06:30	OK
도착	SEOUL INCHEON INT	06SEP 06:20	TERMINAL 1			
경유지(Via) :	좌석(Seat Number) :		유효 기간 , Not Valid Before			
무류수하물(Baggage) : 1PC	운임(Fare Basis) : ELKS		(Validity) Not Valid After 02SEP20			

항공권 정보 (Ticket Information)

- 발행일/발행처 (Issue Date/Place) : 19AUG19 / UNISTARAIR SEOUL KR (17319046)
- 제한사항 (Restriction) : MILE UG J/C/D/Y/B/M ONLY/NONENDS
- 지불수단 (FOP/Tourcode) : CAXXXXXXXXXXX1845 MASTERCARD / 9KSDMZKP - 11
- 운임계산 내역 (Fare Calculation) : SEL OZ SIN259.36OZ SEL259.36NUC518.72END ROE1175.95286
- 항공운임 (Fare Amount) : KRW 730,000
- 세금/기타비용 (Tax/Fee/Charge) : 28000BP 28800SG 9500L7 5400OP 49200YQ
※ YQ/YR/Q Code는 유류할증료 및 전쟁보험료 부담금 등입니다.
- 항공운임 총액 (Total Amount) : KRW 850,900

항공사 공지 사항 (Airline Notice)

- 아시아나 항공은 기존과 동일하게 인천공항의 제1 여객터미널에서 운항합니다.
- 2016년 4월1일부터 예약부도위약금 (No Show Penalty)가 부과되오니 여정 변경에 유의하여 주시기 바랍니다.
- 국제선 환불 신청 기한은 항공권 유효기간 만료일로부터 30일 이내입니다.

드리는 말씀 (Remarks)

- 본 전자항공권 발행확인서는 탑승수속/ 입출국/ 세관 통과시 요구될 수 있으므로 전 여행기간 동안 소지하시기 바랍니다.
- 본 전자항공권 발행확인서의 이름과 여권상의 이름은 반드시 일치해야 하며, 위/변조시 법적인 책임이 따를 수 있습니다.
- 일반적으로 공항 탑승 수속 마감은 항공편 출발 1시간전이므로, 최소 2시간 전에 공항에 도착하시기 바랍니다. 단, 항공사에 따라 탑승수속 마감시간이 다를 수 있으니 반드시 재확인하시기 바랍니다.
- 공동 운항편의 탑승 수속은 운항 항공사에서 이루어지며, 운항사의 규정에 따라 탑승수속 마감시간이 다를 수 있습니다.
- 무료 수하물 허용량을 초과하는 경우, 초과 수하물 요금이 부과될 수 있으며, 일부 항공사의 경우 탑승수속시의 수하물 규정이 전자항공권 발행확인서의 무료 수하물 규정과 다를 수 있습니다.
- '사전좌석배정'을 완료한 경우, 항공기 출발 70분 전까지 수속하지 않으면 예약(사전 배정 좌석)이 취소될 수 있습니다.
- 항공사 사정 및 쉐머타임 적용 등 운항시간의 변경을 대비하여, 여정의 출국 및 귀국 탑승일 기준 72시간 전에 항공기 출발/ 도착 운항시간의 재확인을 권고 드립니다. 미 확인 시 발생하는 문제로 인해 고객 본인 부담이 발생할 수 있습니다.
- 개인정보 보호정책 공지: 고객의 개인정보는 각 항공사의 개인정보정책에 의거하여 처리되며 항공편 예약이 예약시스템 서비스 제공업체 (GDS)를 통하는 경우 해당업체의 개인정보정책을 따릅니다. 자세한 정보는 <http://www.iatatravelcenter.com/privacy> 혹은 해당 항공사나 서비스 제공업체를 통해 확인할 수 있습니다. 고객의 항공편 예약과 관련하여 개인정보가 어떻게 수집, 저장 및 이용되고, (공동운항의 경우) 제휴사에 제공 및 위탁되는지에 대한 안내문을 참조하시기 바랍니다.



전자 항공권 발행 확인서

E-Ticket Passenger Itinerary & Receipt



담당자 : 유니스타

2019 / 08 / 19

승객 정보 (Passenger Information)

- 승객 성명 (Passenger Name) : HAN/SANGSUKMS
- 항공권 번호 (Ticket Number) : 9885507694801
- 예약 번호 (Booking Reference) : (OZ항공)V4CESW, (1B) JSUULP

여정 정보 (Itinerary Information)

ASIANA AIRLINES 인터넷 좌석매정

OZ 751 ASIANA AIRLINES

ASIANA AIRLINES

※ 해당 항공사는 기존과 동일하게 인천공항의 제 1 여객터미널에서 운항합니다.

출발	도시/공항	일자/시각	터미널	클래스	비행시간	상태
출발	SEOUL INCHEON INT	02SEP 16:10	TERMINAL 1			
도착	SINGAPORE	02SEP 21:30	TERMINAL 3	ECONOMY/E	06:20	OK
경유지(Via) :		좌석(Seat Number) :		유효 기간 : Not Valid Before		
무료수하물(Baggage) : 1PC		운임(Fare Basis) : ELKS		(Validity) : Not Valid After 02SEP20		

OZ 752 ASIANA AIRLINES

ASIANA AIRLINES

출발	도시/공항	일자/시각	터미널	클래스	비행시간	상태
출발	SINGAPORE	05SEP 22:50	TERMINAL 3			
도착	SEOUL INCHEON INT	06SEP 06:20	TERMINAL 1	ECONOMY/E	06:30	OK
경유지(Via) :		좌석(Seat Number) :		유효 기간 : Not Valid Before		
무료수하물(Baggage) : 1PC		운임(Fare Basis) : ELKS		(Validity) : Not Valid After 02SEP20		

항공권 정보 (Ticket Information)

- 발행일/발행처 (Issue Date/Place) : 19AUG19 / UNISTARAIR SEOUL KR (17319046)
- 제한사항 (Restriction) : MILE UG J/C/D/Y/B/M ONLY/NONENDS
- 지불수단 (FOP/Tourcode) : CAXXXXXXXXXXX1845 MASTERCARD / 9KSDMZKP - 11
- 운임계산 내역 (Fare Calculation) : SEL OZ SIN259.36OZ SEL259.36NUC518.72END ROE1175.95286
- 항공운임 (Fare Amount) : KRW 730,000
- 세금/기타비용 (Tax/Fee/Charge) : 28000BP 28800SG 9500L7 5400OP 49200YQ
※ YQ/YR/Q Code는 유류할증료 및 전쟁보험료 부담금 등입니다.
- 항공운임 총액 (Total Amount) : KRW 850,900

항공사 공지 사항 (Airline Notice)

- 아시아나 항공은 기존과 동일하게 인천공항의 제1 여객터미널에서 운항합니다.
- 2016년 4월1일부로 예약부도위약금 (No Show Penalty)가 부과오니 여정 변경에 유의하여 주시기 바랍니다.
- 국제선 환불 신청 기한은 항공권 유효기간 만료일로부터 30일 이내입니다.

드리는 말씀 (Remarks)

- 본 전자항공권 발행확인서는 탑승수속/ 입출국/ 세관 통과시 요구될 수 있으므로 전 여행기간 동안 소지하시기 바랍니다.
- 본 전자항공권 발행확인서의 이름과 여권상의 이름은 반드시 일치해야 하며, 위/변조시 법적인 책임이 따를 수 있습니다.
- 일반적으로 공항 탑승 수속 마감은 항공편 출발 1시간전이며, 최소 2시간 전에 공항에 도착하시기 바랍니다. 단, 항공사에 따라 탑승수속 마감시간이 다를 수 있으니 반드시 재확인하시기 바랍니다.
- 공동 운항편의 탑승 수속은 운항 항공사에서 이루어지며, 운항사의 규정에 따라 탑승수속 마감시간이 다를 수 있습니다.
- 무료 수하물 허용량을 초과하는 경우, 초과 수하물 요금이 부과될 수 있으며, 일부 항공사의 경우 탑승수속시의 수하물 규정이 전자 공권 발행확인서의 무료 수하물 규정과 다를 수 있습니다.
- '사전좌석배정'을 완료한 경우, 항공기 출발 70분 전까지 수속하지 않으면 예약(사전 배정 좌석)이 취소될 수 있습니다.
- 항공사 사정 및 써머타임 적용 등 운항시각의 변경을 대비하여, 여정의 출국 및 귀국 탑승일 기준 72시간 전에 항공기 출발/ 도착 운항시각의 재확인을 권고 드립니다. 미 확인 시 발생되는 문제로 인해 고객 본인 부담이 발생할 수 있습니다.
- 개인정보 보호정책 공지: 고객의 개인정보는 각 항공사의 개인정보정책에 의거하여 처리되며 항공편 예약이 예약시스템 서비스 제 업체 (GDS)를 통하는 경우 해당업체의 개인정보정책을 따릅니다. 자세한 정보는 <http://www.iatatravelcenter.com/privacy> 혹은 해당 항공사나 서비스 제공업체를 통해 확인할 수 있습니다. 고객의 항공편 예약과 관련하여 개인정보가 어떻게 수집, 저장 및 이용되고, (공동운항의 경우) 제휴사에 제공 및 위탁되는지에 대한 안내문을 참조하시기 바랍니다.



2

호텔 등 숙박비 영수증

국제화중앙 잉차비 (차량비)

숙박비

가맹점명,가맹점주소가 실재와 다른 경우
신고안내-여신금융협회 (02)2011-0777

IC카드승인 [회원용]

상호:(주)마스터스투어 대표자:장현철
사업자번호: 104-01-73013
TID:104624-0018 전표No:660-0025
서울 종로구 종로3길 38 (정신동, 진학회관)

카드번호: 5505-26xx-xxxx-1045 0개월
가맹점번호: 30509881 전자서명전표
거래일시: 19/08/28 10:36:49 (IC)

거래금액: 435,000원
세금: 0원
총금액: 435,000원

승인번호: 31078496
매입사:국민카드 발급사:KB 기업카드
가맹점전화: 027788150
(서명/Signature)

LH 장상우

가맹점명,가맹점주소가 실재와 다른 경우
신고안내-여신금융협회 (02)2011-0777

IC카드승인 [회원용]

상호:(주)마스터스투어 대표자:장현철
사업자번호: 104-01-73013
TID:104624-0018 전표No:105-0026
서울 종로구 종로3길 38 (정신동, 진학회관)

카드번호: 5505-26xx-xxxx-1045 0개월
가맹점번호: 30509881 전자서명전표
거래일시: 19/08/28 10:37:31 (IC)

거래금액: 1,692,000원
세금: 0원
총금액: 1,692,000원

승인번호: 31078508
매입사:국민카드 발급사:KB 기업카드
가맹점전화: 027788150
(서명/Signature)

LH 장상우

시합수수료 (가이드 통역, 입장료)

가맹점명,가맹점주소가 실재와 다른 경우
신고안내-여신금융협회 (02)2011-0777

IC카드승인 [회원용]

상호:(주)마스터스투어 대표자:장현철
사업자번호: 104-01-73013
TID:104624-0018 전표No:454-0027
서울 종로구 종로3길 38 (정신동, 진학회관)

카드번호: 5505-26xx-xxxx-1045 0개월
가맹점번호: 30509881 전자서명전표
거래일시: 19/08/28 10:38:15 (IC)

거래금액: 1,290,300원
세금: 0원
총금액: 1,290,300원

승인번호: 31078519
매입사:국민카드 발급사:KB 기업카드
가맹점전화: 027788150
(서명/Signature)

LH 장상우

국제화출장 항공비

거래 일시 : 2019.08.29 15:56:36
 단말/거래번호: 1QV - 620
 사용자 정보 : MA45041 - 유해미
 정보 보안 : D - 정보제공 제한사항 없음

거래 코드 : KBE0471440
 거래 부점 : 7025 - 대전고객센터
 SOD 권한타입: -기타

카드매출전표 (전산 확인분)

회원번호(Card Number)	KEYIN
5585-2693-****-1845 (KMC)	일시불
이용일자 (Date)	2019/08/19 15:14:37

승인번호 (Approval NO)	31871727
승인상태	정상매입
승인금액 (Total)	2,192,700
금액 (AMOUNT)	2,192,700
부가세 (V.A.T)	0
봉사료	0
매출금액	2,192,700

가맹점번호 (Merchant NO) : 00002879959 (KB)
 가맹점상호 : 아시아나항공(BSP)
 대표자성명 : 한창수
 사업자번호 : 104-81-17480
 우편번호 : 075-05
 주소 : 서울 강서구 오쇠동
 47번지
 연락처 : 02)2669-1933

서명 내 홍성희

신청인 :
 전화번호 : - -
 팩스번호 : - -

확인일시 : 2019/08/29 15:56:36
 확인자 :
 확인부점 : 국민카드 대전고객센터
 전화번호 : 1588-1688

3 항공마일리지 적립 현황

□ 박정우 (112588)

국외출장신청

출장일자: 2019-09-02 ~ 2019-09-05 (4박 5일)

출장구분: ☐ 업무출장 ☒ 국제취업출장 ☐ 교육훈련등

출장국가: 싱가포르

출장목적: [연락처가 없는 해외출장] 등 도시개발사업의 효율적인 추진을 위한 해외진

한도: 1,210원

출장내역

순번	부서	사번	성명
1	서울 주택사업처 도시개발사업1부	112588	박정우
2	서울 주택사업처 도시개발사업2부	115139	한상숙
3	서울 주택사업처 도시개발사업2부	116386	홍성희

항공대외관자사내내역

순번	사번	성명	항공사	적립ML	사용ML
1	112588	박정우	아시아나항공	5,766	0

결과보고내역

순번	첨부파일이름	파일크기(Byte)	다운로드
1	1.국외출장계획서(서울도시개발_사행(최종)).hwp	400 KB	다운로드

□ 한상숙 (115139)

국외출장신청

출장일자: 2019-09-02 ~ 2019-09-05 (4박 5일)

출장구분: ☐ 업무출장 ☒ 국제취업출장 ☐ 교육훈련등

출장국가: 싱가포르

출장목적: [연락처가 없는 해외출장] 등 도시개발사업의 효율적인 추진을 위한 해외진

한도: 1,210원

출장내역

순번	부서	사번	성명
1	서울 주택사업처 도시개발사업1부	112588	박정우
2	서울 주택사업처 도시개발사업2부	115139	한상숙
3	서울 주택사업처 도시개발사업2부	116386	홍성희

항공대외관자사내내역

순번	사번	성명	항공사	적립ML	사용ML
1	115139	한상숙	아시아나항공	5,766	0

결과보고내역

순번	첨부파일이름	파일크기(Byte)	다운로드
1	1.국외출장계획서(서울도시개발_사행(최종)).hwp	400 KB	다운로드

WISE

서울 주택사업 도시재발(가) 한상숙(115139) 로그인 정보시스템 담당자 도움말/메뉴

인사 인사관리 급여관리 복지후생 개인증 조회/신청

기준정보관리 조직관리 정원관리 인사정보관리 발령관리 사무관리/업무분장 직무관리 **복무관리** 임금표적용관리 비정규직고용관리 신원보증보험(원계관계직원) 채용관리

개인발급국외출장조회 국외출장신청

국외출장신청

[인사] 인사관리 > 복무관리 > 국외출장관리 > 국외출장신청

국외출장신청

- * 출장일자 : 2019-09-02 ~ 2019-09-06 4박 5일
- * 출장구분 : ☐ 업무출장 ☒ 국제화출장 ☐ 교육훈련 등
- * 출장국가 : 싱가포르
- * 출장목적 : 무역발경합타운 통합개발사업 등 도시재생사업의 효율적인 추진을 위한 해외진
- * 한월 : 1,210원

첨부문서

No	첨부파일이름	파일크기(Byte)	다운로드
1	1.국외출장계획서(서울도시재생)·시행(허준).hwp	400 KB	

출장계획 | **지급처리** | **결과보고**

① 대상자내역

순번	부서	사번	성명
1	서울 주택사업 도시재생 사업1부	112588	박경우
2	서울 주택사업 도시재생 사업2부	115139	한상숙
3	서울 주택사업 도시재생 사업2부	116986	홍성희

② 항공대금과 자사용내역

순번	사번	성명	항공사	직입ML	사용ML
1	116986	홍성희	아시아나항공	5,766	0

③ 결과보고내역

순번	첨부파일이름	파일크기(Byte)	다운로드
데이터 내용이 없습니다.			

제출